

LIST OF APPENDICES

APPENDIX 1: BENEFITS OF THE PULP-TO-PROTEIN MODEL OF COFFEE WASTE TURNED MUSHROOM NUTRIENT	2
APPENDIX 2: INDICATORS OF INCLUSIVE GROWTH WITH DEFINITIONS.....	3
APPENDIX 3: SOCIAL DIMENSIONS OF CIRCULAR ECONOMY TO BE EXPLORED.....	5
APPENDIX 4: RELATION BETWEEN CIRCULAR ECONOMY AND HDI	5
APPENDIX 5: COSTS SAVINGS PER HOUSEHOLD IN FOOD, MOBILITY, AND THE BUILT ENVIRONMENT THANKS TO CIRCULAR ECONOMY	6
APPENDIX 6: INTERVIEW GUIDE – PHASE 1.....	7
APPENDIX 7: INTERVIEW TRANSCRIPTION – THIERRY TENE	11
APPENDIX 8: INTERVIEW TRANSCRIPTION – ALEXANDRE LEMILLE	20
APPENDIX 9: MAP OF MADAGASCAR SHOWING 6 BIGGEST URBAN CITIES	25
APPENDIX 10: PESTEL ANALYSIS OF MADAGASCAR IN FULL TEXT	26
APPENDIX 11: IMPORTS & EXPORTS DATA 2015	30
APPENDIX 12: WASTE DATA IN ANTANANARIVO	32
APPENDIX 13: LIST OF COMPANIES AND ASSOCIATIONS OPERATING IN REVALORISATION AND RECYCLING	33
APPENDIX 14: INTERVIEW GUIDE – PHASE 2 (FOR EXPERTS)	34
APPENDIX 15: INTERVIEW GUIDE – PHASE 2 (FOR MANAGERS)	38
APPENDIX 16: INTERVIEW TRANSCRIPTION – ERIK WINTER REED	42
APPENDIX 17: INTERVIEW TRANSCRIPTION – NIRINA RAJAONARY	48
APPENDIX 18: INTERVIEW TRANSCRIPTION – SITRAKA RAZANAKOTO	52
APPENDIX 19: INTERVIEW TRANSCRIPTION – KARL BERTIL AKESSON (CALL)	59
APPENDIX 20: INTERVIEW TRANSCRIPTION – LUC RONSSIN.....	64
APPENDIX 21: INTERVIEW TRANSCRIPTION – MIHAJASOA ANDRIAMIADANA	71
APPENDIX 22: INTERVIEW TRANSCRIPTION – THEO GALLARD.....	77

APPENDIX 1: BENEFITS OF THE PULP-TO-PROTEIN MODEL OF COFFEE WASTE TURNED MUSHROOM NUTRIENT

MULTIPLE BENEFITS OF THE PULP-TO-PROTEIN MODEL OF COFFEE WASTE TURNED MUSHROOM NUTRIENT (HELPING TO MEET THE UNITED NATIONS MILLENNIUM DEVELOPMENT GOALS)			
FOR THE CONSUMER AND THE PRODUCER		FOR THE PLANET	
RICHER	Coffee provides the ideal nutrients and growing medium for mushrooms	LOW ENERGY	Coffee grounds are sterilized, no further processing is necessary
CLEANER	Both brewing and inoculation require only hot water	LESS METHANE	Grounds used won't decompose in landfills so less greenhouse gas
FASTER	Caffeine makes mushrooms grow faster	LESS GRAZING	Post-harvest substrate is a high-quality animal feed
CHEAPER	Raw materials are free	LESS LOGGING	Coffee is also a hardwood and an ideal substitute for oak
HEALTHIER	Mushrooms are protein-rich and cholesterol- and fat-free	LESS LANDFILL	Coffee shops waste removal costs and contribute less to landfill waste
FOOD SECURITY	Waste from the cash crop secures food for the region	FOOD SECURITY	Waste from the cash crop secures food for the region

(Source: Pauli, 2010, p.87)

APPENDIX 2: INDICATORS OF INCLUSIVE GROWTH WITH DEFINITIONS

CATEGORY	INDICATORS	DESCRIPTION
GROWTH AND ENSURING EQUITABLE SHARING OF BENEFITS FROM GROWTH	1 GDP per capita growth (%)	This indicator measures a country's economic performance by taking into account the number of inhabitants. It is obtained by dividing the GDP by the total population.
	2 Median income growth and level (%; USD PPP)	This indicator computes the real median disposable household income in USD PPP.
	3 S80/20 share of income (ratio)	This indicator corresponds to the ratio between the 20% of individuals at the top of the income distribution and the 80% at the bottom of the distribution.
	4 Bottom 40% wealth share and top 10% wealth share (% of household net wealth)	This indicator assesses inequality between the bottom and the top of wealth distribution. Total household net wealth includes financial and non-financial assets and liabilities.
	5 Life expectancy (number of years)	This indicator corresponds to the life expectancy at birth. It is considered as a significant representation of the overall health of the population.
	6 Mortality from outdoor air pollution (deaths per million inhabitants)	This indicator computes the number of deaths per million inhabitants associated with exposure to air pollution.
	7 Relative poverty rate (%)	This indicator computes the share of households whose equivalised disposable income, after taxes and transfers, is lower than half of the median disposable income.
INCLUSIVE AND WELL-FUNCTIONING MARKET	1 Annual labour productivity growth and level (%; USD PPP)	This indicator computes the annual productivity level at USD constant PPP.
	2 Employment-to-population ratio (%)	This indicator assesses the ability of an economy to create jobs.
	3 Earnings dispersion (inter-decile ratio)	This indicator refers to the ratio of the earnings of the top decile to those of the bottom decile.
	4 Female wage gap (%)	This indicator computes the difference between men's and women's median wages.
	5 Involuntary part-time employment (%)	This indicator computes the share of part-time workers, among those aged 15 and over, in percentage of total employment.
	6 Digital access (businesses using cloud computing services) (%)	This indicator computes the share of companies that use cloud computing services.

	7	Share of SME loans in total business loans (%)	This indicator computes the share of total business loans allocated to SMEs.
EQUAL OPPORTUNITIES AND FOUNDATIONS OF FUTURE PROSPERITY	1	Variation in science performance explained by students' socio-economic status (%)	This indicator refers to the percentage of variation in science performance explained by students' socio-economic status.
	2	Correlation of earnings outcomes across generations (coefficient)	This indicator refers to their intergenerational earnings elasticity in the late 2000s.
	3	Childcare enrolment rate (children aged 0-2) (%)	This indicator refers to the share of children aged 0 to 2 enrolled in a childcare place.
	4	Young people neither in employment nor in education & training (18-24) (%)	This indicator measures the share of young people (aged 18-24) being unemployed, out of school, or not following any training program.
	5	Share of adults who score below Level 1 in both literacy and numeracy (%)	This indicator computes the share of adults who score less than 1 in literacy and numeracy.
	6	Regional life expectancy gap (% difference)	This indicator computes the difference between the life expectancy of the decile of the most populated regions and that of the decile of the least populated regions.
	7	Resilient students (%)	This indicator computes the share of students in the bottom quarter of the PISA index of Economic, Social and Cultural Status (ESCS) who perform in the top quarter in the PISA test among all countries/economies.
GOVERNANCE	1	Confidence in government (%)	This indicator assesses the level of confidence among people in national public authorities.
	2	Voter turnout (%)	This indicator computes the share of electors who went to the polls in the last election.
	3	Female political participation (%)	This indicator computes the proportion of women parliamentarians compared to the expected quotas provided by law.

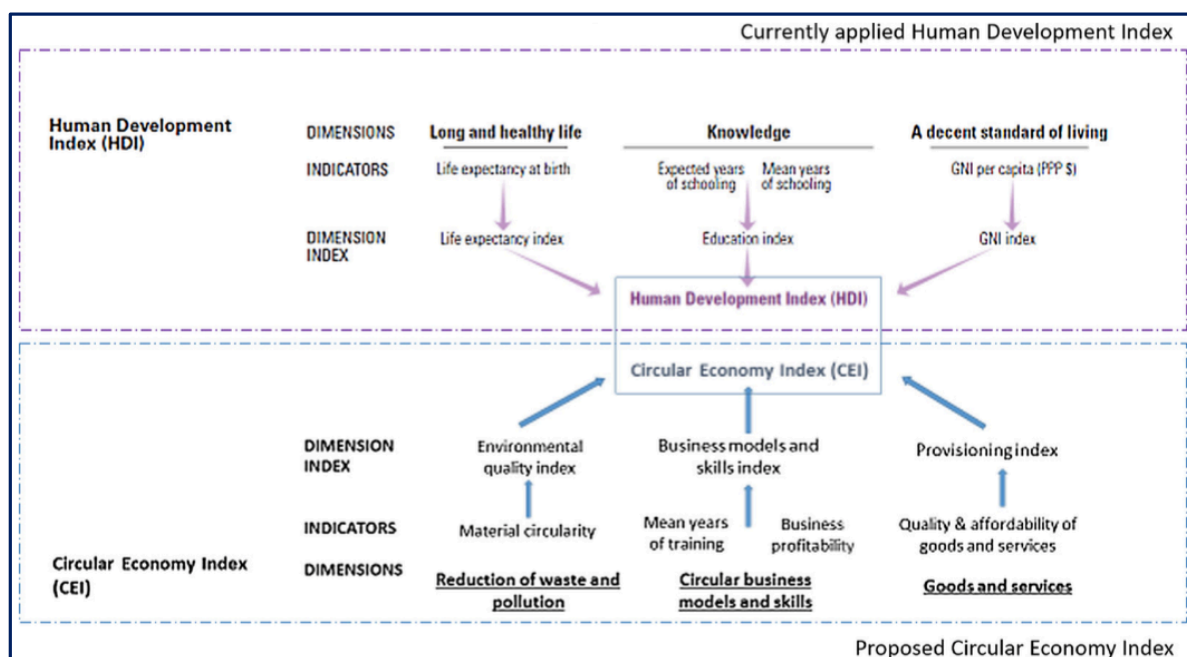
(Source: OECD, 2018, pp. 27, 43-45)

APPENDIX 3: SOCIAL DIMENSIONS OF CIRCULAR ECONOMY TO BE EXPLORED

Social Dimensions of CE to be explored.			
Underexplored and unaddressed social dimensions in the CE	Links to SDGs	Considerations	Literature references
Poverty reduction, elimination of extreme poverty, rights to economic resources including access to land and technology, social protection systems.	SDG 1 (No Poverty)	Without “embedding” humans in the CE, the outcomes might not lead to building safe and just societal foundations. A “Growth Within” model keeps economic matters within the economic sphere, instead of building a model across all three dimensions. A “Prosperity Within” model would be more appropriate to address SDG1. Furthermore, current narratives about decoupling economic growth from resource needs are based on the economic versus environmental nexus and do not address issues such as rights to economic resources, land and technology, which are crucial for poverty reduction.	Jackson (2009); DiFrancesco (2019); Lemille (2017b)
Health, well-being (material, bodily and mental well-being), quality of life.	SDG 3 (Good Health and Well-being)	Concerns about health and well-being of informal sector workers (e.g. in plastic collection and recycling, e-waste processing and textile waste sorting and recovery) are currently not sufficiently addressed by CE initiatives.	Annamalai (2015); Gutberlet and Baeder (2008);
Gender perspectives, intersectionality, gender inequality and discrimination, distribution of resources.	SDG 5 (Gender Equality)	Gender perspectives are lacking from CE frameworks and toolkits. Consumer attitudes and preferences, CE innovations, institutions or are not gender neutral. The contributions of women to the CE are not explicitly acknowledged, challenges and hardships are not sufficiently understood and addressed.	Pla-Julián and Guevara (2019); Bebasari (2019); Graham (2018)
Education, skills and working conditions, including safety, quality of employment and level of pay.	SDG 4 (Quality Education) and SDG 8 (Decent Work)	CE frameworks emphasis is on job creation, but do not address issues like prevailing working conditions, labour practices or gender pay gaps. Lack of attention in CE frameworks and discourse on informal sector workers (e.g. waste pickers, e-waste recyclers)	Pla-Julián and Guevara (2019)
Issues of social inequality, the role of the individual and society, social cohesion, social solidarity	SDG 10 (Reduced Inequalities)	Reducing inequality is focus of the 2019 HD reports. Reducing social inequality has been identified as a condition, next to circularity, to avoid collapse of humanity. The current CE model does not address inequality at the same level of urgency as circularity or materials.	UNDP (2019); Moreau et al. (2017); Motesharrei, S. et al. (2014)
CE cooperation for developing countries and opportunities for collaboration between diverse stakeholders	SDG 17 (Partnerships for the Goals)	Often considered a “Western” view of economics, CE frameworks are not addressing the opportunities for non-mechanised markets where technologies might not be the answer in highly populated geographies. Different narratives of CE need to be taken into account to enable international cooperation and scaling-up of CE globally.	Preston and Lehne (2017); Schröder et al. (2019)

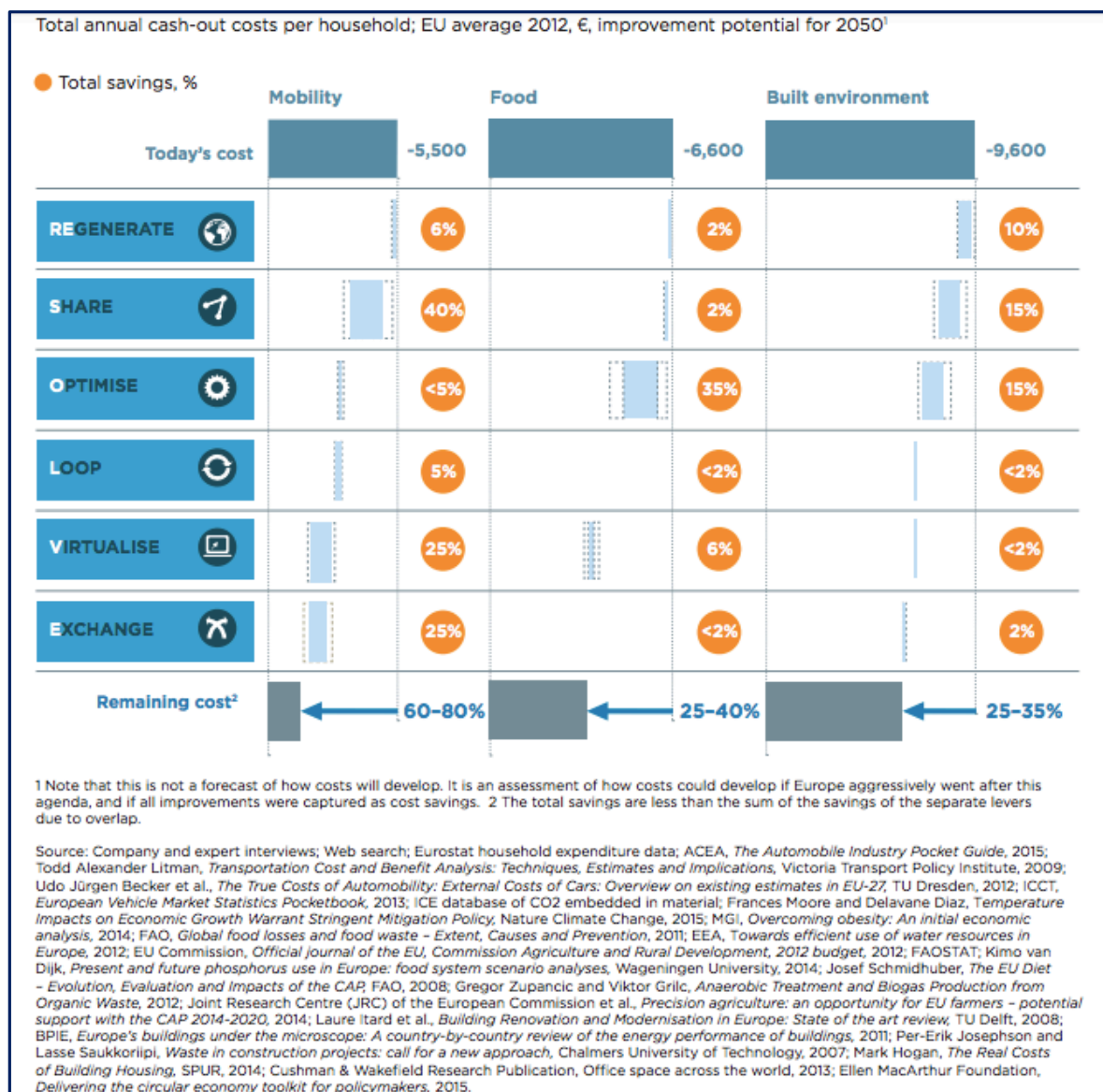
(Source: Schröder, Lemille, & Desmond, 2020, p. 3)

APPENDIX 4: RELATION BETWEEN CIRCULAR ECONOMY AND HDI



(Source: Schröder, Lemille, & Desmond, 2020, p. 5)

APPENDIX 5: COSTS SAVINGS PER HOUSEHOLD IN FOOD, MOBILITY, AND THE BUILT ENVIRONMENT THANKS TO CIRCULAR ECONOMY



(Source: EMF, 2015, p. 28)

APPENDIX 6: INTERVIEW GUIDE – PHASE 1

APPENDIX 6.1: ENGLISH VERSION

Interview Guide

Research question:

Circular economy in Africa: How does this model contribute to a socio-economic recovery, especially in urban cities? The case of Madagascar

According to our literature review, it is observed that inclusive growth is considered as the key for African countries, compared to economic growth. This growth is more adapted to those countries and their needs. Considering the growing interest in circular economy from African countries, I would like to observe how circular economy can contribute to inclusive growth in urban cities. The chosen case study for this master thesis is Malagasy urban cities.

The objectives of this master thesis are as follows:

1. Assess favourable system conditions to circular economy and observe how those conditions are met in Malagasy urban cities;
2. Assess the contribution of circular economy to inclusive growth in Malagasy urban cities;
3. Assess new opportunities for circular economy;
4. Discuss measures and opportunities that should be taken to link circular economy and inclusive growth in Malagasy urban cities;
5. Give recommendations for the Malagasy territory.

Introduction

1. Could you introduce yourself?
2. For you, what is circular economy and its implications at a macroeconomic level?
3. For you, what is circular economy and its implications in Africa/Madagascar?

Assess favourable system conditions to circular economy and observe how those conditions are met in Africa/Madagascar

1. Is the support of public authorities indispensable for the implementation of circular economy in African countries?
2. How are incentive measures essential for the implementation of a circular economy model?

2.1 Between financial incentives and non-financial incentives which measure is the most suitable for an African country such as Madagascar?

2.2 Could you please explain why?

3. Do you think that awareness among citizens about the protection of the environment and circular economy is essential to the implementation of a circular economy model?
 - 3.1 Could you please explain why?
 - 3.2 How do citizens see circular economy in urban cities in Africa/Madagascar?
4. Do you think that industrial ecology is essential to the implementation of a circular economy model? Could you explain why?
5. Here are the factors considered as essential to the implementation of a circular economy model in Africa/Madagascar:
 - Governmental actions
 - Incentive or non-incentive measures
 - Citizens awareness
 - Industrial ecology*

Do you think of other essential factors for the implementation of a circular economy model in Malagasy urban cities? Why?

Assess the contribution of circular economy to inclusive growth

1. According to you, how does circular economy contribute to inclusive growth?
2. When and how can circular economy be harmful to inclusive growth?

To go further

1. Do you think that the COVID-19 would have an impact on the way circular economy is seen and implemented in Africa/Madagascar?
2. Do you have any advice regarding the next interviews that I will conduct?
3. Do you have any comments?

*Question asked with the aim of looking for opportunities in Madagascar, it is not a research line.

GUIDE D'ENTRETIEN

Question de recherche:

Économie circulaire en Afrique: comment ce model contribue-t-il à un redressement socio-économique dans les villes urbaines? Le cas de Madagascar

De nombreuses littératures confirment la volonté des pays en voie de développement pour une croissance plus inclusive. Selon ces littératures, il est temps d'adopter un modèle économique plus adapté aux pays. Étant donné l'intérêt autour de l'économie circulaire sur le continent africain, je voudrais évaluer comment ce modèle économique pourrait contribuer à une croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches.

Les objectifs de ce mémoire se présentent de la manière suivante:

1. Évaluer si les conditions au développement d'une politique d'économie circulaire sont réunies dans villes urbaines malgaches;
2. Confirmer à quel degré l'économie circulaire contribue à une croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches;
3. Évaluer les opportunités naissantes d'économie circulaire;
4. Quelles mesures et opportunités prendre pour mêler économie circulaire et croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches;
5. Proposer des recommandations par la suite pour le territoire malgache.

Question d'introduction

1. Pouvez-vous vous présenter en quelques mots?
2. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et quelles sont ses implications au niveau macroéconomique?
3. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications en Afrique/Madagascar?

Évaluer si les conditions sont réunies pour le développement d'une économie circulaire dans les villes urbaines à Madagascar

1. Le soutien des pouvoirs publics est-il indispensable pour un pays en voie de développement? Pourquoi?
2. La présence d'incitants est-elle primordiale pour le bon fonctionnement de l'économie circulaire?
 - 2.1 Entre des incitatifs financiers et des incitatifs non financiers, quelle catégorie est plus favorable à l'économie circulaire dans un pays africain tel

que Madagascar?

2.2 Pourquoi?

3. Pensez-vous que la prise de conscience citoyenne sur la préservation de l'environnement et les bienfaits de l'économie circulaire est un facteur indispensable pour l'installation d'une politique d'économie circulaire?

3.1 Pourquoi?

3.2 Comment la population perçoit-elle l'économie circulaire?

4. Pensez-vous que l'écologie industrielle est une base indispensable pour une politique d'économie circulaire dans les villes urbaines malgaches? Pourquoi?

5. Ici, il a été dressé comme facteurs indispensables à l'économie circulaire :

- Actions gouvernementales
- Mesures incitatives financières ou non financières
- Prise de conscience citoyenne
- Ecologie industrielle*

Pensez-vous à d'autres facteurs indispensables et en quoi le sont-ils?

Confirmer à quel degré l'économie circulaire contribue à une croissance inclusive

1. Comment l'économie circulaire peut-elle contribuer à une croissance inclusive dans les villes africaines?
2. À quel moment et comment l'économie circulaire peut-elle être néfaste à une croissance inclusive?

Pour aller plus loin

1. Pensez-vous que le COVID-19 aura un impact sur la vision de l'économie circulaire en Afrique?
2. Avez-vous des conseils en ce qui concerne mon interview avec les interlocuteurs malgaches?
3. Avez-vous des commentaires à rajouter?

*Question asked with the aim of looking for opportunities in Madagascar, it is not a research line

APPENDIX 7: INTERVIEW TRANSCRIPTION – THIERRY TENE

Interviewee Thierry Tene

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 11/06/2020

Platform: Skype

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps ! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Le cas choisi est Madagascar. Pourquoi Madagascar? Tout simplement parce qu'en parlant avec mon promoteur Monsieur Vincent Truyens, on a remarqué certaines activités d'économie circulaire qui se développaient à petite échelle et de potentiels interlocuteurs. Avez-vous des questions?

