

Annexe 6

EXIGENCES	QUALITES / COMPETENCES
Construire un univers des risques de l'organisation	• Organisation
Construire une échelle des conséquences possibles de la réalisation d'un risque et une échelle d'occurrence des risques	• Création et Adaptation
Définir et utiliser un langage commun (glossaire...), le diffuser dans l'organisation	• Réceptivité Ecoute
Expliquer, le cas échéant, la différence entre risques bruts et risques résiduels	
Choisir le support et élaborer un registre des risques	
Elaborer un guide d'entretien et le communiquer aux acteurs concernés	
Définir les formats et fréquences de reporting propres au dispositif de management du risque	
Valider des outils utiles à l'appréciation des risques par les parties prenantes	
Diffuser les outils du dispositif à l'audit interne	
Recenser les process de veille stratégique, économique et réglementaire des activités de l'organisation	• Réceptivité Ecoute
Alimenter la veille stratégique avec les informations utiles recueillies dans ses missions	• Organisation
Analyser les signaux faibles	
Intégrer les signaux faibles pertinents dans l'appréciation des risques	
Identifier les risques, leurs causes et leurs impacts	• Résistance au stress
Favoriser leur révélation et recenser les opportunités comme les menaces	• Réceptivité
Construire et étayer l'estimation des risques en brut et/ou en résiduel	
A l'issue des échanges, expliciter, synthétiser et restituer les échanges	• Communication
Mettre à jour et utiliser les outils du dispositif	
Animer, modérer un groupe de dirigeants, de managers et éventuellement d'experts	• Communication
Favoriser le recensement des opportunités comme celui des menaces	• Réceptivité
Identifier les risques, leurs causes et leurs impacts	
Estimer les risques en brut et/ou en résiduel	• Résistance au stress
Expliciter, synthétiser et restituer les échanges	
Construire une matrice adaptée à l'organisation et aux besoins de chaque entité/métier, ou du projet concerné	• Organisation
Mettre à jour & historiser les cartographies des risques	• Management
Organiser les remontées des risques des entités concernées	
Challenger les risques identifiés dans les différentes entités - Analyser les corrélations possibles	• Organisation
Consolider les risques retenus	• Management
Restituer la cartographie consolidée des risques aux parties prenantes	

Source : Lien entre la tâche « Apprécier le risque » et les caractéristiques nécessaires au gestionnaire de risques. Reproduit par « le référentiel métier » par AMRAE, 2013.