

III. CONDITIONS FAVORABLES D'AGILE ET DE WATERFALL

Conditions	Favorable à Agile	Favorable à Waterfall
Environnement de marché	Les préférences des clients et les options de solution changent fréquemment	Les conditions du marché sont stables et prédictibles
Implication du client	Étroite collaboration avec les clients; le retour rapide des clients est possible; les clients apprennent plus à propos de ceux qu'ils veulent à mesure que le processus avance	Les demandes du client sont claires dès le départ et resteront stables au cours du processus; les clients ne sont pas disponibles pour une collaboration constante
Type d'innovation	Les problèmes sont complexes et les solutions sont inconnues; l'étendue du projet n'est pas clairement définie; les spécifications du produit peuvent changer; les découvertes créatives et le délai de commercialisation sont importants; une collaboration interactive et transversale est vitale	Des activités similaires ont déjà été faites auparavant; les innovateurs croient que les solutions sont claires; les spécifications détaillées du produit et le plan de travail peuvent être prévues avec confiance; la conformité aux spécifications est importante; les problèmes peuvent être résolus de façon séquentielle en silos
Modularité du travail	Les développements incrémentaux ont de la valeur et peuvent être utilisés par les clients; le travail peut être modularisé et conduit en cycles rapides et itératifs; les changements tardifs sont gérables	Les changements tardifs sont chers ou impossibles; les clients ne peuvent pas commencer à tester des parties du produit avant que tout soit complètement fini; le produit viable minimum est le produit fini complet
Impact des erreurs intermédiaires	Les erreurs intermédiaires fournissent des opportunités d'apprentissage de valeur	Les erreurs intermédiaires peuvent être catastrophiques
La culture d'entreprise	La culture est orientée vers l'équipe, collaborative, innovante et est désireuse de déléguer; la rotation du personnel est relativement basse	La culture se base sur une direction pyramidale et sur des spécialisations fonctionnelles; la rotation du personnel est haute, et la confiance mutuelle est basse

Tableau 7 - Conditions favorables à l'utilisation d'Agile et de Waterfall (Bain & Company, Agile Innovation, 2015)