T: Vous avez dit que votre choix de Madagascar est dû au fait que vous aviez déjà des contacts. Avez-vous pu déjà échanger avec ces contacts, surtout ceux pratiquant des activités d'économie circulaire ?

H: J'ai contacté plusieurs associations et entreprises à Madagascar mais je ne les ai pas encore interviewé. On s'était dit avec mon promoteur qu'on allait d'abord prendre une approche générale avec des interlocuteurs comme vous et aussi Monsieur Alexandre Lemille.

T: Oui, Monsieur Lemille, c'est vraiment son domaine.

H: Je vais tout simplement vous demander de vous présenter en quelques mots et expliquer votre lien avec Madagascar.

T: Mon nom est Thierry Tene, je travaille depuis quelques années sur les questions d'abord d'économie verte en Afrique et j'ai poursuivi dans la Responsabilité Sociétale des entreprises. Donc je fais énormément d'analyse, déjà pour démontrer comment une réflexion autour des déchets pourrait être un moteur de développement dans plusieurs pays en Afrique. J'ai été très marqué du fait qu'on avait des problèmes de déchets en France avec la dioxine. Je pense que vous aviez pu entendre ça dans le nord en Belgique. Il y avait eu des problèmes avec des incinérateurs. Il a donc fallu fermer des usines et revoir complètement la stratégie de gestion des déchets. Donc, avec un ami français, on a commencé à travailler là dessus. Ensuite, en licence, j'ai créé une association. Je voyais qu'à partir des déchets d'une meilleure gestion des déchets et la valorisation de ceux-ci, on pouvait réduire le coût économique des traitements, avoir un développement économique avec une réduction des coûts de déchets et en même temps préserver l'environnement. Après mon master, j'ai créé un cabinet sur les questions de l'économie verte qui commençaient à être à la mode à l'époque et sur le développement durable. J'ai un cabinet qui est basé ici en France et j'écris beaucoup car je pense que ce sont des sujets sur lesquels, nous les africains, nous ne sommes pas motivés alors que c'est nous qui devons vraiment porter ce sujet. Donc, je suis consultant mais je suis aussi très engagé pour la promotion des femmes. On a aussi un magazine sur les femmes dans le cadre dirigeant. Nous

allons aussi lancer le magazine à Paris. Le lien avec Madagascar, j'ai participé à une conférence sur la RSE à Madagascar il y a 3, 4 ans. On fait beaucoup d'économie circulaire en Afrique, notamment à Madagascar, mais ça reste beaucoup plus informel. Ce qui est bien évidemment sa faiblesse. Mon lien avec Madagascar est limité à cette conférence. J'ai aussi beaucoup observé dans le pays.

H: Merci beaucoup pour cette introduction. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications au niveau macroéconomique?

T: Pour moi, l'économie circulaire est quelque chose qui prend de plus en plus d'ampleur en Occident. Les africains, d'ailleurs, sont déjà ceux qui sont les mieux impliqués dans l'économie circulaire. La définition même de l'économie circulaire, vu d'un point de vue africain est que pour que nous en Afrique, quand on décide de mettre quelque chose à la poubelle, il faut vraiment qu'on ait estimé que ce déchet ne servirait plus à grand chose. L'économie circulaire d'un point de vue africain, c'est vraiment savoir comment pour chaque produit, on va essayer de le réutiliser au maximum et comment il va être utile à autre chose. On dit que le déchet est une ressource et en Afrique c'est le cas. Plus le niveau de vie est élevé, moins les personnes sont portées dans l'économie circulaire. Les personnes de quartiers un peu plus pauvres viennent dans les quartiers plus riches pour fouiller dans les poubelles afin de revaloriser ces déchets en un autre produit. On réutilise au maximum un produit avant de le jeter.

H: Bien, et pour vous, adopter une politique d'économie circulaire, qu'est-ce que ça rapporterait en Afrique mais aussi à un pays comme Madagascar?

T: Je dirai que l'avantage de l'économie circulaire nous permet de préserver l'environnement. Les africains, c'est à peine 4 à 5% des émissions de gaz à effet de serre au niveau mondial mais ce sont eux, dont Madagascar, qui subissent et subiront le plus les conséquences de ces émissions. Même au sein même du pays, il y a une grosse inégalité entre Nord et Sud mais dans le sud également, il y a des inégalités entre ceux qui ont les moyens et ceux qui n'ont pas les moyens. L'économie circulaire permet de revaloriser les ressources et avoir un impact énorme sur l'économie des ressources. Il y a un découplage entre la production des matériaux et la consommation des ressources. Il y a donc la partie environnementale, la partie limitation sur la pression des ressources, la partie économique car c'est une grosse économie et il y a aussi la partie sociale avec la création des emplois verts mais sous réserve que ces emplois verts soient des emplois décents. Parfois, quand vous partez dans une décharge, dans un pays africain, vous voyez les personnes qui viennent carrément récolter sur les décharges. Il y a toute une activité autour. Ce sont des emplois verts mais ce ne sont pas des emplois décents. Ça apporte des maladies.

H: Et pensez-vous qu'avec l'économie circulaire, ces personnes qui travaillent dans l'informel pourront rentrer dans le secteur formel? Vous pensez que c'est possible que ces personnes acceptent de rentrer dans le formel?

T: Vous posez une question essentielle. J'ai travaillé dans l'usine de Triselec qui est dans le tri des déchets. Je suis un grand passionné de tout ce qui est déchets et à l'époque, ils travaillaient en collaboration avec le Brésil. Au Brésil, cette économie informelle est structurée par la mafia. Les chiffonniers sont contrôlés. En Afrique, en faisant une analyse au niveau des décharges, ces personnes ne sont pas sous le contrôle d'un groupe structuré, ce qui nous laisse une marge pour structurer leur formalisation. Ce sera un défi pour les pouvoirs publics. Paradoxalement,

ces personnes gagnent beaucoup dans les décharges. Ils récupèrent ferraille, plastique, etc. Il faut réorganiser complètement le circuit de collecte. La faiblesse des pays africains sur la gestion des déchets est l'informel. Il faut structurer la gestion des déchets et faire le tri en amont. Si c'est structuré en amont, il n'y aura plus d'intérêt pour les personnes qui sont dans les décharges car on aura déjà retiré l'essentiel. Plus les états restructurent l'organisation du tri, moins ceux qui vivent de l'économie informelle iront dans les décharges. C'est donc tout un challenge pour l'État. Les autorités territoriales payent le prestataire pour qu'il récolte les déchets et les mettent dans une décharge. La quantité de déchets est appelé le tonnage. Une fois que les déchets sont mis à la décharge, normalement les personnes ne doivent plus y accéder. S'il y a un drame sur le site, c'est le prestataire de la collecte qui est en faute. Les chaînes de distribution des entreprises formelles et la valorisation des déchets sont en partie dans l'informel. La question de formalisation des acteurs dépend vraiment du périmètre que vous prenez. De toute façon, la gestion des déchets est quelque chose qui est extrêmement rigoureux et pointu. On ne peut donc pas avoir une partie des acteurs qui sont dans l'informel et une autre partie qui sont dans le formel. La raison pour laquelle les gens ne sont pas exigeants, c'est parce qu'il n'y a pas de contribution financière à la gestion des déchets. Pour que l'État avance, il faut qu'il y a une certaine contribution des citoyens. 2/3 de la poubelle africaine sont des déchets biodégradables. Si on fait le tri sélectif déjà en amont, on enlève déjà le biodégradable et ensuite on laisse peu de place aux personnes dans les décharges.

H: Et lorsque vous parlez de l'amont, vous parlez au niveau des consommateurs avec le tri des déchets ? Ou encore plus en amont ?

T: Quand je dis en amont c'est vraiment que la collectivité territoriale est responsable elle d'organiser la collecte sélective. Maintenant quand elle organise la collecte sélective, elle doit mettre en place des bacs pour cette collecte sélective. Étant donné qu'on n'a pas d'organisation dans les quartiers comme ici en Occident, on peut construire des points d'apport volontaire. Les gens ramènent les déchets et le tri est organisé à cet endroit. La collectivité organise vraiment en amont cette collecte. Toutefois, si on est dans une logique d'économie circulaire, ici en France, on va vous dire que les entreprises doivent payer la taxe éco-emballage. Les industriels paient cette taxe pour aider à la valorisation de ces déchets. Il faut remonter en amont et ça aussi renvoie au terme d'économie de la fonctionnalité. Comme l'exemple de la bouteille en plastique, dans plusieurs pays africains, comme on consomme de plus en plus l'eau minérale, ils mettent en place le système de bouteille de 5 à 10L. Ils mettent moins en place les systèmes de bouteilles d'1L comme en Occident. Le plus important est la fonction en elle-même qui est "boire de l'eau quand j'ai soif". Si vous augmentez la taille de la bouteille, plus le contenu sera important et ça aura un impact sur deux choses. Réduction de l'impact environnemental car une bouteille de 10L d'eau a un impact environnemental moindre que l'équivalent en bouteilles de 1,5. Mais aussi au niveau financier, ça rapporte plus. Selon les calculs, une bouteille de 10L revient à moins cher que l'équivalent en des bouteilles de 1,5L. Beaucoup de pays africains ont adopté cette approche. J'avais d'ailleurs même proposer à une entreprise pour le cas des universités. Les étudiants boivent généralement leur eau dans un sachet. Donc un moyen serait de mener ces étudiants à recharger l'eau directement d'une bombonne. Dans une bouteille, 40 à 60% du prix vient du plastique. Une fois que l'on voit sous cet angle, ça devient intéressant. Maintenant, tout dépend d'où vous mettez votre curseur, si c'est au niveau d'une organisation étatique alors peut-être que l'apport ne sera pas grand mais si vous rentrez dans une approche plus tournée vers les produits mis à disposition par les industriels alors là l'approche est intéressante. Et l'exemple de la bouteille d'eau a permis de démocratiser la consommation d'eau minérale y compris pour les familles les plus modestes

mais aussi d'augmenter le chiffre d'affaire des entreprises. D'ailleurs, au Cameroun, l'inversion s'est faite et les entreprises produisant des bouteilles de 10L ont surpassé les entreprises commercialisant des bouteilles de 1,5L. Quand on regarde l'économie circulaire, il faut voir en amont, ensuite la question d'usage puis ensuite une fois que la fonctionnalité est définie, il faut voir ce que l'on fait car le produit est toujours là. Combien de fois le réutiliser, le recycler avant notamment d'organiser.

H: Vous avez dit que si on se concentrait sur une organisation étatique, ça ne reviendrait pas à grand chose. Pouvez-vous m'expliquer pourquoi ça?

T: Non, ce n'est pas vraiment que ça ne reviendrait pas à grand chose mais actuellement en Afrique, il y a très peu d'États qui vont structurer leur politique d'économie circulaire. D'ailleurs l'expression est tendance en Europe parce que nous sommes dans un contexte d'hyperconsommation. D'ailleurs j'ai assisté à une conférence sur l'économie circulaire au Cameroun. Mais en ressortant de là, je n'ai pas eu l'impression que des initiatives fortes au niveau étatique ont été prises pour impulser l'économie circulaire. Par contre, les acteurs comme les entreprises sont une plus value pour un travail comme le vôtre. Comme par exemple le Songhaï au Bénin est vraiment la référence du principe de Lavoisier "Rien ne se perd, rien ne se crée, tout se transforme". Ils ont un mix entre agriculture, quelques industries et ils ont leurs propres machines. Ce qu'ils essaient de mettre en place est exceptionnel. Donc avant de se lancer là dedans, il faut être capable de bien organiser la gestion classique des déchets. Avoir une démarche globale de l'économie circulaire repose sur les États et les partis prenantes. Car dans tout ce qui est déchet, il y a d'abord la partie amont. Tout ce qui est taxe, subventions, est-ce qu'on achète plus les produits qui sont plus respectueux de l'environnement ou pas? Donc il y a vraiment l'État en tant qu'acheteur qui a un impact énorme. Il y a aussi l'État en tant que pouvoirs publics qui dit qu'il favorise la législation qui fait qu'une ville, qu'une collectivité territoriale avec des entreprises, soit inscrite dans une optique d'écologie industrielle. Il faut que la loi permette que les déchets d'une entreprise aillent vers une autre entreprise. Il faut faciliter la législation. Il faut que l'État favorise l'environnement et voir comment faciliter la législation sur ce point là. Parce que vous pouvez faire de belles propositions mais qui seront en décalage avec la réalité sur le terrain. Dans le cadre de votre travail, vous allez échanger avec Alexandre et avec d'autres mais le gros défis, ce sera d'être plongé dans Madagascar. Est-ce que la loi permet, est-ce qu'en amont c'est possible ou pas. Comme par exemple dans la partie textile qui est un gros domaine à Madagascar. Mais ils sont en zone franche, donc les consommateurs sont à l'international. L'entreprise Epsilon, par exemple, était bien organisée dans cette optique. Il faut vraiment prendre en compte les différents acteurs. Au niveau des États, comme par exemple le Maroc, on peut regretter qu'on ne mesure pas assez le poids. Un gros défi est de démontrer aux africains que leur poubelle vaut de l'or. Ça renvoie ensuite à quel niveau d'organisation vous voulez aller. L'État a un gros rôle à jouer mais il y a très peu d'exemple en Afrique mais au niveau des acteurs, ils ont pris beaucoup d'actions et d'initiatives.

H: Oui je vois ce que vous voulez dire et tant que vous parlez du Maroc, j'ai lu que que le directeur Directeur Général de la Société d'Investissement Énergétique (S.I.E.M), Ahmed Baroudi déclare que « la réussite du modèle d'économie circulaire passe par le soutien généralisé des pouvoirs publics (...), comme vous venez de le dire, faute de quoi, le Maroc ne connaîtra que des initiatives isolées qui ne pourront porter à elles seules le fruit d'un résultat bénéfique à l'échelle nationale ». Donc on peut dire que vous êtes toutefois d'accord avec cette approche?

T: Oui parce que moi je parlais plus de l'échelle par pôle d'activité. Parce que l'économie circulaire dont on parle est beaucoup plus efficace dans une zone industrielle mais après on peut voir plusieurs initiatives de personnes qui valorise par exemple les bouteilles en plastique pour les transformer en brique. Le challenge pour vous sera de meubler le rapport avec un maximum de ce type d'initiatives. Ça rejoint ce que dit Monsieur Baroudi. Maintenant pour que l'on passe à l'échelle nationale, il faut que les africains n'est pas cette optique de déchets mais plutôt l'optique de décomposer les déchets en or. Dans des rapports de la Banque Mondiale, ils disent bien que dans des pays comme au Ghana, il y a énormément de déchets appelés les 3E (Electroniques, Electroménagers, Electriques) dans les décharges. Ces déchets détiennent beaucoup d'or. Et ils ont fait un gros rapport sur ces déchets 3E. Ils expliquent comment formaliser les personnes qui vivent de ces déchets là. Le challenge de l'État pour les sortir de là serait de leur garantir un revenu qui soit aussi importants que ce qu'ils ont déjà. Parce que parfois en travaillant dans ces décharges, ils touchent plus que le revenu moyen le plus bas. C'est pour ça que je crois beaucoup en la solution des entreprises car ce sont des chaînes de distribution et d'approvisionnement. Donc, oui l'État doit structurer. Pour ça, il faut une grosse sensibilisation pour faire comprendre que cet environnement est un moteur de croissance économique.

H: Et maintenant au niveau de la sensibilisation, au niveau des incitants, parce que pour sensibiliser à cette vision d'économie circulaire, il faut aussi des incitants, pensez-vous que c'est mieux d'adopter une optique d'incitants financiers ou plutôt non financiers?

T: Si on parle d'environnement, il faut les deux mais ça dépend. Qu'entendez-vous par incitants non financiers?

H: J'ai lu une approche qui a été faite dans le sens où on dit à l'entreprise que si elle adopte des mesures d'économie circulaire, on lui offrait plus de visibilité sur le marché. Mais les incitants financiers, ce serait plutôt mettre une taxe pour l'utilisation de biens non renouvelables.

T: Le gros défi est de démontrer que la contrainte environnementale est une opportunité économique et pour ça, il faut que les incitants économiques soient plus rentables pour valoriser et traiter ces déchets que leur activité de base. Cependant, la loi environnementale est peu rigoureuse. Par exemple, moi Thierry Tene, j'ai un déchet mais si je le déverse dans la nature, la taxe qui me sera imposée n'est pas assez importante. Il faut aussi tenir en compte que le consommateur dont vous êtes en train de parler, vous pouvez lui dire que les salariés sont maltraités et que vos produits sont polluants, il va quand même continuer à acheter. Les incitants ici ne font pas un contrepoids assez important pour que l'entreprise bascule. Là où ça peut se jouer c'est qu'économiquement comme l'exemple avec la bouteille d'eau, ce soit rentable. Pour que ça marche, il faut avoir une législation qui soit plus rigoureuse et plus respectée. C'est pour ça qu'il faut vraiment se focaliser sur l'environnement et l'adapter au contexte. Pour que je donne des conseils concluants, il me faut plus d'informations sur le terrain. Parce que la situation à Antananarivo n'est pas la même que dans les villes un peu plus reculées. Et il y a aussi les zones franches, dans lesquels nous avons des entreprises qui font vraiment attention à ça, alors là les incitants non financiers jouent un rôle. Mais quand on sort de cette zone, les optiques doivent changer. Donc donner des rapports généraux, c'est bien mais il faut adapter au terrain. Dans les zones franches, ils font énormément attention à l'approche environnementale, il y a des entreprises dont les clients sont au niveau international. Un exemple de clients était carrément l'armée suédoise. Donc, grosse exigence ici.

H: Ce sera une question qu'il faudra que j'aborde avec mes interlocuteurs malgaches.

T: Oui, il faut vraiment savoir comment faire en sorte que les gens respectent la loi et comment faire en sorte que cette loi soit incitative et donc en conformité avec l'environnement. Il faut que la sanction soit forte pour qu'il n'y ait pas de tentation de transgresser la loi. Mais les mesures incitatives, il en faut, que ce soit financier comme non financier. Dans les zones franches malgaches, les incitants non financiers, ils le font.

H: Je voudrais vous demander si la prise de conscience citoyenne sur la préservation de l'environnement et les bienfaits de l'économie circulaire est un facteur indispensable pour l'instauration d'une économie circulaire. Comme par exemple pour Tananarive, l'adoption d'incitants non financiers, comme vous l'avez dit précédemment, pourrait ne pas apporter assez.

T: Globalement, pour tous les citoyens de la planète, en terme de déchets, la sensibilisation a ses limites. Quand on sensibilise, une partie va comprendre mais en général la plus grosse partie, il faudra y aller au bâton. Il faut qu'il y ait une contrainte derrière car la sensibilisation à elle seule n'est pas suffisante. Au delà de la sensibilisation, il faut la solution. Encore faut-il que j'ai mon déchet, il faut que j'ai facilement accès à une poubelle. C'est bien de me sensibiliser mais si je n'ai pas accès à une poubelle alors ça ne va pas aller. Il y a sensibilisation et sanction. Par exemple, on a fait passer un message au Cameroun en disant qu'on interdit des déchets plastiques non biodégradables mais dans le pays, il y a beaucoup d'entreprises qui produisent du plastique. De ce fait, il faut absolument présenter quelle solution alternative est disponible. Si vous n'arrivez pas à anticiper une solution en amont alors ça ne sera pas possible. Dans le Congo Brazzaville comme au Rwanda, l'approche a bien marché. Il y a une sensibilisation, il y a une sanction et il y a une solution. Donc, ça fait parti des ingrédients. En environnement, c'est comme ça que ça marche.

H: Je vois, par exemple pour l'adoption d'une économie circulaire, l'écologie industrielle est indispensable?

T: Faut bien faire la différence entre écologie industrielle et l'économie circulaire. L'écologie industrielle est bien dans une zone industrielle. L'exemple le plus marquant est Kalundborg. Du coup, pour l'habitant à Tananarive, l'écologie industrielle n'est pas vraiment son problème. L'économie circulaire oui. Il faut savoir qui est le maillon fort de votre économie circulaire. Dans l'écologie industrielle, on prend une zone industrielle et on essaye d'analyser quelles entreprises a quoi. En faisant cette cartographie, on voit qu'est-ce qui rentre comme matière première et qu'est-ce qui sort comme déchets liquides, solides, ou éventuellement gazeux. De là, on regarde, est-ce que ce qui sort d'ici ne peut pas aller là? Là, on rentre dans l'écologie industrielle. Dans tout ça, le citoyen lambda n'est pas au courant de tout ce qui se passe. En réfléchissant sur ce périmètre, en faisant une analyse des flux alors là ce serait intéressant. Ça se passe vraiment dans un périmètre délimité. Là, nous sommes dans une zone à proprement dit et nous pouvons alors aller vers une écologie industrielle. Il faut aller se plonger dans Madagascar et se plonger dans deux trois zones importantes et voir telle entreprise fait quoi. Par exemple, avec les déchets textiles, dès qu'on a les déchets textiles, que se passe t-il? Les chutes de morceaux de tissus, est-ce que ça rentre dans telle ou telle filière pour produire d'autres choses. Il faut aussi voir en terme de loi, est-ce que la loi permet que dans telle ou telle zone il y ait échange. L'environnement c'est comme la gestion du luxe. Ça doit être raffiné et bien traité car la moindre erreur est chère. Si ce n'est pas bien calibré, ça crée l'effet inverse de ce qui est attendu. Ce sont des dynamiques qu'il faut analyser car reproduire Kalundborg n'est

pas du tout évident. Il faut quelque chose qui marche d'un point de vue écologique. Il faut vraiment fouiller et analyser.

H: Pensez-vous à d'autres facteurs indispensables pour la mise en place d'une politique d'économie circulaire ?

T: Dans le contexte africain, il faut d'abord arrêter d'utiliser le mot économie. Il faut voir qu'est-ce que l'on gagne en faisant ça. Dans l'écologie industrielle, il y a mutualisation. Donc, il y a une approche de réduction des coûts. De là, on mobilise les acteurs. Vous revenez souvent dans votre questionnaire sur l'importance de la conscientisation des citoyens. La marge de manoeuvre des citoyens n'est pas la même. L'acteur qui aura le plus de marge de manoeuvre est publique (États ou collectivités) puis l'entreprise. Il faut proposer des solutions avant tout conscientisation. Pour l'entreprise, il faut une législation qui est rigoureuse et qui les pousse à respecter les règles. Ici, une sanction non financière n'est pas bonne. Par exemple, si on dit que mon entreprise pollue. S'il s'agit d'une entreprise locale, les habitants ne verront aucun problème à ce que l'entreprise pollue. S'il s'agit d'une filiale, alors là, il y a plus d'enjeux. En terme d'économie circulaire, il faut différencier les consommateurs, l'entreprise et la loi. Il faut savoir qui est en charge de la loi, est-ce que c'est l'État, les mairies, etc. De par la loi, on pourra ensuite descendre dans l'échelle. Il faut voir si la loi permet ou ne permet pas. Quels sont les points forts et les points faibles du contexte législatif pour ensuite faire en sorte que la loi incite l'économie circulaire. Il est possible que la loi limite mais que l'entreprise continue à adopter des démarches d'écologie industrielle mais c'est parce qu'elle répond à une dynamique internationale (comme dans les zones franches). Il faut être sensible au contexte. L'idéal serait de faire un tour à Madagascar car le sujet est tellement important que ce soit pour vous même. Il faut vraiment rentrer dans le contexte. Je fais de l'audit, donc la rigueur est importante. Une entreprise peut être certifiée ISO mais quand on creuse, ce n'est pas le cas. Si l'État ne porte pas ça de manière forte, ce n'est pas possible. À Madagascar, on croise des zones orientées internationales et des zones orientées pays. On serait donc surpris de la différence entre les deux. On est dans le même pays, mais on ne regarde pas dans le même endroit.

