

Annexes

1. Questionnaires

Questionnaire

Compétences	Niveau				
	Lacune	Basique	Avancé	Expert	
<u>Entrepreneuriale</u>	Découvrir les besoins	Je ne vois pas comment une entreprise peut répondre à un besoin.	Je peux donner des exemples d'entreprises qui répondent à un besoin	Je suis capable de faire une analyse de besoin potentiel d'un marché	Je sais quels besoins viser et comment les adresser en détails.
	Développer ses idées	Je ne sais pas comment m'y prendre pour répondre à un besoin	Seul ou en équipe, je peux expliquer comment je répondrais à un besoin	J'ai une idée pour répondre à un besoin et je suis capable de la décrire et l'argumenter.	Je suis capable de décrire un processus d'application de mon idée, de A à Z.
	Mobiliser les ressources	Avant de lancer un projet, je ne sais pas quel type de ressource en quelle quantité me seront nécessaires.	Avant de lancer un projet, je suis capable d'estimer ce dont je dispose (en termes de fonds, temps et compétences) et ce dont j'aurai besoin.	Je peux faire une liste précise de mes ressources (fonds, temps, compétences etc.) et de leurs limites.	Je peux attribuer chaque ressource dont je dispose à chaque étape de mon projet.
	Organisation de la supply chain	Avant de lancer un projet, je ne sais pas de quelles matières premières j'aurai besoin.	J'ai une bonne idée de quels composants me seraient nécessaires si je lançais un projet.	Avant de lancer mon projet, je sais de quelles matières premières j'aurai besoin et où me fournir.	Je sais quelles matières premières seront nécessaires à la réalisation de mon projet, quel fournisseur contacter pour me les procurer et combien il m'en coûtera.
	Éthique	Je ne pense pas spécialement à l'impact qu'aurait mon activité.	Je peux expliquer l'importance de l'intégrité et des valeurs éthiques.	Ma prise de décision est basée sur l'honnêteté et l'intégrisme.	Je compte m'assurer que toute mon entreprise adopte une conduite éthique et instaurer des mesures contre un comportement non éthique.

	Négociation	Je ne suis pas capable de persuader de manière générale.	Je peux défendre mon point de vue avec des arguments.	Je peux persuader les autres en prouvant mes arguments et en faisant appel à leurs émotions.	Je peux négocier au soutien auprès de collègues, membre de groupe, supérieur hiérarchique ou...
Managériale	Susciter la motivation	Je me focalise sur mes propres tâches sans me confronter au reste du groupe.	Je suis capable d'écouter et encourager un autre membre de mon groupe.	Je peux écouter et aider un ou plusieurs membres de mon groupe et m'assurer que le moral reste bon.	Je peux maintenir la dynamique de mon groupe quand nous rencontrons un problème.
	Planifier	J'ai tendance à me perdre dans mon organisation.	Je peux identifier les étapes de base nécessaire pour réaliser un travail.	Je peux décrire les étapes d'un projet et je peux aisément changer mes plans.	J'utilise des techniques de gestion de projet dans ma vie personnelle pour mener à bien des projets.
	Travailler en équipe	Je préfère travailler seul et gérer mon temps moi-même.	Je suis disposé à impliquer les autres dans un travail.	Je peux utiliser des techniques et des outils qui aident les personnes à travailler ensemble.	Je peux travailler avec les autres de façon autonome, et ce même à distance, afin de réaliser un travail au mieux.
	Gestion des conflits	J'ai tendance à éviter la confrontation ou à y répondre impulsivement.	De manière générale, je suis capable d'écouter les autres et de mettre les personnes d'un commun accord.	Je suis capable de m'interposer dans une situation de conflit et de trouver un terrain d'entente pour les deux parties.	Je peux répondre avec patience même lorsque je me sens agressé et trouver un terrain d'entente.
	Gestion des risques	Je ne me soucie pas de tout ce qui pourrait potentiellement survenir, j'aviserai le cas échéant.	Je suis capable d'expérimenter et je ne crains pas de faire des erreurs.	Je peux rechercher, comparer et opposer différentes sources d'information afin de réduire le risque.	Je peux prendre des décisions en évaluant les différents éléments d'une situation ambiguë.
	Communiquer	J'ai parfois des soucis à me faire comprendre correctement.	Je peux transmettre mes idées de façon claires aux autres.	Je suis capable d'utiliser divers canaux pour transmettre mes idées (posters, vidéos, jeux...)	Je suis pleinement capable d'exprimer et décrire mes idées afin de convaincre.

Fonctionnelles	Connaissance en finance	Je peux expliquer des principes simples tels que l'offre et la demande	Je suis capable de lire des comptes de résultats et bilans.	Je peux construire des indicateurs financiers (Retour on Investment, rotation des actifs...).	Je peux utiliser des indicateurs financiers pour estimer la santé d'une entreprise.
	Budgétiser	Je ne me sens pas capable d'établir un budget pour un projet.	Je peux évaluer les besoins en trésorerie d'une activité.	Je peux appliquer des concepts de planification budgétaire et de prévision nécessaire pour mener mon projet à bien.	Je peux créer un plan pour la durabilité économique et financière pour l'ensemble de la durée de mon projet de A à Z.
	Fiscalité	Je peux expliquer le lien entre la fiscalité et le financement public	Je peux expliquer la comptabilité générale et l'obligation fiscale que je dois respecter	Je comprends l'impact de mes actions sur mon imposition et je suis capable d'estimer mon impôt.	Je suis capable de prendre des décisions en fonction des mécanismes d'imposition de différents pays et territoire.
	Connaissance en marketing	Je peux expliquer le concept de marketing et ses canaux.	Je peux imaginer à quoi ressemblerait une publicité pour mon projet.	Je connais les codes du marketing et je suis capable d'analyser une publicité comme d'en imaginer une.	Je suis capable de développer de A à Z une campagne promotionnelle pour mes biens et/ou services.
	Connaissance juridique	J'ai une idée générale de la loi.	J'ai une bonne idée des régulations en vigueur en termes d'embauche, d'imposition, de déclaration etc.	Mes actions sont basées sur une connaissance des lois et régulations en vigueur.	Je suis capable d'établir entièrement des documents officiels tels que des contrats d'embauche, facture ou déclarations quelconques.