H: Maintenant, j'aimerais faire la connexion entre économie circulaire et croissance inclusive.

T: Qu'entendez-vous par croissance inclusive?

H: Il s'agit d'une croissance qui inclut chaque membre de la société, une croissance qui ne favorise pas seulement les plus grands mais aussi une croissance qui est en faveur des personnes plus défavorisées comme une femme qui a plusieurs enfants, les personnes travaillant dans l'informel comme dans le formel, etc. Il y a aussi une partie sociale qui prend en compte par exemple, l'espérance de vie. J'ai dressé une liste d'indicateurs de croissance inclusive que j'ai eu grâce à un document de l'OCDE : croissance du PIB par habitant, la croissance des revenus, l'espérance de vie, etc. Mon but est de voir comment est-ce que l'économie circulaire a un impact sur chacun de ces indicateurs.

T: Il faut savoir que ces notions de croissance inclusive sont des notions imposées. Mais toutefois, on se rend compte que les mesures prises ne favorisent pas ce qui a été recherché. Ça maintenant nécessite une réalité de terrain. En matière d'économie circulaire, quand vous me demandez si l'économie circulaire peut avoir un impact en terme de croissance inclusive, une meilleure gestion de l'environnement a des répercussions économiques. On transforme des contraintes environnementales en opportunités économiques. Lorsqu'on a des répercussions d'un point de vue économique, ça contribue à la croissance économique. La croissance

inclusive vient dans la partie sociale. Il faut qu'un maximum de personnes en profite. Dans un contexte d'écologie industrielle à Madagascar, si une bonne partie des technologies sont valorisées au niveau local, ça veut dire qu'on en profite mais si une bonne partie vient de l'extérieur, le mot inclusif va être nuancé. Si ceux qui contribuent reçoivent des salaires qui sont à peine conforme au salaire minimum local, ce n'est pas une bonne chose. Donc l'emploi peut être vert mais le salaire ne me permet pas de vivre. C'est possible mais ça nécessite qu'on surveille toujours ces indicateurs comme le lait sur le feu. Il est intéressant d'aller voir quelles sont les externalités négatives. Je répondrai donc que oui l'économie circulaire permet croissance inclusive mais il est nécessaire d'analyser les indicateurs continuellement. Il faut adopter une approche de consultant. Une économie circulaire peut marcher sur un plan mais dans un autre plan ça ne marche pas. Vous creusez des puits d'eau, c'est bien mais si en amont, vous polluez la nappe phréatique alors non, l'approche de départ n'apporte pas de gain. Dans le cas du rapport, il y a la tentation mais maintenant il faut les réserves et elle nécessite un dispositif suivi. Dans nos pays, on en a encore plus besoin car l'État est faible. Dans un pays comme Madagascar avec des indicateurs sociaux encore plus faible et un état encore plus faible, c'est aussi très important. Quand vous parlez de la loi malgache, il faut aussi analyser Madagascar avec un taux de pauvreté important, des habitants qui subissent le changement climatique avec la montée des eaux. Tout ça nous met dans le contexte. Il faut analyser les choses avec beaucoup de recul et de froideur. Il faut s'adapter au contexte. C'est ça l'enjeu. Donc si vous vous concentrez sur Tananarive, il faut se concentrer sur les zones franches et il y a des différences d'ethnies à prendre en compte. Du coup, la même loi n'aurait pas le même impact. Il faut aussi tenir en compte que la population est très métissée. Si vous êtes de moins en moins blanc, ils sont moins inclusifs. Vous voyez ça rentre dans la sociologie du pays. En Côte d'Ivoire, vous n'avez pas cet indicateur de métissage fort qui s'inscrit dans la dynamique. Il faut aussi établir jusqu'où vous voulez aller. Vous avez pris un pays à la fois très excitant mais qui nécessite une très grande analyse. Il y a beaucoup d'enjeu à Madagascar. Enjeux culturels et sociologiques.

H: Une autre question pour vous. Avec la situation du COVID-19, les frontières se ferment et sachant que Madagascar dépend énormément des importations, pensez-vous qu'avec le COVID-19, l'image de l'économie circulaire sera plus médiatisée ?

T: Nous pouvons anticiper que les gens vont encore plus utiliser et réutiliser les ressources dans le territoire du fait de la fermeture des frontières. Je n'ai pas encore regardé Madagascar mais globalement je pense que oui. Le COVID-19 a joué sur des piliers fondamentaux de l'économie africaine qui sont l'exportations de matières premières et dans le cas de Madagascar des produits finis et semi-finis. Le tourisme a aussi fortement été touché, ce qui est important pour Madagascar. Les transferts de fond de la diaspora africaine. Il s'agit d'une grande opportunité. C'est la contrainte qui crée l'opportunité. Dans un contexte comme celui-là, votre rapport peut avoir un impact au delà de la dimension académique. On change d'échelle. Est-ce que pendant le COVID-19, on a observé sur le territoire malgache ce que je suis en train d'affirmer. Les acteurs du territoire peuvent aussi vous expliquer comment ça s'est passé pendant la pandémie. Le rapport peut reprendre une explication de ce qui s'est passé avant, puis pendant, puis après. Je mettrai vraiment la barre haut. Votre rapport représente le monde de demain. Là où on attend les africains, ce sera dans la conceptualisation et la structuration là dessus. On a une responsabilité particulière quand on aborde certaines nouvelles comme celle là. Il faut observer si le comportement adopté était dans l'intérêt de Madagascar. Est-ce que cette attitude peut se garder quand les frontières réouvriront ? Comment devons-nous faire après ?

H: C'est vrai. Merci beaucoup. Vous m'avez permis de reprendre plusieurs choses comme par exemple l'importance de la triple action par l'intermédiaire de sensibilisation, sanction, solutions. L'importance des actions en amont pour qu'une personne étant dans l'informel puisse considérer le passage au formel. L'importance d'une analyse sous toutes les angles de Madagascar. J'utiliserai ces informations lorsque j'irai m'attaquer au territoire. Encore un grand merci. Avez-vous des recommandations pour moi?

T:

- Importance de bien maîtriser le pays pour vos interlocuteurs malgaches. Ainsi, quand vous échangerez avec eux, ce sera encore plus intéressant.
- Importance de mesurer les grosses tendances du pays (politiques, législatifs, mesures incitatives implémentées à Madagascar, quelles sont les limites auxquels ils sont confrontés, etc.)
- Je suis disponible après si vous voulez

H: Merci beaucoup pour ces conseils! Je vous enverrai les résultats de ces analyses.

APPENDIX 8: INTERVIEW TRANSCRIPTION – ALEXANDRE LEMILLE

Interviewee: Alexandre Lemille

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 11/06/2020

Platform: Teams

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

A: Pas pour l'instant, on peut commencer!

H: D'accord! Je vais vous demander de vous présenter en quelques mots.

A: Mon nom est Alexandre Lemille. J'ai été exposé à l'économie circulaire depuis 10 ans car mon employeur, Cisco Systems, fut la première société à financer la Fondation Ellen MacArthur. Elle a permis de rendre l'économie circulaire visible partout dans le monde. J'étais déjà dans tous les sujets de développement durable et développement sociable. Je cherchais un modèle économique qui faisait sens et l'économie circulaire fait sens. J'ai lancé la première société de conseil en Afrique du Sud sur l'économie circulaire et j'y ai vécu pendant 4 ans. J'ai parlé de l'économie circulaire au niveau du Gouvernementsud africain. De retour sur Lille, j'ai fait pas mal de conférences, débats, et ai écrit sur l'économie circulaire inclusive. C'était difficile car c'était juste le début. Mes enfants sont africains. De ce fait, l'avenir de l'Afrique, c'est mon avenir aussi et il faut que j'y fasse attention. Depuis mon retour en France, je travaille chez Anthesis Group qui est une multinationale anglo-saxonne. On travaille sur tous les sujets d'économie durable, économie circulaire, mesure d'impact, audit environnemental, etc. Ce sont des sujets vastes mais je suis l'un de leurs experts économie circulaire et j'essaye de la déployer en France mais aussi hors de France. Madagascar ce n'est pas loin.

H: Pouvez-vous m'expliquer qu'est-ce que l'économie circulaire pour vous et ses implications?

A: Ce que je voudrais dire c'est que l'économie circulaire est une bonne nouvelle, ça relocalise l'économie, c'est une économie qui identifie les stocks de matières et composants. On régénère ces stocks de matières de manière responsable, de manière à ce qu'il ne manque rien pour le citoyen de demain. L'économie circulaire regarde l'économie sous deux formes. On sépare les nutriments biologiques des nutriments techniques. Par exemple, les lunettes que j'ai ici entre mes mains sont des nutriments techniques et les coussins de ma chaise sont des nutriments biologiques. De ce fait, les nutriments dans ce coussin vont repartir à la terre, il faut retirer tous les composants dangereux avant de les remettre dans la terre. Aujourd'hui, on génère énormément de déchets et de pollution, c'est ça qu'on va essayer de concevoir hors de nos systèmes avec l'économie circulaire. Du coup, c'est une bonne nouvelle pour Madagascar. Ce dont je ne suis pas d'accord, c'est l'idée de continuer la croissance économique tout en diminuant l'impact environnemental, ça s'appelle le découplage. Ça concerne énormément les pays européens car on a tellement d'empreinte. Plus un pays est riche, plus son empreinte est

élevée et plus un pays est pauvre plus son empreinte est faible. L'Afrique est le continent qui a le moins d'impact environnemental. En économie linéaire, l'Afrique est derrière les autres. Mais en économie circulaire, c'est une très bonne nouvelle. Du coup, elle ne va pas passer les 100 prochaines années à diminuer son empreinte comme l'Europe. On est à moins 1,8 Global hectare¹ en Afrique. 1,8 Global hectares est l'empreinte écologique moyenne dans un monde à 7,5 milliards d'habitants. En se basant sur ces chiffres, en Europe, on utilise 2,5 planètes approximativement. Du coup, on est obligé de passer les prochaines années à repasser sous la barre des 1 planète sinon ça ne marchera pas. Pour ça, il faut changer nos comportements et surtout l'accès au produit. Les produits deviennent des services et on va accéder ces éléments plutôt que de les posséder. Donc l'idée est de diminuer la pression des pays européens pour pouvoir permettre l'accès aux ressources aux pays en Afrique qui n'ont pas forcément un niveau de vie acceptable (il faut encore savoir qu'est-ce qu'on entend par niveau de vie acceptable). Comment on va reconcevoir une économie qui répond aux besoins des gens? Ce n'est pas ancré dans l'économie circulaire. L'économie circulaire dit juste qu'on peut découpler la pression sur les ressources de la croissance économique. Moi ce que je dis c'est qu'il n'y a pas forcément lieu d'avoir une croissance économique et qu'on peut avoir une évolution latérale de nos économies où on va utiliser certaines matières ou composants (je parle ici d'une économie du partage, de la collaboration, donc moins de pression sur les ressources) et s'assurer que la régénération se crée plus vite que l'utilisation. On va regarder l'économie sous ces deux formes, biologiques et techniques et on va dire comment on peut récupérer au maximum la matière. Par exemple avec l'ordinateur, il faut le faire de manière modulaire pour ensuite s'assurer que je peux le réutiliser (soit en réparant, soit en reconditionnant, soit en réusinant) tout comme les touches, etc. Comme dans le Fairphone où on peut tout démonter et tout récupérer.

H: Comment l'économie circulaire peut être inclusive ?

A: Il y a le type I et le type II. Il y a Apple qui développe des téléphones portables circulaires mais dès que vous avez un problème avec le téléphone, vous êtes obligés d'aller dans un magasin certifié Apple sinon vous risquez d'endommager vos téléphones avec un service qui coûte très cher. Dans 6 mois ou 1 an, l'entreprise va vous annoncer que le téléphone n'est plus réparable mais il le reprend à un certain prix. Ce téléphone est ensuite envoyé en Chine ou aux US et il est démonté par un robot. Dans ce cas-ci, ça ne crée pas d'emplois et les ressources sont récupérées par le robot, donc par Apple. Ici, vous êtes dans une économie circulaire mais non inclusive. En revanche, dans une économie circulaire en open source, comme pour le Fairphone aux Pays Bas, les composants du téléphone seront accessibles à tous. Le fait que le téléphone soit complètement réparable crée de l'emploi et de l'activité économique dans le pays. Au moment de la réparation par exemple, on peut vous proposer de rajouter un appareil photo performant qui ne coûte pas trop cher et qui utilise du low-tech. Le low-tech, c'est de la tech qui fait le même travail que la high-tech sauf qu'elle n'utilise pas beaucoup d'énergie. C'est l'avenir et en Afrique on est en avance sur le low-tech. Du coup, on a un téléphone customisé par rapport à nos besoins. Imaginez que tous les ordinateurs soient open source et qu'on puisse accéder à tous les composants. Imaginez que ces télévisions et ordinateurs arrivent à Madagascar, c'est ce qu'on appelle la urban mining. Donc là dedans, on a tout le cobalt de Kinshasa, le lithium du Chili et tous les composants qu'il faut pour faire des appareils de demain. Comme c'est modulaire, c'est facile d'accès et ça devient la source de tous les téléphones de demain faits à Madagascar. Je peux les accéder et ça devient des opportunités

¹ Same figures mentioned in the document "L'économie circulaire: La nouvelle énergie de l'entreprise" (Les Rencontres Responsabilité & Performance, 2016)

d'emploi et de création d'activités économiques dans un pays. Donc, on devient inclusif avec une économie circulaire de type II, de type Fairphone, open-source. Ici alors, on a par exemple les autorités de Madagascar qui invitent les producteurs de biens de type II à envoyer leurs appareils à Madagascar car on veut que des appareils accessibles, démontables et réparables. Une économie de la réparation, c'est une économie qui crée de l'emploi. Vous êtes inclusifs et équitables en créant de l'emploi et en donnant à tout le monde l'opportunité de faire un petit business et de se débrouiller dans la vie. Les communautés humaines dans le monde, elles ont une chance de s'épanouir si elles ont accès aux ressources et aux activités de transformation. Dans une économie circulaire, l'idée est de distribuer les choses. Comme l'énergie solaire qui est distribuée de manière équitable sur la planète. Et le low-tech fait ce genre de choses qui est l'utilisation des énergies redistribuées. C'est intéressant car ça veut dire qu'à Madagascar, on peut développer des low-techs avec des appareils qui nous viennent de Chine, Corée, etc. et que ça distribue aux citoyens pour répondre à leurs besoins. L'économie circulaire coupe la partie extractive pour passer à l'activité de transformation. On passe au réusinage (on transforme l'objet et on fait en sorte que cet objet soit modulaire et retransformable pour le refaire).

H: L'emploi se crée de là.

A: Oui, il y a d'abord la réparation, puis la réutilisation et ensuite le réusinage. La dernière option est le recyclage mais on n'aime pas beaucoup cette approche car on utilise beaucoup d'énergie, on détruit la matière et donc, on n'est pas intéressé par le recyclage. Le dernier point est le droit à la réparation, une chose vraiment bien que la Suède fait est qu'ils réduisent la TVA de 25% à 12,5% pour les entreprises et les B2B business qui font de la réparation. Comme par exemple, réparation téléphone, réparation vélo. Cette réparation va créer de l'emploi car les objets restent plus longtemps dans l'économie. Aujourd'hui, on est plus dans l'obsolescence mais demain on aura plus d'opportunité de réparation. Ça veut ne pas dire qu'on va garder le même téléphone ou la même voiture mais ça veut juste dire qu'on va réutiliser les téléphones pour la production d'autres téléphones. Donc, ce n'est pas ennuyeux (on ne va pas s'en lasser) mais c'est adaptable. Avec un système de taxation. Pour Madagascar, ils peuvent dire que parmi 25 ressources de minerais, il y en a 7 qui sont rares, alors ils peuvent augmenter les prix de ces ressources en les taxant pour limiter le fait de les voir disparaître un jour. Ce qui n'est pas rare et qui n'est pas cher est l'énergie humaine qui est insatiable et infinie dans un monde dans lequel la population augmente. De ce fait, il faut détaxer l'énergie humaine. Avec l'énergie humaine, je vais embaucher des gens pour réparer les objets car ils deviennent rares. Ça nécessitera aussi bien des gens avec un faible niveau d'études que des ingénieurs de Madagascar pour développer ou redévelopper cet objet. C'est comme ça que vous créez de l'énergie qui permet l'emploi local et on diminue l'impact grâce à ça. On taxe ce qui devient rare et détaxe ce qui est en abondance. C'est ça l'intérêt pour Madagascar. C'est en ça qu'il faut insister pour que l'économie circulaire soit inclusive.

H: Une autre question pour vous. Le directeur Directeur Général de la Société d'Investissement Energétique (S.I.E.M), Ahmed Baroudi déclare ceci « la réussite du modèle d'économie circulaire passe par le soutien généralisé des pouvoirs publics (...), faute de quoi, le Maroc ne connaîtra que des initiatives isolées qui ne pourront porter à elles seules le fruit d'un résultat bénéfique à l'échelle nationale ». Vous êtes d'accord avec cette approche ?

A: Oui, vous parlez ici de tout le cadre législatif et les décrets qui permettront à un gouvernement d'initier l'économie circulaire dans un pays. Il faut faire passer des lois, il faut encourager la réparation, il faut encourager la taxation des ressources qui disparaissent, il faut

encourager le recyclage même si ce n'est pas une solution à long-terme aujourd'hui. Il faut encourager la préservation de la valeur des matières. Il faut toutes ces lois qui permettent de préserver la valeur des objets. C'est indéniable. Moi j'ai aidé la Banque Africaine du Développement (BAD) à mettre en place un Programme pour aider les gouvernements africains à adopter l'économie circulaire. Le programme va être lancé à la fin de l'année pour aider les gouvernements à passer ces lois. Il faudra parler de l'économie circulaire aux représentants de chaque gouvernement des pays les moins développés en Afrique. La BAD va aider ces pays à passer des lois et la prochaine étape, ce sera les entreprises. Par la suite, la BAD va financer des start-ups pour les aider à faire ce qu'ils font.

H: D'accord merci beaucoup. Juste pour vous prévenir qu'il est 17h46.

A: Vous pouvez me poser une autre petite question.

H: Merci beaucoup Je vais juste terminer en vous demandant de bien confirmer que pour vous l'économie circulaire peut être néfaste à une croissance inclusive et donc comment concilier les deux.

A: Oui c'est l'exemple que j'ai donné plus tôt avec l'économie circulaire de type I qui n'est pas du tout inclusif. Il n'y a pas du tout de ruissellement dans une économie linéaire. L'économie d'aujourd'hui c'est comme le Monopoly. Il n'y a rien à attendre d'un point de vue inclusif et équitable car au Monopoly c'est celui qui possède le plus de maisons qui gagne la partie, personne d'autre. L'économie circulaire, c'est comme la nature avec sa capacité à générer de la générosité et de l'abondance par les flux d'énergie (abondance = un arbre fruitier qui produit plus de fruits que nous pouvons en manger). C'est comme ça qu'on va recréer de l'abondance dans les systèmes humains en apprenant de la nature. Il ne faut tout simplement pas oublier de dire que si ce n'est pas inclusif, ça apportera rien du tout au pays. Une autre manière de s'assurer que l'économie circulaire est pleinement inclusive est avec l'introduction des monnaies locales par exemple. Une monnaie locale est une monnaie autre que l'Euro ou le CFA. Un exemple est la monnaie de Lille qui s'appellera Lill'Euro et aura la même valeur que l'Euro, sauf qu'elle ne peut être autorisée qu'à Lille. Ça permet aux clients de réinvestir dans l'économie locale. Sans ça, ça ne marchera pas. Moi je vais un peu loin avec l'idée de la Circular Humansphere (#CircHumansphere). Au niveau mentalité, on n'est pas du tout encore à ça mais je considère que les humains sont aussi des nutriments pour la planète et sont aussi des énergies, des ressources et de l'empathie importante (axe de l'abondance humaine = empathie, énergie, ressources). Nous sommes nous même de l'eau et des êtres circulaires qui font partie du système. Nous sommes aussi de l'empathie. Dès la naissance, on est des êtres empathiques et altruiste. On le devient moins en vieillissant car on est aigri par le système dans lequel on est. L'empathie va être quelque chose qu'on est en train de développer. C'est dans l'empathie pour les futures générations et la préservation des systèmes de vie sur terre qu'on va pouvoir trouver des solutions au système de demain. Donc les humains sont remplis d'empathie, de ressources, d'énergie qui vont servir à l'économie de demain. La dimension sociale est toujours oubliée dans l'économie circulaire, on est toujours des consommateurs, des clients et des utilisateurs d'un modèle économique. Donc c'est en ça que la dimension humaine est importante et c'est en ça qu'il faut s'assurer que l'économie circulaire amène de l'équité et de l'inclusivité dans les marchés dans lesquels je suis. C'est là où j'invite l'Afrique à se lancer là dessus. Avec une empreinte écologique très basse, la circularité est un avantage et pas un inconvénient parce qu'on a une abondance d'environnement qu'on n'a pas détruit d'ailleurs. Deuxième chose, en Afrique, il y a des hubs de low-tech. Au Kenya et Nigeria d'ailleurs, c'est plus avancé que ceux en Europe. Troisième chose, les gens se parlent entre eux dans la rue,

dans les commerces et ailleurs. Les communautés humaines s'entraident et partagent. Ces comportements viennent de «l'économie de la survie». On partage les biens, on partage de l'eau, on partage l'information, etc. Alors qu'ici, on est individualiste. Ceci est un énorme avantage car on va créer une économie de la collaboration. Hormis l'Afrique du Sud qui est très européanisée.

H: Oui j'ai vu des exemples en Afrique du Sud et ils essayent d'intégrer l'économie circulaire dans leur politique n'est-ce pas ?

A: Oui tout à fait. Mais au niveau des mentalités ce n'est pas encore prêt, ils ont été trop loin dans la linéarité des ressources. Donc, c'est plus facile pour un pays comme Madagascar d'aller dans la circularité qu'un pays qui doit revenir en arrière, diminuer les impacts en repartant en arrière. Ce sont des pays qui sont allés trop loin et passeront les 100 prochaines années à diminuer leur empreinte.

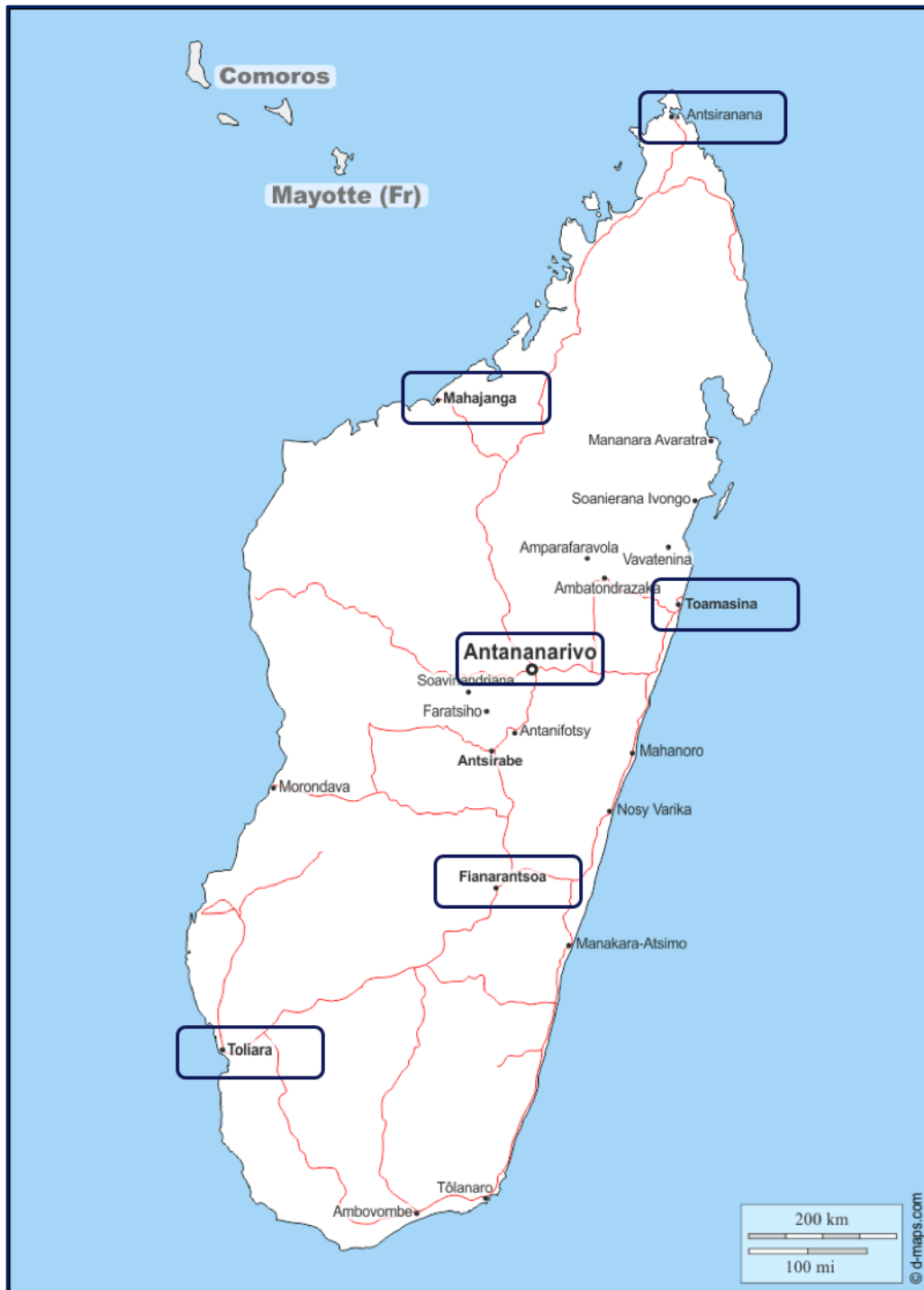
H: En tout cas, merci beaucoup pour votre temps. Si vous êtes intéressé, je peux vous envoyer le rapport et la transcription.

Question posée par mail :

H: Pensez-vous qu'avec le COVID-19, les états africains comme leurs habitants commenceront à plus valoriser l'économie circulaire ?

A: Oui, l'Afrique dépend beaucoup des pays internationaux. Ceux-ci vont clairement changer et donc influencer l'Afrique sur ces sujets. L'Afrique aussi changera d'elle-même en accédant aux ressources différemment.

APPENDIX 9: MAP OF MADAGASCAR SHOWING 6 BIGGEST URBAN CITIES



(Source: d-maps, n.d)

APPENDIX 10: PESTEL ANALYSIS OF MADAGASCAR IN FULL TEXT

1. POLITICAL

Since the declaration of Independence, Madagascar has experienced several changes in the form of its government. Corruption is the mode of operation on the political and economic scene (Razafindrakoto, Roubaud, & Wachsberger, 2014). In fact, the high levels of fraud and tax expenditures are explained by low control mechanisms. This leads Madagascar to have one of the lowest tax-to-GDP ratio in Sub-Saharan Africa (Stocker et al., 2019). According to the World Bank (2015), the continual political crises prevent the country from stable growth. Governance is considered as the major challenge for sustainable, inclusive, and strong growth (World Bank Group, 2015).

2. ECONOMIC

Regarding the GDP growth per capita, the figures come to 1.81% in 2018. This is one of the ten lowest GDP per capita in the world in 2018 (The World Bank Data, 2020a). For years, the service sector has been the driver for growth, especially with the tourism industry. The Government is expected to set up an investment plan that will benefit the tertiary factor in terms of infrastructure (Stocker et al., 2019).

The adjusted net national income per capita amounted to approximately \$403 in 2018, which decreased compared to the past years. According to data provided from the World Bank (2020b), the unemployment rate amounted to 1.7% in Madagascar. However, it is a disguised unemployment rate. That is to say that the figures presented in the national accounts are not representative of what is really happening in Madagascar. The country has actually one of the highest unemployment rates in the world. In 2012, 6 out of 10 unemployed people were women and 3 out of 4 were inhabitants under the age of 30. Young people between the ages of 15 and 24 have a lot of difficulties to enter the job market (LINFO.RE , 2015).

In regard to the trade balance, Madagascar highly depends on international commerce. 80% of the Malagasy economy depends on importation. Furthermore, the contribution of net exports to economic growth became negative in response to the damaged international economic system (Stocker et al., 2019). The COVID-19 had a significant negative impact on the Malagasy economy. In fact with the closure of borders, Madagascar has to find a way to make

its economy more resilient (Verneau, 2020). The question is thus as follows: Will circular economy be a response to recover from COVID-19?

3. SOCIAL

Madagascar has a significant young population. Out of its 27 billion citizens, 60% was under 24 in 2018 (The World Bank Data, 2020b). According to the United Nations, the Malagasy population will amount to 36 million people in 2030, with a high increase of the younger generation (cited by The World Bank Group, 2015, p. 24). The life expectancy at birth in Madagascar is currently estimated at 68 years, which is two years more than in 2018 (Worldometer, 2020).

Madagascar remains one of the poorest countries in the world, with 75% of its population living with less than USD 1.90 per day (The World Bank, 2020). Most of the Malagasies living under the poverty line come from rural areas (The World Bank, 2019a). The poverty rate also explains the low level of enrolment to secondary school and higher education, 36% and 5% in 2018 respectively (The World Bank Data, 2020b).

A third of the Malagasy citizens live in urban areas. This figure is expected to grow in the future with the phenomenon of rural exodus. The latter is explained by the degradation of agricultural activities, insecurity, and poverty. It is the capital city, Antananarivo, which is under high migratory pressure (Bezain, 2017).

In terms of social exclusion, several categories of people are marginalised in Malagasy society (Coquelin, 2007):

- Elderly: When they do not live under the same roof as their children, they are victims of social exclusion due to the absence of infrastructures to help them.
- Single mothers: Women are more respected when they have a husband.
- Informal waste pickers: They are associated with dirt and they sometimes have to lie to their families about their job.
- Ex-convicts: They are also morally disapproved.
- Disabled people: Disability is seen as a curse and some families hide their disabled children from society.

4. TECHNOLOGICAL

The New ICT market is gradually evolving in Madagascar. In fact, the island would like to become the real “hub” of the Indian Ocean. The Government is investing in submarine cables. Numerous institutes and schools form the next New ICT professionals (Saisie Madagascar, 2012). Furthermore, the biggest factor favouring the development of ICT on the island is its significant young population. The latter progressively adopts a digital culture.

In 2018, 40% of the population had a mobile phone. The number of people using the internet is increasing on the island. In January 2020, 33% of the population had mobile phone connections, which represent an increase of 9.4% compared to January 2019. Moreover, internet penetration is progressively increasing, with 3.84 million people in 2020. This number is still low but that represents an increase of 11% compared to 2019. Out of the people using web service, 54% do it through the phone and 45% through the laptop or desktop. The latter figure increased from more than 100% between December 2018 and December 2019 (Hootsuite, 2020). Furthermore, the number of cybercafés is increasing (UNCTAD, 2018)

5. ENVIRONMENTAL

In terms of natural resources, Madagascar is taking measures to protect them. In 2010, a ban on the exploitation rosewood was adopted. Today, the commerce of rosewood can be punished by years in prison, but some transgressions are still present (Caramel, 2016). At the beginning of the year 2020, the President launched a campaign for reforestation by suggesting to plant 60 million trees by the end of the year (Verneau, 2020).

In terms of waste, the country tries to improve waste management with the help of organisations such as the Agence Français de Développement (AFD), the World Bank, the Ran’Eau Network, the GRET, etc. In 2017, Madagascar adopted a ban on all plastic bags regardless of their thickness or other characteristics (Jambeck et al., 2018). Moreover, some organisations, such as Le Relais, Service Autonome de Maintenance de la Ville d’Antananarivo (SAMVA), and Madacompost, offer waste management services in cities.

Madagascar is also highly active in the protection of sea life. In fact, community-led Marine Protected Areas (MPAs) or Locally-Managed Marine Areas (LMMAs) were built in order to fight harmful fishing (UNEP, 2015).

6. LEGAL

There are four subdivisions in Madagascar: provinces, regions, commune/city, and fokontany². The first three subdivisions are also considered as decentralised territorial communities and have different responsibilities given by the Government (Friedrich-Ebert-Stiftung, 2014).

² A fokontany is a subdivision of a commune which is a decentralized territorial community. A fokontany does not have that title but participates in the development program of communes (Friedrich-Ebert-Stiftung, 2014)

APPENDIX 11: IMPORTS & EXPORTS DATA 2015

APPENDIX 11.1: IMPORTS DATA (2015)

GOODS	IMPORTS (USD)	%
AGRICULTURAL PRODUCTS	517 662 241	16,32
> Food only e.g. rice, palm oil, wheat, meslin flour, etc.	415 127 603	13,1
PETROLEUM AND MINING PRODUCTS	629 338 583	19,83
> Petroleum only	496 903 651	15,66
MANUFACTURED PRODUCTS	1 790 451 213	56,43
> Iron and Steel	82 798 349	2,61
> Chemicals and pharmaceuticals	328 453 337	10,35
>> Pharmaceuticals e.g. medicines	97 716 568	3,08
> Machinery and transport equipment	611 810 913	19,28
>> Office and telecommunication equipment	99 403 309	3,13
>>> Computer and office equipment	23 546 126	0,74
>>> Telecommunication equipment	57 733 449	1,82
>>> Integrated circuits and electronic components	18 123 734	0,57
>> Transport equipment	216 153 184	6,81
>>> Automobile and parts	133 596 369	4,21
> Textiles e.g. textile of second hand, wool, etc.	344 596 881	10,86
> Clothing	15 531 134	0,49
OTHER GOODS	235 427 002	7,42
TOTAL	3 172 879 039	100

(Source: Perspective Monde, 2019; Stocker et al., 2019; Sienaert et al., 2020; Objectif Import Export, 2020)

APPENDIX 11.2: EXPORTS DATA (2015)

GOODS	EXPORTS (USD)	%
AGRICULTURAL PRODUCTS	694 797 144	30,78
> Food only e.g. vanilla, litchi, fruits, nuts, fish, meat, special kinds of honey, seafood, dry beans, pigeon pea, vegetables, cattle, cocoa, poultry, essential oils, cloves, etc.	647 194 426	28,67
PETROLEUM AND MINING PRODUCTS	800 063 200	35,44
> Petroleum only e.g. nickel, cobalt, etc.	64 240 415	2,8
MANUFACTURED PRODUCTS	648 089 364	28,7
> Iron and Steel	260 422	0,01
> Chemicals and pharmaceuticals e.g. titanium, zirconium, etc.	57 575 333	2,55
>> Pharmaceuticals	605 678	0,03
> Machinery and transport equipment	33 082 896	1,465
>> Office and telecommunication equipment	2 193 751	0,097
>>> Computer and office equipment	563 270	0,025
>>> Telecommunication equipment	1 441 679	0,064
>>> Integrated circuits and electronic components	188 802	0,008
>> Transport equipment	9 780 745	0,433
>>> Automobile and parts	1 549 865	0,069
> Textiles	51 540 487	2,283
> Clothing	414 576 295	18,363
OTHER GOODS	114 664 015	5,08
TOTAL	2 257 613 723	100

(Source: Perspective Monde, 2019; Stocker et al., 2019; Sienaert et al., 2020; Objectif Import Export, 2020; AWEX, n.d, Aserandour, 2019)

APPENDIX 12: WASTE DATA IN ANTANANARIVO

In 2014, it was produced 875 tons of household and assimilated waste in Antananarivo daily (Lecointre, Breselec, & Pierrat, 2015, p. 26). In order to estimate it annually, we multiplied the figure by 365 and obtained 319,375 tons. We assume that this figure was more significant in 2015 considering that SAMVA collected 500 924 tons a few years after (2424mg, 2019).

WASTE CATEGORY	WASTE COLLECTED FROM SAMVA (Total of 500 924 tons) (Source: 2424mg, 2019)	DOMESTIC WASTE OF VULNERABLE HOUSEHOLDS (Source: Lecointre, Breselec & Pierrat, 2015, p.28)	WASTE IN ANDRALANITRA LANDFILL SITE (Data from SAMVA in 2003) (Source: Lecointre, Breselec & Pierrat, 2015, p.29)	DATA FROM WORKSHOP “QUELLES SOLUTIONS POUR NOS VILLES MALGACHES”
ORGANIC WASTE	37.20%	62%	45.37%	Expected to grow with regards to ongoing projects
GREEN AND GARDEN	8.14%	13%		
PAPER / CARTERBOARD	3.53%	4%	1.69% (Paper) 1.84% (Cardboard)	
WOOD AND BY-PRODUCTS	2.35%	2%		
TEXTILE	3.45%	2%	1.86%	
INERTE WASTE		17%		
PLASTIC	5.79%		5.79%	
METAL	1.29%		1.29%	
GLASS	0.79%		0.76%	
TYRE	3.71%			
WEEE				

(Source: 2424mg, 2019; Institut Français de Madagascar, 2019; Lecointre, Breselec & Pierrat, 2015, pp. 28-29)

APPENDIX 13: LIST OF COMPANIES AND ASSOCIATIONS OPERATING IN REVALORISATION AND RECYCLING

WASTE CATEGORY	ACTORS
WASTE MANAGEMENT SERVICE	Madacompost Le Relais Vohitra Environnement SAMVA Green-Tsika Gasy Madio Adonis Famafa Ivory
ORGANIC WASTE	Madacompost Expression Malagasy Holding SARLU Vohitra Environnement Le Relais MI-ARINA Jiro Madagascar Ecologik Mada
FOOD WASTE	FoodWise
GREEN AND GARDEN	
PAPER / CARTERBOARD	S.P.A.H Expression Malagasy Holding SARLU
WOOD AND BY-PRODUCTS	Green N Kool
TEXTILE	Le Relais (Fakofia) Expression Malagasy Holding SARLU Fakotory Green N Kool
INERTE WASTE	
PLASTIC	Madacompost Expression Malagasy Holding SARLU Groupe SMTP (Société Malgache de Transformation Plastique)
METAL	
GLASS	
OIL	Adonis
TIRES	Green N Kool
WEEE (WASTE ELECTRONIC AND ELECTRICAL EQUIPMENT)	Vohitra Environnement Adonis Valomada

(Based on: Institut Français de Madagascar, 2019)

APPENDIX 14: INTERVIEW GUIDE – PHASE 2 (FOR EXPERTS)

APPENDIX 14.1: ENGLISH VERSION

Interview Guide

Research question:

Circular economy in Africa: How does this model contribute to a socio-economic recovery, especially in urban cities? The case of Madagascar

According to our literature review, it is observed that inclusive growth is considered as the key to developing countries, compared to economic growth. This growth is more adapted to those countries and their needs. Considering the growing interest in circular economy from African countries, I would like to observe how circular economy can contribute to inclusive growth in urban cities. The chosen case study for this master thesis is the urban Malagasy cities.

The objectives of this master thesis are as follows:

1. Assess favourable system conditions to circular economy and observe how those conditions are met in Malagasy urban cities;
2. Assess the contribution of circular economy to inclusive growth in Malagasy urban cities;
3. Assess new opportunities for circular economy;
4. Discuss measures and opportunities that should be taken to link circular economy and inclusive growth in Malagasy urban cities;
5. Give recommendations for the Malagasy territory.

Introduction

1. Could you introduce yourself?
2. For you, what is circular economy and its implications at a macroeconomic level?
3. For you, what is circular economy and its implications in Madagascar?

Assess favourable system conditions to circular economy and observe how those conditions are met in Malagasy urban cities

1. Circular economy at the state level:
 - 1.1 Is the Malagasy Government very active with regard to environmental protection, waste management, and the circular economy?
 - 1.2 Do they take initiatives to enable the preservation of the environment and the adoption of a business model with positive effects on the environment?

2. Circular economy at the company level:
 - 2.1 Are companies very active in regard to circular economy in urban cities?
 - 2.2 How do you think companies should be encouraged to adopt a circular economy model in Malagasy urban cities?
 - e.g. financial incentives (tax the use of non-renewable resources) and non-financial incentives (increase the company's visibility)
3. Circular economy and citizens in Malagasy urban cities:
 - 3.1 How does the population receive circular economy or local products in Malagasy urban cities?
 - 3.2 How should the population be convinced about the adoption of circular economy? (awareness-raising, sanction, solution, etc.)
4. Do you think about other essential factors for the adoption of circular economy in Malagasy urban cities?

Assess the contribution of circular economy to inclusive growth

1. According to you, how does circular economy contribute to inclusive growth (poverty rate, income, employment rate, life expectancy, education, inequalities, etc.)?
2. When and how can circular economy be harmful to inclusive growth?

Assess new opportunities for circular economy

1. Performance economy in the telecommunication equipment industry.
2. Complementary currency in Malagasy urban cities.

To go further

1. Do you think that the COVID-19 would have an impact on the way circular economy is seen and implemented in Madagascar?
2. Do you have any advice for the next interviews that I will conduct?
3. Do you have any comments?

GUIDE D'ENTRETIEN

Question de recherche :

Économie circulaire en Afrique: comment ce model contribue-t-il à un redressement socio-économique dans les villes urbaines? Le cas de Madagascar

De nombreuses littératures confirment la volonté des pays en voie de développement pour une croissance plus inclusive. Selon ces littératures, il est temps d'adopter un modèle économique plus adapté aux pays. Étant donné l'intérêt autour de l'économie circulaire sur le continent africain, je voudrais évaluer comment ce modèle économique pourrait contribuer à une croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches.

Les objectifs de ce mémoire se présentent de la manière suivante:

1. Évaluer si les conditions au développement d'une politique d'économie circulaire sont réunies dans les villes urbaines malgaches;
2. Confirmer à quel degré l'économie circulaire contribue à une croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches;
3. Évaluer les opportunités naissantes d'économie circulaire;
4. Quelles mesures et opportunités prendre pour mêler économie circulaire et croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches;
5. Proposer des recommandations par la suite pour le territoire malgache.

Introduction

1. Pouvez-vous vous présenter en quelques mots?
2. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et quelles sont ses implications au niveau macroéconomique?
3. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications à Madagascar?

Évaluer si les conditions sont réunies pour le développement d'une économie circulaire dans les villes urbaines à Madagascar

1. Économie circulaire au niveau étatique:
 - 1.1 Sur le plan étatique, sentez-vous que le Gouvernement malgache est très actif en tout ce qui concerne préservation de l'environnement, la gestion de déchets et l' économie circulaire?
 - 1.2 Prennent-ils des initiatives pour permettre la préservation de l'environnement et l'adoption de business model ayant des effets positifs sur l'environnement?

2. Économie circulaire au niveau des entreprises:
 - 2.1 Les entreprises dans les villes urbaines sont-elles actives dans l'économie circulaire?
 - 2.2 Selon vous, comment faudrait-il motiver le secteur privé à adopter l'économie circulaire? Ex: les incitants financiers (augmentation de la taxe suite à l'usage de biens non renouvelables) et les incitants non financiers (soutien en terme de visibilité de l'entreprise).
3. Économie circulaire et les citoyens des villes urbaines malgaches:
 - 3.1 Avez-vous des connaissances en ce qui concerne l'intérêt de la population des villes urbaines malgaches pour l'économie circulaire? Si oui, pouvez-vous développer?
 - 3.2 Comment devrait-on conscientiser la population? (sensibilisation, sanction, solutions, etc.)
4. Pensez-vous à d'autres facteurs indispensables pour l'instauration d'une économie circulaire à Madagascar?

Confirmer à quel degré l'économie circulaire contribue à une croissance inclusive

1. À quel degré l'économie circulaire contribue-elle ou contribuerait-elle à une croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches? (pauvreté, revenus, espérance de vie, emploi, inégalités, éducation, etc.)
2. À quel moment et comment l'économie circulaire peut être néfaste à une croissance inclusive?

Évaluer les opportunités naissantes de politique d'économie circulaire

1. Économie de la fonctionnalité pour les biens d'équipements
2. Monnaie complémentaire dans les villes malgaches

Pour aller plus loin

1. Pensez-vous que le COVID-19 aura un impact sur la vision de l'économie circulaire à Madagascar? Êtes vous témoin de quelques changements?
2. Avez-vous des conseils en ce qui concerne mes interviews avec les prochains interlocuteurs?
3. Avez-vous des commentaires à rajouter?

APPENDIX 15: INTERVIEW GUIDE – PHASE 2 (FOR MANAGERS)

APPENDIX 15.1: ENGLISH VERSION

Interview Guide

Research question:

Circular economy in Africa: How does this model contribute to a socio-economic recovery, especially in urban cities? The case of Madagascar

According to our literature review, it is observed that inclusive growth is considered as the key to developing countries, compared to economic growth. This growth is more adapted to those countries and their needs. Considering the growing interest in circular economy from African countries, I would like to observe how circular economy can contribute to inclusive growth in urban cities. The chosen case study for this master thesis is the urban Malagasy cities.

The objectives of this master thesis are as follows:

1. Assess favourable system conditions to circular economy and observe how those conditions are met in Malagasy urban cities;
2. Assess the contribution of circular economy to inclusive growth in Malagasy urban cities;
3. Assess new opportunities for circular economy;
4. Discuss measures and opportunities that should be taken to link circular economy and inclusive growth in Malagasy urban cities;
5. Give recommendations for the Malagasy territory.

Introduction

1. Could you introduce yourself?
2. For you, what is circular economy and its implications at a macroeconomic level?
3. For you, what is circular economy and its implications in Madagascar?

Assess favourable system conditions to circular economy and observe how those conditions are met in Malagasy urban cities

1. Circular economy at the state level:
 - 1.1 Did you get aid at a national or international level for your activities? Are there infrastructures helping in the adoption of a circular business?
 - 1.2 How can the adoption of a regulatory framework for circular economy be beneficial in Malagasy urban cities?
2. Circular economy at the company level:

- 2.1 How does the private sector receive circular economy in urban cities?
- 2.2 How do you think companies should be encouraged to adopt a circular economy model in Malagasy urban cities?
e.g. financial incentives (tax the use of non-renewable resources) and non-financial incentives (increase the company's visibility)
3. Circular economy and citizens in Malagasy urban cities:
 - 3.1 How does the population receive circular economy or local products in Malagasy urban cities?
 - 3.2 How should the population be convinced about the adoption of circular economy? (awareness-raising, sanction, solution, etc.)
4. Do you think about other essential factors for the adoption of circular economy in Malagasy urban cities?

Assess the contribution of circular economy to inclusive growth

1. How do your activities contribute to inclusive growth in Malagasy urban cities (poverty rate, income, employment rate, life expectancy, education, inequalities, etc.)?
2. When and how can circular economy be harmful to inclusive growth?

Assess new opportunities for circular economy

1. Performance economy in the telecommunication equipment industry.
2. Complementary currency in Malagasy urban cities.

To go further

1. Do you think that the COVID-19 would have an impact on the way circular economy is seen and implemented in Madagascar?
2. Do you have any advice for the next interviews that I will conduct?
3. Do you have any comments?

GUIDE D'ENTRETIEN

Question de recherche :

Économie circulaire en Afrique: comment ce model contribue-t-il à un redressement socio-économique dans les villes urbaines? Le cas de Madagascar

De nombreuses littératures confirment la volonté des pays en voie de développement pour une croissance plus inclusive. Selon ces littératures, il est temps d'adopter un modèle économique plus adapté aux pays. Étant donné l'intérêt autour de l'économie circulaire sur le continent africain, je voudrais évaluer comment ce modèle économique pourrait contribuer à une croissance inclusive à Madagascar.

Les objectifs de ce mémoire se présentent de la manière suivante:

1. Évaluer si les conditions au développement d'une politique d'économie circulaire sont réunies dans les villes urbaines malgaches;
2. Confirmer à quel degré l'économie circulaire contribue à une croissance inclusive dans les villes urbaines malgaches;
3. Évaluer les opportunités naissantes d'économie circulaire;
4. Quelles mesures et opportunités prendre pour mêler économie circulaire et croissance inclusive dans les ville urbaines malgaches;
5. Proposer des recommandations par la suite pour le territoire malgache.

Introduction

1. Pouvez-vous vous présenter en quelques mots, votre rôle?
2. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et quelles sont ses implications au niveau macroéconomique?
3. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications en Madagascar?

Évaluer si les conditions sont réunies pour le développement d'une économie circulaire dans les villes urbaines à Madagascar

1. État et économie circulaire:
 - 1.1 Bénéficiez-vous d'aides de l'État, y'a-t'il des lois ou infrastructures mises en place pour motiver l'adoption de l'économie circulaire?
 - 1.2 En quoi un cadre législatif pour l'économie circulaire change/changerait les choses?
2. Entreprise et économie circulaire:
 - 2.1 Sentez-vous que la prise de conscience en ce qui concerne l'économie circulaire, les produits locaux, et le respect de l'environnement s'adopte

de plus en plus au niveau du secteur privé?

2.2 Selon vous, comment faudrait-il motiver le secteur privé à adopter l'économie circulaire? Ex: les incitants financiers (augmentation de la taxe suite à l'usage de biens non renouvelables) et les incitants non financiers (soutien en terme de visibilité de l'entreprise).

3. Citoyens et économie circulaire :

3.1 Comment perçoivent-ils l'importance de l'économie circulaire, du tri des déchets et de la consommation de biens locaux?

3.2 Sont-ils réceptifs à l'importance du tri des déchets et de l'adoption de nouveau modèle économique comme l'économie circulaire?

3.3 Comment faudrait-il les conscientiser? (sensibilisation, sanction, solutions, etc.)

4. Pensez-vous à d'autres facteurs indispensables pour la mise en place de l'économie circulaire dans une ville malgache?

Confirmer à quel degré l'économie circulaire contribue à une croissance inclusive

1. Comment vos activités ont-elles contribué à une croissance inclusive? (pauvreté, revenus, espérance de vie, emploi, inégalités, éducation, etc.)

2. A quel moment et comment l'économie circulaire peut-elle être néfaste à une croissance inclusive?

Évaluer les opportunités naissantes de politique d'économie circulaire

1. Économie de la fonctionnalité pour les biens d'équipements.

2. Monnaie complémentaire dans les villes malgaches.

Pour aller plus loin

1. Pensez-vous que le COVID-19 aura un impact sur la vision de l'économie circulaire à Madagascar ? Êtes-vous témoin de quelques changements ?

2. Avez-vous des conseils en ce qui concerne mes interviews avec les prochains interlocuteurs ?

1. Avez-vous des commentaires à rajouter ?

APPENDIX 16: INTERVIEW TRANSCRIPTION – ERIK WINTER REED

Interviewee: Erik Winter Reed

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 17/06/2020

Platform: WebEx

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

E: Oui je voudrais juste vous demander si c'est possible d'utiliser les informations fournies en mon nom et pas celui de la Banque Mondiale. Juste pour être précis!

H: Pas de soucis! Pouvez-vous vous présenter en quelques mots?

E : Je m'appelle Erik Winter Reed, je suis spécialiste en gestion des ressources naturelles à la Banque Mondiale. Je gère le portefeuille environnement, ressources naturelles et économie bleue de la Banque Mondiale. Je travaille aussi dans tout ce qui est politique de sauvegarde. C'est vraiment tout ce qui est financement. Pour tout financement, il faut que le client, qui est le Gouvernement, effectue des études d'impacts environnementaux et sociaux. Pour certains projets, moi j'assure que c'est fait et que ces politiques sont respectées en ce qui concerne la mise en oeuvre. J'ai aussi travaillé aux Comores, ça fait deux ans que je suis à Madagascar dans ce poste.

H: Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications?

E: L'économie circulaire, pour moi, c'est une manière de réutiliser des matières après la fabrication au lieu de recommencer à nouveau et de tout jeter. On utilise des produits usés afin de refaire quelque chose de nouveau, les réintégrer dans l'économie notamment. Je ne suis pas très spécialiste mais je comprends un peu.

H: Pas de soucis, c'est ce que vous venez de dire en soi. Et qu'est-ce que l'économie circulaire en Afrique/Madagascar et ses implications?

E: À la Banque, c'est quelque chose de nouveau, ce n'est pas encore approfondi. Ils commencent à poursuivre des premières analyses d'initiatives et de projets. Je pense qu'en Afrique et dans beaucoup de pays en voie de développement, la gestion des déchets est un grand soucis. À Madagascar, c'est pareil. L'avantage de Madagascar est que la surface est énorme par rapport aux Comores par exemple mais ça reste un très grand problème. Je me souviens en 2008, il y a eu un listing et Tananarive était considérée comme la ville la plus insalubre du monde. La gestion des déchets existe très peu et c'est de même avec les systèmes de drainage. Il y a des opportunités mais l'infrastructure n'existe pas, comme partout en Afrique. On voit juste maintenant les débuts des systèmes de recyclage avec des projets pilotes. Ces systèmes entrent dans cette dynamique d'économie circulaire. Par exemple, la réutilisation

des bouteilles en verre pour refaire des briques, pavés. On voit qu'il y a des petites initiatives. Je pense qu'il y a déjà une tendance à utiliser les matériaux au maximum. On peut citer les exemples de sandales à base de caoutchouc. Donc l'économie circulaire est quelque chose que beaucoup de gens pratiquent de manière informelle. Pour le mettre à l'échelle formelle, ça nécessite un vrai investissement.

H: J'ai vu ça aussi de mes recherches avec le manque d'infrastructure. Vu que vous parlez de ceci, je voulais vous demander votre avis sur le rôle de l'État sur le plan national ou communale. Pensez-vous que c'est une chose indispensable pour l'économie circulaire à Tananarive?

E: À la Banque Mondiale, on travaille sur le cadre d'investissement qui permettra aux gens de travailler avec des règles claires. Pour moi, ça c'est le vrai rôle du Gouvernement en donnant des incitations et mettre en place des règles en terme de gestion des déchets. Il faut que le Gouvernement voie l'utilité des pavés faits à base de verres par exemple pour s'engager à utiliser et acheter la première vague de produits pour permettre une certaine visibilité et une certaine assurance de ces produits. En terme de réglementation, il faut permettre à l'investisseur d'agir de manière claire et sûre. Je pense que ce rôle revient plutôt au privé, surtout dans les pays d'Afrique. Le vrai rôle doit venir du privé car les gouvernements sont tellement incertains et instables en Afrique en terme de revenu, d'engagements. Cette visibilité doit venir du cercle privé, puis en complément, il y a le Gouvernement pour soutenir sur certains points.

H: Est-ce que vous voyez quand même le Gouvernement prendre des initiatives par rapport à l'économie circulaire ou à l'environnement. Avez-vous déjà vu ça concrètement?

E: Oui, je peux citer quelques exemples surtout dans l'environnement. L'exemple des pots plastiques qui sont réutilisés pour l'environnement pour des grandes initiatives de reboisement. Il y a des millions de sacs en plastique qui sont utilisés pour le reboisement. Le ministre précédent a fait en sorte qu'on ouvre des centres de recyclage pour ces sachets plastiques. Aujourd'hui, c'est une moindre priorité mais en tout cas c'est quelque chose qui veut se faire. Ils ont des souhaits et cherchent des acteurs pour les aider. Toutefois, je ne sens pas qu'ils prennent l'initiative d'eux-mêmes. Un autre exemple est dans le secteur agricole, où il y a beaucoup d'initiatives comme la réutilisation de produits agricoles pour le compostage. Je pense qu'ils sont ouverts et ils voient les enjeux mais l'idée de le faire au niveau industriel, c'est encore dur.

H: Vous dites que c'est plus un rôle du privé mais voyez-vous des entreprises dans les villes urbaines malgaches qui veulent de plus en plus se lancer dans l'économie circulaire?

E: Oui, un peu mais juste quelques-uns comme par exemple les pavés autobloquants dans le sud. Il y a une autre entreprise qui fait recyclage pour la production de papier toilette (S.P.A.H). Les boissons Star ont commencé par exemple à s'associer avec des sociétés de recyclage. Dans les stations de gaz par exemple, tu peux déposer tes bouteilles en plastique mais c'est très nouveau cette année. Il y a aussi une ONG qui reprend des bouteilles en verre devant les domiciles pour les réutiliser. Toutefois, ce que je ne vois pas, c'est tout ce qui est par rapport au e-waste. Mais il faut aussi savoir qu'ils revendent tout dans la rue. Par exemple, tu pourras retrouver des gens qui revendent des petits fils dans la rue. Ce sont des choses assez basiques que je vois qui marche ici. Il n'y a pas vraiment de grandes niches.

H: Je suis très contente que vous ayez parlé du e-waste car selon mes recherches, je vois beaucoup de documents dans lesquels ils parlent de la possible augmentation des DEEE (déchets équipements, électriques, électroniques). Du coup, je reviendrai sur ce que vous dites un peu plus tard. Toutefois, je voulais vous demander comment est-ce que vous pensez qu'on peut inciter une entreprise située à Tananarive pour adopter des initiatives circulaires. Ex: incitants financiers et incitants non financiers. . Avez-vous une petite idée sur quels types d'incitants seraient le plus efficace?

E: Je pense que toutes ces mesures incitatives ne sont pas appropriées pour des villes malgaches. Les taxes sur la pollution ne sont pas encore adoptées à Madagascar. Ce qu'il faut c'est que l'entreprise trouve facilement des marges de bénéfices sans tous ces incitants. Les incitants peuvent aider mais à mon avis, il faut trouver une alternative qui ne coûte pas cher pour les entreprises et les consommateurs. Pour moi, ce modèle est très risqué à Madagascar, il faut que ce soit quelque chose de simple. Il faut que ce soit basique. Les chaînes de valeur très compliquée, ce n'est pas idéal pour une ville comme Tananarive. Par exemple, les bouteilles en plastique. La grande concurrence vient des gens qui réutilisent ces bouteilles en plastique pour leur vie, ils ne veulent pas s'en débarrasser car ils veulent en faire d'autres choses à côté. Dans les bas quartiers, par exemple, il y a très peu de kiosques et de petites boîtes pour recycler les bouteilles en plastique. Ça se fait que dans les côtés un peu plus riches. C'est simplifié mais ça marche. Toutefois, une chose aussi qui n'est pas évidente, c'est la prise de conscience. Un troisième exemple qui marche très bien, ce sont les bouteilles de bière. Tu les consommes et tu les ramènes au marché, puis tu as 3 centimes en moins sur la prochaine bouteille. Il faut que la chose soit très simple. Il faut atteindre une échelle qui est rentable pour l'investisseur. L'input ne doit pas être cher parce que la revente ne sera pas chère non plus. Le pouvoir d'achat ici est très faible, il faut que les produits soient très simples.

H: Pour vous, cette image qu'on a de mesures incitatives bien sophistiquées est vraiment à éviter?

E: Mon avis personnel est que ces mesures incitatives ne doivent pas être la base de ce business plan. Si une société attend ça pour être rentable, ça n'aura pas beaucoup de succès. C'est vraiment trop compliqué.

H: Votre avis est vraiment pertinent. Comme vous avez dit, les consommateurs sont déjà dans l'optique de réutilisation des déchets et matières. Sentez-vous que les consommateurs se prennent peu à peu à avoir une mentalité tournée vers la protection de l'environnement?

E: Très peu ici. Je pense que tout le monde reconnaît l'importance pour l'environnement. Ils reçoivent l'information mais ça ne change pas leurs habitudes. En terme de niveau de conscience, la classe moyenne comprend parfois mais les changements de comportements ne se font pas. Les classes les plus riches optent pour un produit qui est un peu plus cher mais fabriqué de manière durable. Le pouvoir d'achat est tellement bas. Les gens sont très sensibles au prix. Chaque centime en plus a des répercussions. De ce fait, le business model doit être simple. Ce n'est pas évident ! Parce que 75% des personnes sont en dessous du niveau de pauvreté. De ce fait, c'est très dur.

H: Oui, ce sont les chiffres de la Banque Mondiale justement. En parlant à d'autres personnes avant vous, j'ai bien senti que les termes comme sensibilisation dans les villes comme

Tananarive, ce n'est pas du tout ça. Du coup, ils parlaient de l'importance de la sanction et de l'apport des solutions. Pouvez-vous me donner votre avis par rapport à cela?

E: Le problème est que la sanction est une bonne chose mais avec un tel niveau de pauvreté, c'est très dur. Par exemple, ici avec le COVID-19, même pour obliger à mettre des masques pour les malgaches c'est très dur. Du coup, cette idée de sanction sans alternative aussi simple et au même prix que ce qu'ils font maintenant, ce sera dur. Si on parle de l'économie circulaire, il faut un modèle simple et rentable. Tous les modèles peuvent aider mais il faut que l'utilisation soit simple et rentable sans pour autant la nécessité d'amende. Pour un business comme l'économie circulaire, une campagne n'est pas suffisante. Une autre possibilité est pour une ville comme Nosy Be qui dépend énormément du tourisme. De ce fait, les initiatives peuvent être prises car l'économie de la ville dépend du tourisme. "Si vous continuez à polluer, il y aura moins de touristes et donc moins de rentrées financières (Importance de l'Occident)", là on arrive à quelque chose, mais pour une ville comme Tananarive c'est très difficile. Une sensibilisation générale peut avoir lieu mais ne suffit pas.

H: Donc l'approche d'alternative et de solutions claires, ce sera dur d'avoir quelque chose.

E: Oui, à mon avis, c'est ça la clé pour Tananarive. Avec le COVID-19, la sanction fait sens parce que c'est une question de vie mais pour l'économie circulaire, ce n'est pas vraiment la bonne approche pour moi. Par exemple, aux US, les produits bios sont devenus acceptables pour les consommateurs qu'au moment où ça a commencé à devenir aussi simple de les acheter que des produits normaux. Dès que ça demande un peu plus d'effort, le potentiel de réussite est très bas. Du coup, pour l'économie circulaire, il faut que ce soit aussi simple que ce que les gens font de base. S'il faut faire un plus grand mouvement que celui de base, ce sera plus difficile.

H: Ici, on a parlé de l'importance de l'État, des entreprises et des consommateurs. Pensez-vous à d'autres facteurs clés pour l'économie circulaire?

E: Une autre option serait de fabriquer des choses pour un marché extérieur comme dans l'industrie du textile. Ça rentre dans un champ global. L'avantage reste et restera toujours la main d'œuvre. Si à Madagascar, il y avait un marché qui nécessitait l'importation ou l'exportation des plastiques en utilisant la main d'œuvre locale, ça pourrait être une option. Toutefois, ça reste au niveau global. Il faut travailler sur cette économie internationale. Il faut que l'Europe soit prête à payer plus pour ça. Par exemple, en important des e-waste mais je ne sais pas si c'est faisable. Car je ne pense pas qu'il y en ait beaucoup à Madagascar.

H: Merci beaucoup pour votre avis ! En terme de croissance inclusive, à quelle échelle l'économie circulaire permet ça?

E: Pour diminuer les risques de santé, il faut déjà diminuer la cause des impacts néfastes. De plus, tout dépend de la création de l'emploi. L'avantage de Madagascar est que la main d'œuvre est peu chère. Par exemple, tu peux trouver quelqu'un pour faire du porte à porte 10h par jour pour 2 dollars. On peut créer des emplois. Un autre exemple est de faire des centres de tri pour des centaines de personnes. Il est possible de créer des emplois. Mais pour avoir une croissance inclusive, il faut éliminer un impact néfaste. Il faut éliminer une vraie source de pollution. Pour inclusivité, soit tu élimines un problème ou soit tu crées de l'emploi avec une main d'œuvre assez conséquente. Un autre exemple est une industrie textile qui pollue beaucoup, en éliminant les déchets toxiques alors oui tu réduis un problème. En terme

d'inclusivité, il faut créer des emplois pour les plus pauvres. Un autre exemple est que tu peux employer des femmes pour travailler avec leurs bébés, ça c'est bien. Toutefois, si ça amène le bébé à être en contact avec des matières dangereuses alors là l'inclusivité ne marche pas. La clé est de toucher les populations les plus vulnérables.

H: Pour vous, à quel moment, l'économie circulaire peut être néfaste à la croissance inclusive?

E: Ça reste à voir! S'il n'y a pas de suivi alors l'économie circulaire n'est pas bonne pour l'inclusivité. J'ai vu peu d'exemples d'inclusivité dans les modèles circulaires en Afrique. Là où ça pourrait devenir inclusif peut-être au Rwanda avec un régime qui peut contrôler la moyenne de vie de manière massive. À Madagascar, dans le pays en lui-même, il est très difficile pour l'économie circulaire d'avoir un impact négatif mais pour les grands pays industrialisés, oui. En Afrique du Sud, par exemple, qui est quand même un pays industrialisé, les effets négatifs sont possibles. Toutefois, tout dépend des importations malgaches, là, ça peut poser problème comme dans le cas de dumping. Dans les pays comme Madagascar, de mon point de vue, il n'y a pas beaucoup de cas où l'économie circulaire est néfaste sauf si elle n'est pas contrôlée.

H: Je vais juste vous poser des questions pour avoir votre avis. En faisant des recherches, j'ai vu que l'importation des biens d'équipements à Madagascar est très élevée et les déchets d'e-waste augmentent. Pensez-vous qu'en se basant qu'une économie de la fonctionnalité, dans laquelle on achète pas le produit mais plutôt le service d'usage de ce produit, pourrait se faire dans l'industrie de la télécommunication?

E: Je pense que dans certains secteurs, il y a déjà ce genre de chose comme dans le secteur de construction. Mais qu'entendez-vous par biens d'équipement?

H: Je pense plutôt à tout ce qui est téléphone, ordinateurs, etc.

E: Ça dépend vraiment de la qualité du téléphone. C'est intéressant mais à voir si les gens sont prêts à avoir des contrats à la place de posséder le téléphone en lui-même. Mais je ne sais pas car je ne suis pas assez dans le circuit. Moi je ne vois pas beaucoup de grandes quantités d'e-waste. Je ne pense pas que le e-waste pose un gros problème ici.

H: Merci pour votre avis. Comment ça se passe dans les villes avec le COVID-19? Voyez-vous des entreprises qui adoptent des changements en terme de l'économie locale?

E: Malheureusement non! Il y a des changements comme diriger notre production sur le long-terme vers les désinfectants. Ce que je vois et qui est dommage est la fuite vers les pays en Occident. Je n'ai pas été témoin d'un changement de mentalité en tout cas. Tout ce qui est exportation a vraiment été endommagé. Mais je ne vois pas de changements de comportements malheureusement. L'économie est tellement basique, donc je ne vois pas ce type de changement qui peut se réaliser très rapidement. Maintenant, peut-être dans la production alimentaire, ils ne veulent pas dépendre de l'importation de riz mais sinon ce n'est pas sophistiqué. Ils n'ont pas assez de financement pour faire ça.

H: Merci beaucoup pour votre réponse. Avez-vous des questions et des recommandations?

E: Il ne faut pas oublier que le pouvoir d'achat est très faible. Pour les entreprises, je pense à une société de plastique qui veut voir s'il y a une opportunité de recyclage. Il faut voir avec des

entreprises qui ont réussi à tourner à Madagascar. Ceux-là t'aideront à trouver les vrais aspects pour l'économie circulaire.

H: Merci beaucoup en tout cas!

APPENDIX 17: INTERVIEW TRANSCRIPTION – NIRINA RAJAONARY

Interviewee: Nirina Rajaonary

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 19/06/2020

Platform: Zoom

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

N: Non, pas pour l'instant!

H: Pouvez-vous vous présenter en quelques mots?

N: Je m'appelle Nirina Rajaonary. Je suis rentré à Madagascar en 2009 après avoir passé plus de 14 ans à l'étranger. À la base, mon background en terme éducatif a été le management hôtelier. J'ai toujours voulu rentrer à Madagascar. Du coup, en 2009, à l'âge de 30 ans, j'ai fait le choix de rentrer au pays et monter une entreprise. Je me suis dit que ce n'est pas en restant à l'étranger qu'on peut contribuer au développement de notre pays. En rentrant, j'ai été choqué de voir que beaucoup de biens comme le papier toilette étaient importés à Madagascar. Le papier toilette est un produit basique et importer un produit de la sorte, vu son utilisation, c'est le summum de la dérision. Étant donné que mon père était dans le secteur du papier à l'époque, je me suis dit que ce serait plus facile de développer à la fois une industrie mais aussi toute une filière dans ce domaine. Ça fait donc maintenant huit ans que je gère cette société et l'idée était de produire un produit pas cher et de ne surtout pas dépendre de l'importation. Dans une logique économique, il fallait créer un produit pas cher et accessible. D'autant plus qu'à Madagascar, la monnaie a tendance à se dévaluer. Si vous importez un produit, ça veut dire que vous dépendez des coûts et donc de la dévaluation de la monnaie. De ce fait, être compétitif devient dur. Ça a donc été une logique économique. Il y a aussi une logique écologique qui fait sens au niveau des déchets de papier qui sont normalement brûlés. J'ai créé une filière de collecte de papier qui nous permet de limiter au maximum notre dépendance aux importations. Aujourd'hui, la société emploie plus de 80 personnes. On est leader sur le marché du papier toilette. On voudrait développer d'autres produits comme l'essuie-tout, l'hygiène, etc. On voudrait devenir un leader à Madagascar et aussi dans l'Océan Indien car nous sommes les seuls à savoir faire ce que l'on fait, qui est produire du papier. Ma vision à long terme est de développer toute une économie circulaire à l'échelle de l'Océan Indien c'est-à-dire l'île de la Réunion, l'île Maurice qui, eux, exportent leurs déchets vers l'Inde. Voilà le monde dans lequel on vit. Qui est parfois aberrant. Pour changer, il faut commencer petit.

H: Merci beaucoup. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et les implications à Madagascar comme en Afrique?

N: Premièrement, pour moi, l'économie circulaire est le contraire de l'économie linéaire qu'on a aujourd'hui, c'est-à-dire qu'on va extraire des ressources. Puis, ces ressources vont être

transformées pour pouvoir servir de matières premières pour produire des biens qui vont ensuite être jetés. L'économie circulaire a une approche différente. Elle va se servir de biens qui ont déjà été transformés pour être utilisés comme ressources pour en faire d'autres biens. Si on développe l'ensemble de la chaîne et différents produits d'économie circulaire, ça peut être énorme. La première conséquence est la création d'emploi. Par exemple, moi, je suis dix fois plus petit qu'une petite entreprise de papier en Europe. Toutefois, rien qu'avec mes possibilités, j'emploie plus de 80 personnes. Ceci est déjà un premier point. La deuxième conséquence est la réduction de l'impact écologique. Nos sociétés et nos villes n'ont pas de structure pour traiter les déchets. Nous récupérons plus de 1000 tonnes de déchets de papier et plus de 500 tonnes de déchets de carton. En temps normal, ces déchets sont brûlés dans des décharges à ciel ouvert. La troisième conséquence est l'indépendance économique car en développant l'économie circulaire, vous dépendez moins des importations. Vous améliorez la balance commerciale des pays en voie de développement qui est déficitaire. Dans nos pays en voie de développement, on importe plus qu'on exporte. La quatrième conséquence est la création de la valeur ajoutée et de la richesse. Surtout, l'économie circulaire permet de produire des biens pas chers et accessibles par rapport au pouvoir d'achat qui est très faible. Dans mon cas, je suis le leader car j'ai un produit qui n'est pas cher. C'est extrêmement important.

H: Maintenant j'aimerais me lancer sur la sphère plutôt macroéconomique en m'intéressant au cas de la ville de Tananarive. Comment ça s'est-il passé au niveau d'aide de l'Etat ou même de la commune?

N: L'usine est à peu près à 15-20 km du centre-ville de Tananarive. On vend également dans la ville. On a reçu aucune aide. Les gens m'ont un peu pris pour un fou même dans ma famille. Les gens autour de moi n'y croyaient pas alors l'Etat, c'était encore plus difficile. C'est un problème de paradigme. Dire aux gens aujourd'hui de recycler des déchets pour en faire des produits de grande consommation, c'est compliqué. On nous a éduqué à consommer et à jeter. De ce fait, si on vous dit que tout ce que vous voulez jeter doit être stocké et ensuite réutilisé, les gens ne vont pas penser que c'est possible. Il y a un véritable blocage dû à l'éducation. L'Etat ne nous a pas aidé car il n'y a pas vraiment d'argent. L'Etat préfère mettre la priorité sur les foyers les plus vulnérables, ce qui est une chose totalement compréhensible. Il n'a pas tendance à subventionner et aider les sociétés. Ce qui est dommage car les gens et les jeunes ne sont pas poussés à l'entrepreneuriat. En Afrique, les gens sont très débrouillards. Si vous donnez un petit coup de pouce, ça peut changer la donne. Quand j'ai commencé le papier toilette, je n'ai pas directement investi dans une industrie car je n'avais pas les moyens. Je venais de l'Île Maurice. Dans ce pays, il y a une industrie qui produit Kleenex. Si avec un million d'habitants, il était possible d'avoir une licence pour produire Kleenex, je me suis dit que je pouvais faire la même chose. Je suis allé à l'Île Maurice et j'ai informé la personne en charge de cette industrie Kleenex de mes projets. Elle m'a alors prêté sa machine avec laquelle son père a commencé le papier toilette en 1970. Il me l'a envoyé un mois après à Madagascar. Cette machine déroulait des bobines. J'importais les bobines et ensuite je fabriquais du papier toilette. À un moment donné, je me suis dit que j'allais arrêter d'importer les bobines et les fabriquer moi-même. Vu que mon père était dans le secteur du papier, j'ai pris une partie de son local. L'aide n'est pas venue de l'Etat mais plutôt des gens autour de moi.

H: Vous avez dit que les gens ne sont pas vraiment éduqués à réutiliser les déchets. Comment avez-vous donc fait à Tananarive pour que votre produit ait de la valeur?

N: Le challenge a été de collecter les déchets de papier. La première chose qu'on a faite a été de collecter les déchets de papier dans les imprimeries. Je suis allé les voir et je les ai touchés

en leur demandant ce qu'ils font de leur déchet. Je leur ai donc proposé de récupérer les déchets dans toutes les imprimeries à Tananarive. Je me suis fait connaître comme ça. J'ai ensuite été dans les entreprises pour les éduquer. À Madagascar, on n'a pas de système de tri. Moi j'ai essayé de dupliquer ce qui est fait en Europe par exemple avec le tri de déchets papier car ce n'est pas quelque chose qui est fait par les entreprises. De plus, les femmes de ménage ne font pas ça, elles sont occupées avec d'autres choses. J'ai décidé donc de faciliter leur travail et d'installer le système de bacs en carton dédiés uniquement au papier. Puis ça s'est fait comme ça. On a ensuite éduqué les gens à ne plus jeter le papier. Nous, on est uniquement dans la filière papier/carton. Pour convaincre les gens, ce n'était pas évident car ils sont habitués à utiliser du papier super blanc. En fin de compte, ça a été très facile grâce aux prix car les gens sont très sensibles au prix. On était conscient que si on voulait vendre notre produit, car notre objectif reste tout de même le chiffre d'affaire et de vendre, tout allait se jouer sur le prix. Ça a été notre priorité. Si on voulait survivre, il fallait vendre un produit qui n'était pas cher. Au début, on perdait de l'argent car les prix sont assez bas. Une fois que les gens commençaient à acheter, on a pu augmenter petit à petit le prix pour être rentable.

H: Est-ce que vous voyez une prise de conscience par rapport à l'économie circulaire à Tananarive au niveau des entreprises?

N: Oui de plus en plus, il y a quelques entreprises qui le font. J'en connais une, Adonis, qui recycle des huiles usagées, elle a été rachetée par Veolia, une entreprise française de traitement de déchets, de ramassage, etc. Dans d'autres secteurs d'activité, il y en a très peu, on est que deux ou trois à avoir adopté cette démarche d'économie circulaire.

H: Pensez-vous que l'adoption de la démarche de l'économie circulaire dépend plus des entreprises que des autres acteurs de la société?

N: Tout à fait, ici on fonctionne plus par mimétisme. S'ils voient que votre modèle marche, les gens sont automatiquement convaincus. Dans mon cas, j'ai ouvert mon entreprise aux gens. J'ai joué la transparence. Je faisais venir les écoles. La base c'est l'éducation, c'est-à-dire les enfants. Depuis 2012, je fais visiter l'usine aux enfants. C'est une bonne chose car vous sensibilisez les enfants qui eux-mêmes vont sensibiliser les parents. Ils racontent ce qu'ils ont vu à leurs parents, c'est comme ça qu'on a fait la différence. Il faut que l'entreprise soit transparente et s'ouvre aux gens. Toutefois, il y a des gens qui sont réfractaires à ça. Les gens veulent protéger leur savoir-faire industriel pour ne pas être copié ou ne pas divulguer certaines informations. De mon côté, j'ai choisi la transparence car j'estime que la transparence crée la confiance. Quand les gens ont confiance en ce que vous faites, ça marche.

H: Vous dites que vous avez contribué à la création de l'emploi et à la santé des habitants en réutilisant le papier au lieu de le brûler. Toutefois, contribuez-vous à d'autres choses comme par exemple le taux de pauvreté? Quel est le profil de vos employés?

N: Notre usine est installée à 15-20 km de Tananarive. 90% de nos collaborateurs au sein de l'usine vivent quasiment à la campagne. À quelques kilomètres de Tananarive, nous nous retrouvons dans les zones rurales où les conditions de vie sont difficiles. Souvent il n'y a pas d'électricité ni d'eau. De ce fait, les gens vivent de l'agriculture. La plupart de mes collaborateurs travaillent dans l'agriculture. Ils ont deux emplois, ils plantent et travaillent à l'usine. À peu près 70% des gens travaillant chez moi sont des femmes. Ça leur permet d'avoir un revenu principal à leurs activités agricoles. Il y a donc un impact. Il est majeur car grâce à l'argent qu'ils gagnent à l'usine, ils peuvent acheter des engrais par exemple. Je connais une

personne qui a pu investir dans un système de motopompe pour améliorer son irrigation. Il plante énormément de légumes et a amélioré son rendement agricole. Donc, c'est vraiment un supplément de revenu. De plus, lorsque vous engagez des femmes, ça change la vie de beaucoup de gens. Je pense aussi que le vrai problème aujourd'hui pour les villes comme Tananarive est qu'on ne s'implante pas dans les zones rurales. La Thaïlande s'est développée car les industries textiles ont commencé à s'installer en dehors des villes et à employer des gens de la campagne. C'est comme ça qu'on transforme nos économies, il ne faut pas seulement employer la population urbaine.

H: Au niveau des compétences, pensez-vous avoir contribué à ça en leur apportant des connaissances intellectuelles ou même techniques?

N: Même si on reste une industrie à petite échelle, on reste quand même une unité industrielle. Quand vous développez une industrie, vous rentrez dans une logique industrielle. Vous formez donc vos collaborateurs à l'utilisation et l'optimisation des machines. Vous les formez à avoir une vision tournée vers l'efficacité. Vous les formez aussi à des choses simples comme les premiers secours. On les a aussi formés à tout ce qui est incendie, HQSE (Hygiène Qualité Sécurité Environnement). Tout ça les transforme et les change. Ce n'est pas toujours évident car ils n'ont pas vécu dans le même environnement que nous. C'est une notion vague pour les gens habitant à la campagne. On a donc investi dans la formation. Ce qui est réconfortant, c'est de voir la transformation des gens et comment ils s'épanouissent.

H: La dernière question est par rapport à la situation COVID-19, vous pensez que les choses vont changer au niveau de l'économie circulaire et voyez-vous déjà un changement au niveau des mentalités?

N: Justement, on a été invité pour discuter de ça avec l'État et les ministres. On se rend compte qu'il est important d'industrialiser le pays et arrêter cette dépendance par rapport aux importations. Le président veut qu'on produise ce que l'on consomme au lieu de l'importer. Le COVID-19 va changer la donne dans la prise de conscience. Les gens réalisent que la dépendance est grave. En Europe, par exemple, on dépend de la Chine pour la fabrication de masques. En France par exemple, pour des médicaments de base comme le doliprane, on dépend aussi de l'extérieur. Ce que je disais il y a 10 ans, les gens s'en rendent compte aujourd'hui. De plus, les pays développés vont relocaliser leur production. Ce qui est une chose que Trump prônait depuis le départ en supportant les industries américaines. En Afrique, un seul président qui a été très ouvert par rapport à ça c'est Paul Kagame. Il a décidé de surtaxer les importations de textiles et friperies au Rwanda. Je pense que beaucoup de gens en Afrique vont demander la même chose. Il faut développer une vraie filière de production pour développer nos pays.

H: Merci beaucoup pour le temps que vous m'avez accordé!

APPENDIX 18: INTERVIEW TRANSCRIPTION – SITRAKA RAZANAKOTO

Interviewee: Sitraka Razanakoto

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 23/06/2020

Platform: WhatsApp

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps ! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

N: Non ça va, on peut commencer!

H: Bonjour, pouvez-vous vous présenter en quelques mots?

S: Bonjour, mon nom est Razanakoto Sitraka. Je suis le président de l'association Fakotory. On fait la promotion du zéro-déchet ici à Madagascar par l'intermédiaire de plusieurs activités. On fait du recyclage, essentiellement de tissu pour l'instant. À côté de ça, on donne des cours dans les écoles publiques pour les enfants afin de les sensibiliser et essayer d'inculquer une certaine connaissance des principaux concepts rattachés à l'environnement et du zéro-déchet. On organise aussi des événements comme des concerts ou encore des descentes dans les rues pour sensibiliser la population au sujet du zéro-déchet à Madagascar. Je peux aussi t'envoyer une plaquette reprenant nos activités et ce qui a été fait depuis la fondation de notre association en 2016.

H: Merci beaucoup! Effectivement, je serais vraiment intéressée de jeter un coup d'oeil sur ces plaquettes. Une prochaine question pour vous est la suivante: pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire?

S: D'après mes recherches et les échanges que j'ai eu avec d'autres personnes, je vois l'économie circulaire comme une économie où on essaye de gérer intelligemment notre utilisation des ressources naturelles. En d'autres termes, on essaye de créer quelque chose mais sans aller puiser dans les ressources naturelles mais plutôt en utilisant les ressources qui ont déjà été utilisées soit par nous même ou soit par d'autres entreprises. Je pense donc que l'économie circulaire est l'ensemble des biens et services qui ont été créés par ce modèle là. Le but est de créer avec ce qu'on a déjà plutôt que de consommer des ressources pour faire tourner l'économie.

H: Merci! Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications en Afrique et à Madagascar?

S: Je pense que l'économie circulaire est déjà appliquée ici à Madagascar et en Afrique généralement mais à une toute petite échelle. J'ai vu un documentaire dans lequel il était

mentionné qu'un gouvernement européen achetait des déchets d'autres pays car ça ne se faisait plus chez eux. Par déchets, je ne parle pas seulement des déchets organiques mais aussi d'autres déchets qui ont du potentiel à être réutilisés. On ne capitalise pas assez sur ça ici à Madagascar. Il y a une chanson française qui dit qu'à Madagascar, il y a carrément des montagnes d'ordure. On ne sait pas encore comment valoriser ces déchets alors qu'on peut impacter sur l'économie et la culture car ça crée de l'emploi. Donc, oui l'économie circulaire existe mais vraiment à petite échelle pour l'instant. Il y a quelques associations, organisations à Madagascar. Il n'y a pas vraiment une grande structure qui va essayer de rassembler tous les acteurs et essayer de mettre en place une économie circulaire formelle. Le taux de pauvreté est assez élevé et la plupart de la population est rurale. On applique déjà inconsciemment l'aspect du zéro-déchet. On essaye de bien calculer nos consommations. Ceci se passe surtout parmi la population paysanne. Ils vont essayer d'économiser ce qu'ils ont déjà dans les mains et le réutiliser. Ça marche relativement bien mais dans les zones urbaines, c'est très compliqué.

H: Ça tombe bien que vous parliez des zones urbaines car mon mémoire se concentre surtout sur les zones urbaines malgaches. Selon les recherches que j'ai faites, votre association agit aussi dans la ville de Tananarive par exemple. Est-ce que dans ces zones, l'État ou la commune aide à changer les choses et motiver l'économie circulaire?

S: À Tananarive, on a vraiment un gros problème de surpopulation dans le sens où les structures mises en place pour la population ne sont plus efficaces et ne suffisent plus pour assurer tout ce qui est service de gestion des déchets dans la ville. On n'essaye pas d'étendre la ville pour lutter à cette surpopulation. Il y a donc tellement de déchets et de population à gérer. Il y a une structure qui s'appelle la SAMVA qui est dans la gestion des déchets mais le problème est qu'ils n'ont pas assez de bennes à ordure. Donc, les gens par facilité, jettent leur déchet un peu partout. On trouve tout de même des acteurs qui travaillent déjà dans l'économie circulaire mais ce n'est pas du tout structuré. C'est un petit réseau avec deux trois entreprises qui se parlent entre elles. Un autre problème aussi est le secteur informel. Le secteur privé n'est pas formel, donc c'est vraiment compliqué de sensibiliser ce secteur à l'économie circulaire. Il faut avoir accès à toutes ces personnes. Ici, par exemple, les gens vendent leurs biens dans les rues. Ils n'ont pas la culture d'aller s'enregistrer dans le secteur formel. Le but ici est de se protéger contre les impôts. La formalité bloque vraiment les perspectives pour apporter des solutions. Notamment en matière d'économie circulaire.

H: Pensez-vous que le travail doit venir plutôt de l'État, des entreprises ou de la population pour lutter contre ce problème?

S: Je pense que c'est un travail de tous les acteurs. C'est vrai que c'est aussi à l'État d'essayer de sensibiliser les gens en se rapprochant d'eux et les encourager à rentrer dans le secteur formel. Ce qui est compliqué car les gens n'ont pas vraiment confiance, ils ne sont pas convaincus d'aller dans le secteur formel. C'est un travail d'éducation et de sensibilisation. Il faut leur faire comprendre qu'ils peuvent contribuer à l'économie du pays en rentrant dans le secteur formel. Il faut trouver la bonne solution afin de rassembler tous les acteurs et qu'ils échangent.

H: Vous dites qu'il faut rassembler les acteurs, j'ai vu que des ateliers étaient organisés à Madagascar rassemblant des entreprises, associations et d'autres acteurs. Toutefois, après ce genre de rassemblement, est-ce que les acteurs gardent contact?

S: Oui ils gardent contact car beaucoup d'entreprises se trouvent un intérêt commun pour aller plus loin. Ces ateliers restent tout de même très restreints dans le sens où ça ne concerne que les acteurs qui sont y sont invités. Il y a des conférences et des rassemblements qui se font au niveau des États mais est-ce que ça a vraiment un impact ici à Madagascar? C'est ça la question. De plus, ce que l'on remarque beaucoup avec ces ateliers est que ce sont souvent les mêmes personnes qui reviennent. Toutefois, elles ne représentent pas vraiment tout ce qui se passe réellement dans le pays, notamment dans la ville de Tananarive. Ces ateliers ne prennent pas en compte toute la diversité des acteurs car le secteur formel ici à Madagascar c'est seulement 20-25%. Les petits groupements qui font réellement tourner l'économie ne sont pas invités à ce genre d'événements. Si on veut apporter un changement, il faut vraiment approcher toutes les personnes possibles et pas seulement les grandes entreprises.

H: Comment selon vous, faudrait-il inciter ces entreprises informelles à passer au secteur formel? Par l'État, par les entreprises, par des mesures incitatives?

S: Pour moi, l'État a un gros rôle à jouer par rapport à ça. Il faudrait que l'État discute des bénéfices au fait de rentrer dans le secteur formel. Il ne faut pas forcément contrôler ou sanctionner ceux du secteur informel. La clé serait de miser sur la proximité et de faire passer des messages incitatifs en vue de leur montrer ce que ces entreprises gagneraient à rentrer dans le secteur formel. Pour l'instant le secteur formel est synonyme de paiement de charges et d'impôts. Dans ce cas là, il est plus facile de rester dans l'informalité. Bien sûr à la base, ce n'est pas autorisé mais c'est ce qui se passe. Ce n'est pas naturel à Madagascar de rentrer dans le secteur formel. Bien évidemment, on y réfléchit beaucoup ici mais il n'y a pas encore d'idées concrètes à ça.

H: Est-ce que ça vaut de même pour les entreprises qui sont dans le secteur formel mais ne pratiquent pas l'économie circulaire?

S: Oui, en fait, ici à Tananarive pour les entreprises, il n'y a pas vraiment de cadre légal les incitant à adopter une économie circulaire. Ceux qui le font, c'est strictement lié à leur image. Ils font des actions comme planter des arbres. C'est plutôt du greenwashing. De plus, leurs actions ne sont pas vraiment liées à l'aspect environnemental mais plus à la RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises). Même la RSE n'est pas obligatoire à Madagascar. Si tu le fais c'est bien, si tu ne le fais pas, il n'y aura pas de sanction. Toutefois, il n'y a pas d'actions concrètes pour se tourner vers l'économie circulaire ou pour privilégier l'aspect environnemental. Un exemple est celui d'une entreprise ne produisant pas elle-même la matière qui lui permet de créer ses produits. Elle se tourne plutôt vers des petits agriculteurs. Ces derniers pratiquent la culture sur brûlis en vue des différentes commandes qu'ils reçoivent. Par exemple, un agriculteur qui a des terres mais n'arrive pas à combler les commandes qu'il reçoit va faire de la culture sur brûlis. Par là, on entend qu'il migre sur d'autres terres qui ne sont pas utilisées. Vu que ses terres ne sont pas faites pour être cultivées, l'agriculteur va alors brûler cette partie de terre là. Les cendres produites seront ensuite utilisées sous forme d'engrais pour ses propres terres. Cette pratique n'est pas du tout environnementale. Certes, ça te permet de cultiver plus vite mais la terre va se détériorer, devenir de la brousse et donc ne devient plus du tout cultivable. Il y a des entreprises qui, en quelque sorte, amènent les agriculteurs à faire de la culture sur brûlis mais à côté, ces mêmes entreprises financent des associations environnementales. Ce n'est pas idéal. Tout ça pour dire, qu'ici, tout ce qui est économie circulaire et environnement, c'est plutôt une question d'image. Plus tu as cette image écolo et vert, au mieux tu es perçu par la population. Je ne connais pas trop les chiffres en terme de chiffre d'affaire mais en terme d'image, ça marche. Il y a toutefois des entreprises qui se sont

vraiment lancées dans l'économie circulaire comme par exemple la société SMTP, Société Malgache de Transformation de Plastique. Ils font de l'économie circulaire mais ils sont aussi très autonomes. C'est-à-dire qu'ils ne dépendent pas d'autres acteurs pour faire tourner leur business. Ils transforment le plastique en meubles, en bouteilles, etc. Ils achètent du plastique, qui est leur matière première. Bien sûr, ils vendent beaucoup de plastique, ce qui n'est pas idéal sur le plan environnement mais derrière ils achètent les déchets qui leur sont ramenés par de simples ramasseurs. Il n'y a pas encore de vraie entreprise qui se charge de la récolte des déchets auprès des ménages. Ce sont des petits acteurs informels qui s'en occupent et les trient. Ils vont donc trier et collecter le plastique pour ensuite le ramener à SMTP. Du coup, SMTP commence à faire de l'économie circulaire car ils achètent le plastique, ce qui contribue à diminuer les déchets présents dans les décharges. Un autre cas est celui d'Adonis. Tu en as déjà entendu parlé?

H: Oui j'ai eu l'occasion de discuter avec le gérant de la société S.P.A.H et il m'a clairement dit qu'Adonis était un acteur dans l'économie circulaire. J'ai aussi essayé de les contacter mais j'attends encore leur réponse.

S: Ah oui! Tout ça pour te dire qu'il existe des acteurs mais à un nombre très restreint et dans des domaines très spécifiques. Par exemple, Adonis, ils s'occupent que de déchets liés aux hydrocarbures et de déchets pharmaceutiques. SMTP, c'est uniquement du plastique et ils n'ont pas de fournisseurs officiels. Ce sont juste des petites personnes informelles qui collectent les déchets plastiques et les vendent à SMTP. Toutefois, il n'y a pas un vrai système qui permet à ces entreprises de trouver des fournisseurs d'une certaine quantité de déchets pour faire fonctionner leur business.

H: Au niveau de la population, pour revenir à ce que vous aviez dit sur la mentalité dans les villes qui est différente de celle dans les milieux ruraux, comment inciter la population à l'économie circulaire?

S: Au niveau de la population en général, le problème principal se trouve dans la structuration. Comme je le disais plus tôt, Tananarive est très surpeuplée et les structures présentes ne suffisent plus à la population. Par exemple, dans certains pays africains, tu as peut être des bacs à ordures à des endroits clés au fur et à mesure que tu marches. Toutefois, ici, tu peux marcher 3-4 km sans tomber sur un bac à ordures pour jeter tes déchets. À côté de ça, il y a aussi le problème des mentalités. Dès le plus jeune âge, on nous a jamais appris l'importance des déchets (comment les recycler, les réutiliser, etc.). On n'a pas cette éducation à la base. Ce n'est pas ancré dans la culture urbaine. Les gens pensent comme ceci "Si je jette ça ici, quelqu'un viendra le récupérer automatiquement". La commune n'a pas les ressources nécessaires pour s'occuper de toute la ville. Je vais te raconter une expérience personnelle.

H: Oui bien sûr!

S: Avec Fakotory, on a eu un projet il n'y a pas longtemps. Il y avait un petit quartier ici à Tananarive. On avait installé un bac de tri. On a d'abord fait un travail de sensibilisation auprès de la population en leur expliquant les possibilités derrière leurs déchets. Par exemple, avec les déchets organiques, on peut faire du compost. Avec les plastiques, on peut fournir à SMTP. On a vraiment fait un travail de sensibilisation qui a notamment bien marché. Les gens ont joué le jeu. Le problème a été au niveau de la commune parce qu'elle n'a pas de système de tri. De ce fait, la commune a juste mélangé tous les déchets, qui étaient à la base triés, dans ses camions. Du coup, si on veut vraiment installer un système de tri, il faut avoir un système qui permet

d'identifier et séparer les différents types de déchets déjà dans les décharges. C'est bien de conscientiser les ménages mais si la commune ne change pas de processus alors le travail de tri ne sert pas à grand chose. Il faut que ça vienne de la commune ou alors d'un business en soit. Une solution pourrait être de privatiser la gestion des déchets. Dans un système B2C, les entreprises peuvent proposer un service d'abonnement de 2 euros par mois afin de collecter et trier les déchets une fois par mois. Puis dans leur décharge privée, les entreprises qui ont besoin de déchets comme matière première peuvent aller se fournir. C'est le genre de structure qui manque à Tananarive. La commune reste une institution publique. Dans les pays en voie de développement, il y a tellement de limites pour les institutions publiques. Je commence donc à me dire que la solution serait la privatisation de la gestion des déchets afin d'avoir de la qualité pour la population et aussi pour les entreprises qui utilisent des matières secondaires. Tant qu'il n'y a pas de système global qui puisse gérer les déchets ici à Tananarive, ça reste tout de même compliqué.

H: Vous avez totalement raison! Nous avons parlé de trois acteurs: État, entreprises et citoyens. Pensez-vous à un autre facteur primordial à l'instauration et la promotion de l'économie circulaire dans les villes urbaines?

S: Je pense que la première chose à faire est d'instaurer une loi. Bien évidemment, surtout à Madagascar, les gens n'ont pas tendance à respecter les lois. Toutefois, je pense qu'en instaurant au moins un cadre légal qui incite et interdit les gens à faire telles ou telles choses, ce serait un bon début. Bien évidemment, c'est dur. Un autre blocage est le fait que l'économie circulaire est sensé faire en sorte que les entreprises fassent moins de dépenses pour avoir plus de gains. Ici, tout ce qui est aspect environnemental et social coûte cher pour les entreprises. Il y a certains lobbys qui ne veulent pas que la situation change car tout ceci a un coût. Le principal blocage vient de là. Il faut vraiment un gros travail de lobby. C'est ce qu'on essaye de faire avec Fakotory et d'autres associations, on sensibilise la population mais aussi les députés et dirigeants afin de mettre en place une loi. Sans cadre légal qui nous permet d'inciter ou d'interdire, les choses restent difficiles à faire. Avec ça, il y a une communication qui peut se faire. Sans cadre législatif qui favorise l'économie circulaire, ça reste dur. Dans les pays européens, qu'est-ce qu'ils font au niveau de ça?

H: Il y a des lois qui incitent à l'économie circulaire. Bien évidemment, il y n'a pas un cadre légal qui restreint les entreprises à pratiquer que de l'économie circulaire mais ce cadre légal les incitent à se tourner vers l'économie circulaire. Un bel exemple est celui de la Suède qui non seulement incite les entreprises à se lancer dans l'économie circulaire mais se lance elle même dans l'économie circulaire. En effet, au niveau des achats publics, ils mettent la priorité sur les achats d'ordinateurs qui sont modulables. C'est-à-dire qui peuvent être décomposés pour que les matériaux soient ensuite réutilisés pour fabriquer d'autres biens. Ici, en Belgique, il y a des plateformes qui permettent la collaboration entre entreprises. Il y a tout de même un cadre qui incite à l'adoption de pratiques circulaires.

S: C'est ça oui ! L'idée serait d'inciter oui et ne pas seulement interdire. Bien évidemment, il ne faut pas oublier le taux de pauvreté qui joue ici. C'est toujours la même excuse mais c'est une vérité. Dans la conscience collective, l'économie circulaire n'est pas vraiment une grande priorité. La plupart des personnes vivent au jour le jour. Du coup, ils ne pensent pas à l'aspect environnemental. Les gens qui ont eu la chance d'aller à l'université, eux, sont sensibilisés et connaissent les enjeux environnementaux. Ils savent que l'économie circulaire peut contribuer au développement de Madagascar mais le dire à la population qui vit sous le seuil de pauvreté, c'est une toute autre chose. On parle aussi d'éducation mais le taux d'éducation est très faible.

On entend parler de l'économie circulaire et de l'importance de l'environnement à la télé et dans les discours officiels mais ce n'est pas une priorité ici. Je pense que le problème est un peu partout dans les pays en voie de développement. La grande priorité est donnée à la croissance économique et quand on voit qu'il y a une corrélation négative avec l'aspect environnemental, ce n'est pas optimal. Il y a des actions, notamment de la part de la Ministre de l'environnement mais ce n'est pas une priorité.

H: En parlant de croissance économique, là j'aimerais bien mêler l'aspect économie circulaire et croissance inclusive. Comment est-ce que vous contribuez à une croissance inclusive et à des indicateurs comme le taux de pauvreté, l'emploi, le revenu, etc.?

S: Oui, vu qu'on n'est pas encore une grande association, on essaye de faire des actions locales avec un impact maximal. On récolte les vieux tissus auprès des ménages et on les recycle. On a engagé 6 ouvriers. Vu qu'on est une association, on a des membres mais on a aussi des employés qui s'occupent de la production. Un grand impact dont on est fiers est la diminution des déchets. Les vieux tissus sont jetés et nous on les récupère. Ces tissus sont recyclés par nos ouvriers qui sont payés. Les tissus sont ensuite revalorisés en produits de qualité et vendus sur le marché. Généralement, dans une association, on parle de bénévolat et de dons mais nous on n'est pas d'accord avec cette vision. L'idée est de faire vivre le système en lui-même au lieu d'attendre la contribution de bailleurs. De plus, on a beaucoup d'impact au niveau de nos ouvriers car ils ont des familles à nourrir. Ça représente déjà une certaine sensibilisation. En effet, on leur montre qu'avec des vieux tissus, on peut créer des biens et services. De plus, on peut créer de l'emploi. On leur montre que les déchets rapportent des revenus. Ensuite, dans la collecte des déchets, on a un système qui nous permet de récolter des vieux tissus auprès des ménages. Les vieux tissus ici à Tananarive, c'est infini. Donc, on n'a pas de problèmes au niveau matières premières. Notre objectif d'ici 6 mois est d'engager encore 10 autres ouvriers. On commence très petit, ça dépend de nos commandes et de la qualité de nos produits. Un autre objectif est de créer de l'emploi pour les personnes les plus vulnérables, surtout les femmes. Ici, ce sont elles qui sont les plus vulnérables. À Tananarive, on identifie les femmes de ce profil. On les forme et on leur apprend le métier. On les invite d'abord à travailler pour nous. Par la suite, si elles commencent à battre de leurs propres ailes, c'est plus que bénéfique.

H: C'est très impressionnant ce que vous faites. Pensez-vous qu'à un moment, l'économie circulaire pourrait être néfaste à une croissance inclusive?

S: Néfaste, je ne dirai pas. Pour que ça fonctionne bien, il faut un cadre, que ce soit au niveau de l'État, des entreprises et de la population. C'est vraiment une approche systémique. Toutefois, je ne pense pas que ça pourrait être néfaste. Les gens se posent beaucoup la question et se disent comment développer une économie en faisant tourner les choses à l'intérieur. Je suis persuadé que si l'État, le secteur public, les ONG et les consommateurs travaillent ensemble, on peut faire de grandes choses. Il faut se mettre autour de la table et discuter de la manière dont on peut valoriser les déchets à Tananarive et créer des biens, des services et de l'emploi. C'est théorique mais il faut le soutien de l'État pour organiser, structurer et mettre en place un cadre légal. Il faut inciter les entreprises, la population et les plus petits acteurs. L'espoir d'aller vers une économie circulaire dans le futur est possible mais il faut que ça débute par une réelle volonté politique. Il faut mettre l'aspect environnemental en priorité dans les villes. Il faut aussi mettre en place des plateformes qui permettent aux acteurs (formels et informels) représentatifs de la population de se rencontrer et échanger.

H: Merci pour votre avis ! Je voulais aussi vous demander votre avis sur autre chose. Pensez-vous que la circulation de monnaies locales qui est propre à une région ou une ville, utilisée pour acheter des produits locaux et réinvesties pour soutenir tout ce qui est business locale, est une approche envisageable dans les villes comme Tananarive?

S: Je pense que tout est possible. Je pense que le véritable problème vient de la crédibilité qu'on donne à cette monnaie. C'est ça qui va être le plus compliqué. En Belgique, par exemple, qu'est-ce qui fait que c'est accepté par les personnes?

H: Ça motive les entreprises locales car l'argent est réinvesti dans leur business et favorise l'économie locale.

S: Ce qui sera difficile pour la population de Tananarive est de leur montrer l'intérêt de cette monnaie. Il faut qu'il y ait une politique d'accompagnement pour communiquer sur la valeur de cette monnaie et les implications pour la population.

H: En ce qui concerne les biens d'équipements, il est possible de payer pour l'usage d'un bien au lieu de le détenir. Pensez-vous qu'en adoptant un système dans lequel on paie pour l'usage d'un bien qui est moins cher au lieu de le détenir, comme le système de consignation, serait faisable à Tananarive?

S: Oui, je pense que c'est envisageable. Je pense que ce genre de système est plus avantageux pour la population. Ça revient plus cher de détenir le bien au lieu d'en payer l'usage. Bien évidemment, il y a des gens qui préfèrent détenir les biens mais pour une population comme celle de Tananarive, ce serait une possibilité. Les systèmes de consignation et de location sont bien reçus ici.

H: Merci. Comment ça se passe à Tananarive avec le COVID-19? Est-ce qu'il y a un changement de mentalité au niveau du secteur privé et des consommateurs?

S : Sincèrement, je ne pense pas que le COVID-19 va nous mettre dans le droit chemin et changer le système actuel. Ce qui se passe maintenant avec le COVID-19 est que les gens cherchent plus à survivre. Ici, on a plus vraiment peur du virus, on a plus peur des mesures de confinement. Vu qu'on est toujours en situation d'urgence sanitaire, il y a des mesures qui ont été prises par l'État afin d'éviter la propagation du virus. Toutefois, ces mesures, qui devaient au début servir à la population, jouent en sa défaveur. Plusieurs entreprises ont fermé leurs portes et c'est de même pour d'autres activités. Ici, par exemple, l'État avait fait en sorte qu'il n'y ait plus aucune activité à partir de midi. Ça a changé depuis la semaine dernière car c'était une véritable catastrophe. Les entreprises mourraient à petit feu et la population tananarivienne commençait à se plaindre. Le Gouvernement a essayé d'alléger ces mesures mais c'est encore difficile. Les PME ne pensent qu'à survivre. De ce fait, cet aspect environnemental n'est pas encore envisageable. Peut être, par la suite, avec du recul, il y aura des discussions mais pour l'instant la principale règle est de survivre.

H: Un grand merci pour votre temps. Avez-vous des questions ou des recommandations?

S: Je reste disponible sur LinkedIn si tu as encore d'autres questions ou cherche encore plus d'informations. Je peux aussi te mettre en contact avec d'autres entreprises si tu veux.

H: Cela m'aiderait beaucoup, merci beaucoup!

APPENDIX 19: INTERVIEW TRANSCRIPTION – KARL BERTIL AKESSON (CALL)

Interviewee: Karl Bertil Akesson

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 24/06/2020

Platform: Skype

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

B: Non ça va, on peut poursuivre.

H: Pouvez-vous vous présenter en quelques mots?

B: Je m'appelle Karl Bertil Akesson, je suis le PDG du groupe Akesson. À l'âge de 20 ans, j'ai repris les rennes du groupe après le décès de mon père en 2013. C'est un groupe qui a des activités dans le secteur minier et agricole. J'ai une formation d'économiste. Depuis 2017, je suis le président d'honneur de l'ONG Graine de vie. Je m'engage bien évidemment dans les programmes de restauration forestière à Madagascar. Depuis 2019, j'ai été nommé Consul honoraire de Suède à Madagascar.

H: C'est très impressionnant! Merci beaucoup pour votre réponse! J'aimerais vous demander qu'est-ce que l'économie circulaire pour vous?

B: Pour moi, l'économie circulaire est un nouveau modèle de développement qui propose de repenser nos modes de production et de consommation afin d'optimiser l'utilisation des ressources naturelles et limiter les dégâts générés. On part d'une économie linéaire qui est une économie classique. Elle commence par l'extraction pour ensuite aller vers la production, puis la consommation et finalement la disposition de nos déchets. Jeter nos déchets impacte énormément l'environnement et donc les ressources naturelles. Des ressources comme l'air, l'eau et la terre sont impactées par l'intermédiaire de la pollution. Ce système doit alors être dévié. Il faut trouver une autre solution pour répondre à nos besoins.

H: Merci pour cette réponse. Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire mais dans le contexte africain/malgache

B: L'économie circulaire est un nouveau modèle qui est adopté dans le monde, particulièrement dans les pays développés. Les pays en voie de développement et notamment Madagascar se rendent compte de l'efficacité de ces nouveaux systèmes. À mon avis, les pays comme Madagascar se focalisent grandement sur la transformation des déchets organiques en biens agricoles et biométhane. Si je prends des chiffres, si on valorise 16% des déchets, on pourrait créer 42000 emplois. On parle aussi beaucoup des impacts économiques, sociaux et

écologiques qui sont positifs. Pour moi, l'économie circulaire est une opportunité pour les pays africains dont Madagascar afin de pouvoir faire face aux défis économiques et environnementaux (dégradation des ressources naturelles, des ressources marines et aussi la déforestation). Il y a aussi des défis au niveau de la santé et du chômage des jeunes. C'est un modèle économique inclusif et un outil qui pourrait permettre à l'État de résoudre pas mal de problèmes.

H: Pour aller maintenant vers le contexte malgache, j'aimerais bien vous poser des questions sur l'économie circulaire au niveau étatique. Est-ce qu'il y a ou aura un cadre législatif qui encourage(ra)it l'adoption de nouveaux business models durables tels que l'économie circulaire?

B: À Madagascar, comme en Afrique, il y a énormément de pratiques qui sont ancrées comme par exemple la valorisation des déchets pour la fabrication de compost, biomasse végétale, etc. Ce sont des pratiques que la majorité des agriculteurs font. Une autre chose est la fertilisation organique. Ce que je sais aussi est que l'État est en phase de conscientisation et sensibilisation pour l'économie circulaire. Il faut savoir que l'économie circulaire rejoint certaines pratiques traditionnelles agricoles ici. Il serait donc bon que le Ministère de l'environnement et du développement puisse créer un modèle de mise en oeuvre de développement durable. Mais l'économie circulaire n'est pas abordée sur le plan législatif.

H: Et vous pensez que c'est possible que ça s'implante dans un cadre législatif dans un futur proche?

B: Je pense que oui car Madagascar reçoit pas mal de fonds de la part des bailleurs. Je sens que les bailleurs vont faire en sorte que Madagascar puisse implémenter des pratiques basées sur l'économie circulaire. Ça pourrait devenir une condition pour pouvoir bénéficier des fonds. Mais je pense que c'est aussi une question de temps. Mais ça ne veut pas dire qu'il n'y a pas d'entreprises qui pratiquent l'économie circulaire.

H: En parlant d'entreprises, est-ce que l'économie circulaire commence à se faire connaître dans le secteur privé?

B: Je dirai que c'est plus l'exception actuellement. Rares sont les entreprises qui adoptent ce business model. Depuis plusieurs années, à Madagascar, on est en période de crise sociopolitique. C'est difficile de mettre en place une stratégie d'économie circulaire dans des moments d'incertitude.

H: Pensez-vous alors que c'est vraiment une démarche qui doit commencer des entreprises?

B : Je pense que oui ! Dans notre groupe, nous avons une activité de sisal. Nous avons plus de 5000 tonnes de déchets annuel de fibres qui font office d'engrais pour le champignon.

H: Ah oui j'ai vu ça!

B: Vous avez eu des informations de la part de Gunter Pauli ou de Madame Liliane?

H: De la part de Madame Liliane oui!

B: Ah d'accord! Je vais vous donner quatre exemples d'entreprises qui sont déjà engagées dans le concept d'économie circulaire. Il y a le projet financé par le fond canadien. Ce projet cible les femmes en situation précaire avec un faible niveau scolaire. Ce projet cherche à susciter l'emploi par des filières de collecte de déchets. Un deuxième exemple est le système de recyclage des déchets papier au sein de DHL à Madagascar. Je pense qu'ils atteignent 32 tonnes de déchets papier par an. Je pense qu'ils se sont aussi associés avec la société S.P.A.H. Ce partenariat permet de réduire les ordures de la capitale. En plus 10% des déchets de la capitale sont des déchets papier. Ce qui est donc une bonne chose niveau environnemental. Un troisième exemple est l'entreprise Fakofia.

H: Dans le textile?

B: Oui c'est ça! Il y a aussi une quatrième entreprise qui s'appelle Mi-Arina.

H: Oui j'ai reçu aussi cette information de Madame Liliane.

B: Parfait! Il y a donc quelques entreprises qui se lancent mais je constate qu'ils font ça juste pour leur image. Ça fait partie de la RSE pour eux mais ça ne leur permet pas de dégager un flux financier leur permettant d'être plus performant. Pour moi, il est fondamental de s'intéresser à l'aspect financier pour faire marcher l'économie circulaire. Je pense que ça va devenir une nécessité. Si on prend le café par exemple, les prix sont très faibles. On exportait 10 fois plus de café il y a 20 ans. La raison pour laquelle l'activité a diminué est parce que les prix ont diminué et que les agriculteurs ont décidé d'aller vers d'autres activités. On pourrait générer plus de valeur ajoutée en valorisant des déchets de café comme le cascara par exemple. Je ne sais pas si vous avez vu mon intervention sur TED.

H: Si j'ai eu l'occasion de jeter un coup d'oeil.

B: Il faut aussi aller voir la deuxième intervention à l'APM. Cette intervention explique mieux le concept. Il y a des filières qui vont mourir. Grâce à certaines entreprises et à une approche d'économie circulaire, on pourrait faire basculer les choses.

H: Au niveau de la population dans les villes, pensez-vous qu'elle est prête à accepter cette économie circulaire?

B: Je pense qu'il faudrait aborder l'économie circulaire sur le plan législatif et que la législation malgache invite à l'adoption de ce modèle. Ça va inciter les entreprises. Toutefois, un partenariat avec d'autres pays et les îles voisines comme l'adhésion à l'Alliance Africaine d'Économie circulaire (ACEN) est aussi une grande chose.

H: Sur le plan de l'incitation, quelle est la stratégie à prôner avec une population urbaine vu cet énorme taux de pauvreté?

B: Très bonne question! Je pense qu'il y a deux façades. Le côté consommateur et le côté entreprise qui est aussi le pourvoyeur d'emplois. La solution reste quand même via la sensibilisation sur les défis de la société en général car tout le monde est concerné. Côté entreprise, il faudrait des incitations purement économiques pour que ça commence à décoller. Une chose aussi est une meilleure compréhension de ce qu'est un modèle d'économie circulaire. Il faudrait aussi prendre des cas pratiques d'entreprises qui ont su changer leur modèle d'affaire grâce à l'économie circulaire.

H: À côté de l'État, des entreprises et des consommateurs, pensez-vous à d'autres facteurs indispensables qu'il faut prendre en compte pour adopter l'économie circulaire dans les villes urbaines malgaches?

B: Je pense qu'il faut une réelle volonté politique des dirigeants et il faut aussi qu'ils donnent suite à leur engagement. Il faut mettre en place des lois mais aussi les appliquer.

H: Oui ! Et au niveau des challenges?

B: Pour l'instant, je n'en ai pas en tête.

H: Pas de soucis. Maintenant, je voudrais aborder les différentes opportunités d'économie circulaire. Bien évidemment, ce sont juste des idées et il faut regarder tout le travail derrière mais je voulais quand même avoir des avis. Pensez-vous que l'instauration d'un système de paiement pour l'usage d'un bien, comme un téléphone par exemple, au lieu de l'achat de ce bien serait quelque chose d'envisageable dans les villes urbaines, comme un système de consignation?

B: Pour moi, c'est vraiment une bonne idée et ça pourrait marcher oui! Comme avec les bouteilles plastiques par exemple?

H: Oui c'est l'idée! Ce serait dans l'optique de réduire l'accroissement des déchets DEEE dans les villes. Mais bien sûr, il faut aussi voir la structure derrière. Une autre chose à laquelle je pensais était l'utilisation d'une monnaie locale qui est propre à une région ou une ville, utilisée pour acheter des produits locaux et réinvestie pour soutenir tout ce qui est business locale. Pensez-vous que c'est une approche envisageable dans les villes comme Tananarive?

B: Vu la situation économique encore précaire de Madagascar actuellement, les appuis des partenaires techniques et financiers (multilatéral ou bilatéral) semblent encore nécessaires, sans vouloir être dépendant à perpétuité. Ce serait une grande erreur d'être dépendant. Pendant la période de coopération, une stratégie de sortie devrait être mise en place et appliquée pour favoriser la capitalisation des acquis et par la suite, mener les entreprises locales à l'autonomie financière, introduisant la monnaie locale purement utilisée dans le cadre d'économie circulaire. Je pense que c'est vraiment ça qu'il faut faire.

H Maintenant en mêlant économie circulaire et croissance économique, voire inclusive. Je voudrais savoir, selon vous ou même selon vos activités, comment est-ce que cette économie permet une telle croissance?

B: Le point fort est bien évidemment le fait que ce soit inclusif. Ça réduit les inégalités entre les individus. Par inégalité, on parle du coefficient de GINI qui est de 37% à mon avis. Ces inégalités sont par rapport aux besoins de l'homme, au financement de la santé, à l'éducation, aux contraintes familiales, entre les milieux urbains et ruraux qui ont des effets sur l'accès à l'eau potable, les inégalités par rapport à l'accès à l'emploi aussi. Ici, le taux de chômage malgache est peut-être le taux le plus élevé au monde. Il existe le chômage déguisé. 6 chômeurs sur 10 sont des femmes. ¾ des chômeurs ont moins de 30 ans. Il faut vraiment que la croissance inclusive essaye de résoudre ces problèmes. Il ne faut pas oublier la corruption. En fait, il y a beaucoup plus de problèmes que de solutions.

H: Oui malheureusement, il faudra aborder une chose à la fois pour peut être arriver à en résoudre un maximum.

B: Oui!

H: Pour vous, est-ce que l'économie circulaire peut être néfaste à une croissance inclusive?

B: C'est une bonne question et je dirai oui, l'économie circulaire peut être néfaste à une croissance inclusive. Surtout quand la mise en oeuvre des projets d'économie circulaire n'est pas maîtrisée. On part d'une base conceptuelle impactant les indicateurs socio-économiques et environnementaux mais l'exécution de ce concept sur terrain ne se passe pas comme prévu. C'est là où ça deviendrait néfaste.

H: Merci. Vous avez parlé des différents facteurs à prendre en compte pour une croissance inclusive. Est-ce que vous avez un avis sur un facteur à privilégier quand on se lance dans l'économie circulaire en vue d'une croissance inclusive?

B: Il faut favoriser un environnement propice à la croissance, à l'investissement et à l'emploi. Ça passe par l'instauration d'un environnement macroéconomique qui encourage les investissements. Il faut aussi instaurer un climat de sécurité pour les personnes et aussi renforcer la lutte contre la corruption. Mais si vous demandez d'en choisir qu'un seul, je dirai appuyer le secteur privé. C'est un véritable acteur de la croissance et permet la réduction du chômage à Madagascar.

H: Merci beaucoup pour votre réponse! Je voulais aussi vous demander comment est-ce que ça se passe à Madagascar, plus particulièrement dans les villes durant cette crise sanitaire? Est-ce qu'il y a des choses qui changent ou sur le point de changer?

B: Merci pour la question. Madagascar est très impacté par le COVID-19 dans plusieurs secteurs, principalement le tourisme et le secteur des transports. Il y a des opportunités à prendre. Avez-vous entendu parler du COVID-Organics?

H: Oui!

B: Ça montre la puissance des ressources naturelles et les vertus des plantes endémiques car Madagascar a une biodiversité unique. Ce genre de choses pourrait inciter les consommateurs à valoriser notre biodiversité et saisir les opportunités en terme des plantes naturelles à Madagascar.

H: Ce remède, selon vous, pourrait faire passer le message qui est qu'en se basant sur le local, on peut aussi faire de grandes choses?

B: J'en suis convaincu!

H: Notre entretien touche à sa fin. Merci beaucoup pour votre temps!

APPENDIX 20: INTERVIEW TRANSCRIPTION – LUC RONSSIN

Interviewee: Luc Ronssin

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 25/06/2020

Platform: WhatsApp

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

L: Non, ça va pour moi!

H: Pouvez-vous vous présenter en quelques mots?

L: Je suis à Madagascar depuis 13 ans et je suis ingénieur de formation. J'ai monté avec mon épouse, qui est malgache, Le Relais ici à Madagascar. Le Relais est une entreprise sociale qui a été créée en 1984 avec une finalité claire. La finalité est la réinsertion des personnes en grande exclusion par la création d'emploi. Une philosophie ESS (Entreprise Sociale Solidaire) qui est un terme important car on aime bien se définir comme une entreprise. On fait en sorte que l'économie profite au plus grand nombre. On part aussi du social parce que c'est un métier de création d'emploi pour l'inclusion. La raison d'être du Relais est de faire en sorte que l'entreprise soit une pierre angulaire sociétale dans un angle qui serait plus durable et plus équitable. Autour de ça, se sont greffés plusieurs activités. La plus visible est la collecte du textile. C'est une filière de recyclage et de réemploi du textile. Donc, ici, nous sommes bien dans l'économie de réemploi, c'est-à-dire l'économie circulaire avec une partie qui est faite en France et une partie en Afrique (Madagascar, Burkina et Sénégal). L'objectif est que tous les revenus qui sont générés localement en Afrique ne soit pas envoyés par la suite en Europe. On n'a pas d'associés et on ne verse pas de dividendes à des actionnaires en Europe. Tout ce qui est généré est réinvesti dans de nouvelles activités, autres que la partie textile. C'est pour ça que les différents Relais africains se construisent autour d'une activité de recyclage et de réemploi textile. On est vraiment dans une relation d'égal à égal avec la France. Donc, on n'est pas dans cette notion habituelle qui est, pays riches/pays pauvres, pays nord/pays sud. On va conserver les emplois en Europe et en Afrique. On fait tout pour créer un équilibre. Ainsi, les deux activités peuvent vivre en même temps et on peut créer des emplois partout. On sort de cette logique d'assistanat et de paternalisme. Du coup, en réinvestissant dans des activités autres que le textile, on s'assure aussi de créer davantage d'emplois pour les personnes exclues. Ici, à Madagascar, depuis 12 ans, on a su rassembler 500 collaborateurs autour de 6 activités. Tout d'abord, l'activité textile déjà évoquée. Ensuite, la fabrication de voitures, on est une des 3 seules marques africaines de voiture. On avait aussi confectionné une voiture pour le pape, comme vous aviez pu le voir sur internet je suppose.

H: Oui, effectivement!

L: Troisièmement, on a aussi une activité autour de la collecte et du recyclage des déchets ménagers de la ville de Fianarantsoa. Dans cette grande ville malgache d'environ 200 000

habitants. Ces déchets sont essentiellement revalorisés sous forme de compost. Autour de cette activité là, on a aussi une ferme qui fait la promotion de l'agro-écologie et de l'agriculture durable. Une quatrième activité est celle autour de la confection textile. Elle est liée au recyclage textile. On va reconditionner les vêtements à partir du textile collecté. Une cinquième activité autour du tourisme car nous avons deux structures hôtelière. Une à Tuléar et l'autre à Ranomafana. C'est un tourisme engagé, durable et de bien-être. En effet, on a une station thermale sur le site de Ranomafana avec accès à la source thermale. Une dernière activité est celle autour du riz. On fait l'accompagnement des paysans pour une riziculture raisonnée dans une logique équitable et circulaire. Ce sont nos activités sur Madagascar. Nous avons aussi la création et réinsertion à l'emploi des personnes dans une situation d'extrême exclusion qui peuvent venir de prison mais aussi de la rue. On les forme.

H: C'est vraiment très impressionnant! J'avais lu que les personnes sortant de prison font partie des exclus de la société. Donc, le fait que vous les intégrez dans vos activités, c'est vraiment pas mal!

L: Oui bien sûr, après ce ne sont pas forcément des personnes qui sortent de prison. La majorité d'entre eux y sont toujours. Ils ont subi de lourdes peines. Au bout de 3-4 ans, ils peuvent faire leur preuve. Ils viennent travailler chez nous pendant un ou deux ans mais ils retournent en prison tous les soirs. Si ça se passe bien, ils ont une remise de peine et reste sous contrat avec nous. La relation ne se fait donc pas à la sortie de la prison mais bien avant déjà.

H: Waw!

L: Les gens de la rue, on les récupère aussi en distribuant des repas le soir. C'est issu du mouvement Emmaüs, donc abbé Pierre qui veut remettre les gens en confiance par le travail. Ça nous arrive le soir d'aller dans les rues distribuer les repas avec nos équipes. On prend aussi l'occasion de discuter avec les gens et quand on voit un profil potentiel, on lui propose de venir travailler le lendemain chez nous.

H: C'est très impressionnant ! La prochaine question pour vous est la suivante : Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire?

L: Je pense qu'il y a beaucoup d'experts qui donnent des définitions très académiques. Pour ma part, je suis plutôt terre à terre, c'est-à-dire que toutes ces notions d'économie durable et économie circulaire sont reprises partout. Parfois dans un but de greenwashing. Il faut toujours voir les choses de manière globale et holistique. L'économie doit être vue comme un outil et la circularité doit être vue comme un moyen de faire de cette économie là quelque chose d'intelligent. Dans le respect des contextes locaux, des gens qui y vivent et de l'environnement en général. Pour moi, il faut revenir sur la raison d'être de l'économie et la remettre à sa place dans les contextes circulaires, de bonne intelligence et d'un avenir équitable et durable pour tous. Ça passe par du bon sens, de la simplicité, de l'essentialité (par des choses essentielles), dans la sobriété. C'est une implication de tous à faire les choses dans son échelle. Il faut insérer les problématiques globales.

H: J'aime beaucoup votre définition. Maintenant, pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications en Afrique, plus particulièrement à Madagascar?

L: On peut encore rester dans les définitions académiques. C'est assez étonnant d'ailleurs en Occident. On pense qu'on a découvert le développement durable et l'économie circulaire.

Toutefois, si on en discute avec une personne habitant en milieu rural ici à Madagascar, elle en rigolerait. Ce sont des choses qu'ils font depuis longtemps et continuellement. Ils cultivent eux même ce qu'ils doivent manger, avec leur propre compost. Ils font des échanges entre voisins par le troc par exemple. Intrinsèquement, ce sont des valeurs qui existent aujourd'hui en Afrique et qui existaient autrefois en Europe, soit les pays développés. Malheureusement, ce développement a été supprimé avec l'arrivée de l'industrialisation, de la monoculture agricole, de la volonté de vouloir tout normaliser, standardiser, produire en grand volume. Puis, on oublie les choses très simples de la vie qui viennent de nos grands parents. On fait que revenir aux sources. Pour moi, en Afrique, il y a beaucoup de choses qui sont bien plus en avance que ce que l'on pourrait penser dans les pays développés. En terme de recyclage, ici à Madagascar, c'est génial! Les gens vont récupérer tout ce qui est récupérable et recycler tout ce qui est recyclable. Il y a une part de créativité et de réemploi. Ça représente la part la plus belle et la plus noble de la définition des choses. Je pense vraiment qu'on ne met pas assez en avant cette richesse intrinsèque. Pour moi, c'est une véritable richesse et l'Afrique est vraiment en avance sans le savoir. Malheureusement les élites qui sont à la tête des pays africains ne le voient pas et ne pensent qu'à faire pareil qu'en Europe, aux États-Unis ou autres pays. Si on continue comme ça, on va droit dans le mur et dans 50 ans, il faudra revenir en arrière. Il faut être plus intelligent et se dire que les choses viennent surtout de manière organique et viennent surtout des gens.

H: Vous avez parlé des paysans ici. Toutefois, comment ça se passe en milieu urbain?

L: Malheureusement, à Madagascar, en ville, on reste un peu à la merci de ce qui va être importé par les personnes opportunistes. Un exemple est la fête nationale à Madagascar qui est demain d'ailleurs. Il y a une tradition depuis la nuit des temps qui est de sortir avec un lampion, une petite bougie faite à la main. Depuis quelques années, ça a été remplacé par des chinoiseries avec des choses qui vont dans tous les sens (épée, fluo, clignotants, etc.). Ça n'a pas vraiment de sens. Les gens se font avoir par rapport à ça. On oublie vraiment la circularité derrière le lampion et l'aspect traditionnel. En milieu rural, on est plus protégé de l'ingérence de l'importation mais en ville, ce n'est pas le cas. Notamment par l'intermédiaire des réseaux sociaux. Bien évidemment, le concept du recyclage est là. Ici à Fianarantsoa, on recycle les déchets. De ce fait, on voit de moins en moins de déchets plastiques car les gens les gardent jusqu'à ce que ça puisse leur servir.

H: Maintenant, on va s'aventurer dans la structure des villes malgaches. Je me suis beaucoup informée sur la ville de Tananarive mais je voudrais voir comment ça se passe aussi à Fianarantsoa. Au niveau de la commune et des infrastructures, est-ce qu'il y a des mesures législatives ou autres mises en place pour l'économie circulaire?

L: Sur un plan légal, il n'y a pas grand chose en terme d'économie circulaire. Toutefois, il y a une législation de base à Madagascar sur les déchets pour encourager la commune à les traiter. C'est plus lié à la salubrité des villes plutôt qu'à la philosophie de vie. On ne reçoit aucune aide sur l'ensemble de nos activités. En terme de déchets, il y a une contractualisation car on travaille quand même pour le service public. On rend un service à la ville.

H: Du coup, la commune ne se charge pas elle-même de la gestion des déchets? Ça vient du privé?

L: Ça vient principalement de nous! Quand on a commencé cette activité de collecte de déchets en 2012, la commune était bloquée. Elle laissait des bacs de 4 à 6 mètres de déchets à côté des

lycées et écoles primaires. Parfois le président apportait une contribution financière pour que ça soit récolté puis ensuite jeter un peu plus loin de manière un peu sauvage. On a alors décidé de formaliser tout ça en créant des emplois pour les personnes qui vivent sur ces décharges. On a donc formalisé la collecte, l'aspect sanitaire, environnemental et autres. On l'a fait car ce sont nos valeurs et notre engagement de changer les choses à l'échelle locale. On voulait vraiment être une partie prenante à cette solution.

H: Vous parlez de formalisation, comment ça a été fait?

L : Pour la partie formelle, on a travaillé avec la commune en se basant sur des textes légaux. Le cadre formel et légal existe mais il n'est pas forcément appliqué. Il est très calqué sur le cadre légal français mais certaines choses restent archaïques et ne sont pas vraiment adaptées au contexte malgache.

H: Pensez-vous qu'une action venant de l'État pourrait changer les choses? Et c'est possible dans un futur proche?

L: Sur le plan de rôle de l'État, c'est nécessaire! Mais la volonté de faire est un autre sujet. C'est une problématique qui revient dans beaucoup de pays. Dans certains cas, on parlera du manque de moyens pour faire avancer les choses. Mais il faut être acteur!

H: En ce qui concerne le secteur privé, les entreprises ne pratiquant pas encore l'économie circulaire, prennent-ils conscience ou ont-ils la volonté de changer de business model?

L: A Fianarantsoa, il y a très peu d'entreprises. On est presque les seuls à cette échelle là. On voit arriver depuis quelques années ces problématiques autour de la RSE mais ça vient de grand groupe comme Total, Orange, etc. Ils sont dans cette dynamique car leur siège la leur impose ou parce qu'ils sont dans l'optique de marketing et de communication dans des pays dans lesquels ils ne sont pas forcément parties prenantes à l'échelle nationale et locale. Il y a aussi des entreprises locales qui sont portées et financées par des bailleurs. À ça se rajoutent les entreprises sociales. J'ai des connaissances qui se sont lancées là dedans. Je vous avais bien mis en contact avec Erwan?

H: Oui, merci beaucoup d'ailleurs! On a échangé quelques messages mais j'attends encore qu'il me donne suite pour une date d'interview.

L: Oui, il y a aussi des jeunes qui sont dans cette dynamique là et qui sont pour moi les vrais acteurs. Il faut toujours faire attention entre les mots et les actions mais aussi la volonté, les valeurs et la réalité des choses. Il faut faire attention à la RSE car soit c'est imposé ou soit il y a du greenwashing. Les gens qui le font réellement doivent le faire d'une manière complète. On ne peut pas annoncer faire des actions pour l'environnement mais derrière être pollueur. On ne peut pas s'annoncer entreprise sociale mais avoir le salaire des patrons qui est 250x plus élevé que le salaire local. Il faut être cohérent. On ne peut pas dire qu'on contribue à l'économie locale mais à côté on ne paye pas ses impôts.

H: Vous pensez que pour les entreprises n'étant pas dans l'économie circulaire, il faut appliquer des mesures incitatives?

L: Selon moi, il y a 3 leviers. Premièrement, le cadre législatif. Deuxièmement, le cadre incitatif comme vous venez de le dire avec l'aspect financier mais dans ce cas là, c'est opportuniste. La

troisième, qui pour moi, doit être la seule, est l'ensemble des valeurs. C'est-à-dire que vous le faites parce que vous y croyez et parce vous souhaitez construire pour le monde de demain. C'est intrinsèque aux personnes et aux chefs d'entreprise. Par contre, les deux premières options, contrainte légale et incitation financière, peuvent permettre à ce que les entreprises ne faisant pas de l'économie circulaire mettent leurs pieds dedans dans un premier temps. Une fois les pieds dedans, ils peuvent se dire que c'est plus proche de leurs valeurs et ça nous dirige vers la 3^{ème} option. Donc les deux premières approches peuvent être une étape en soi. Il faut aller petit à petit.

H: Merci pour cette réponse. Maintenant j'aimerais passer aux citoyens. Comme vous l'avez dit, il y a une différence entre la mentalité en milieux ruraux et celle en milieux urbains. Comment pensez-vous qu'il faut sensibiliser les citoyens des villes?

L: Il est dit que le seul déchet qui est acceptable est celui qu'on ne produit pas. C'est une approche philosophique. Il faut être le changement que l'on souhaite voir dans le monde comme le disait Gandhi. Quand on parle de la philosophie, ça découle de la personne en elle-même et aussi de la pyramide de Maslow. Quand par exemple, on est tout en bas dans nos besoins primaires comme manger par exemple, la gestion des déchets n'est pas vraiment une priorité. Il faut penser à nourrir et assurer l'avenir des enfants, etc. D'autres personnes, comme moi par exemple, ont cette approche philosophique mais c'est parce qu'on ne s'est jamais retrouvé dans ces situations de précarité. Il y a des besoins de base qu'il faut assurer. Par exemple, les gens qui travaillent chez nous, on peut leur dire de faire attention aux déchets mais quand ils arrivent chez nous, ils pensent à leur famille qu'ils doivent nourrir. Du coup, il faut assurer, à la base, ces besoins là puis par la suite, tu partages. Il faut que les gens se rendent compte eux même qu'ils peuvent construire cet avenir là. Il faut le voir comme du partage et de la réflexion personnelle. Il faut encourager les gens à rentrer dans cette optique et être partie prenante des solutions. Le déchet c'est celui qu'on ne produit pas. Ça dépend vraiment du mode de vie de consommation. Il faut sortir de cette optique marketing avec des emballages et plastiques qui ne servent à rien.

H: On a parlé de l'État, des consommateurs et des entreprises. Pensez-vous à d'autres facteurs indispensables pour que l'économie circulaire soit installée et acceptée?

L: Il y a le poids des structures sociales qui sont la famille, l'entourage, les églises, les chefs de quartier, sages, etc. Pour moi, il faut se baser sur ces structures sociales locales. L'entreprise en elle-même est un modèle qui a été importée à Madagascar. C'est pareil pour la démocratie. Il faut revenir sur l'économie circulaire mais aussi un mode de vie circulaire. Il faut que la cellule sociale et familiale fonctionne de manière circulaire. Ça part des anciens, parents, sages, chefs de quartier, etc. On parle d'économie circulaire mais on devrait plutôt parler de mode de vie et de philosophie tournée vers la circularité. Il faut élargir la fonction de circularité de l'économie à l'ensemble des fonctionnements.

H: C'est la première fois qu'on me parle de l'importance de ces structures sociales. Je sais que vous avez parlé de l'importance de ces structures mais si vous deviez choisir une approche à adopter en premier, laquelle serait-elle?

L: Tout se fait sur l'observation. La solution ne peut pas être importée. Les choses doivent se faire de manière native, sincère et organique. Ça doit venir de la base. Les gens doivent être partie prenante de ce qu'ils souhaitent pour le développement. Un exemple est moi-même qui suis une pièce rapportée. Je ne fais pas d'éducation, ni d'enseignement, je ne fais que partager

en discutant avec les autres. Parfois quand on débarque dans un nouveau pays, on pense qu'après 2 ou 3 ans, on a tout compris du pays mais c'est faux. Il faut vivre les choses et les observer, pas seulement essayer de comprendre. Chacun a ses opinions, rien n'est une science infuse. Il ne faut jamais être intrusif ou moraliste. C'est un défaut très franco-français. Il faut sortir de ces préceptes.

H: Merci beaucoup pour votre réponse! Maintenant j'aimerais mêler économie circulaire et croissance inclusive. Pouvez-vous m'expliquer comment vos activités contribuent à une croissance inclusive à Fianarantsoa. Vous avez parlé de la création d'emploi plus tôt, contribuez-vous à d'autres choses comme le taux de pauvreté par exemple?

L: Oui ça ramène au terme holistique que j'ai mentionné plus tôt. On a un impact local car on a quand même créé 500 emplois ici qui sortent de la rue. Associé à ces 500 emplois, on a 500 conjoints avec 3 ou 4 enfants. Au final, on a un impact sur la vie de peut être 10 000 personnes dans une ville de 200 000 personnes, ce qui est énorme. Un exemple parlant à cet impact local est celui du COVID-19. Au mois de mars, ce n'était pas encore arrivé à Fianarantsoa mais on s'était dit qu'on allait prendre les choses en mains. On a fait une levée de fonds en France et on a confectionné 800 000 masques qui ont été distribués à Madagascar, dont 130 000 à Fianarantsoa. La ville est devenue le premier foyer de COVID-19 à Madagascar et après quelques temps, on a été le premier endroit qui s'en est remis le plus vite. Tout ça vient de cette démarche proactive et on a eu un impact local. Cette inclusivité et cette économie circulaire doit être vu comme un impact positif sur toutes les échelles.

H: Pensez-vous que l'économie circulaire peut être néfaste à la croissance inclusive?

L: Les choses sont néfastes quand elles sont éloignées de leur finalité et vision initiale. Sur un plan philosophique, l'économie circulaire n'est pas néfaste. Toutefois, si elle est ensuite reprise par des opportunistes, ce sera néfaste. Le communisme est aussi une belle idéologie mais comme elle a été appliquée par des dictateurs, c'est devenu mauvais. Le côté néfaste des choses vient de la manière dont l'Homme va faire. On peut aussi parler de la croissance qui n'est pas néfaste en soi mais a été reprise dans une optique capitaliste. La croissance n'est que belle comme par exemple la croissance d'un arbre.

H: Merci. J'aimerais bien discuter avec vous de certaines idées mais il faut bien évidemment regarder les structures possibles. Dans une ville comme Tananarive ou Fianarantsoa, pensez-vous que l'introduction d'une monnaie locale est bénéfique et possible?

L: Il faut toujours regarder la manière dont c'est fait et les acteurs. Dans les campagnes en Europe avant, c'étaient des choses qu'on faisait. C'est une notion qu'on redécouvre. Le problème vient de la monétarisation de nos échanges qui sont malsains. Ils sont basés sur des concepts économiques, des lois de marché, thésaurisation de la monnaie, etc. Ça reste opportuniste. Pourquoi l'Ariary se dévalue par rapport à l'euro, pourquoi le pétrole va se dévaluer parce que la Bourse de New York a pris une décision x. Quelle est la raison philosophique derrière? C'est un mécanisme financier qui est basé sur des spéculateurs. Ce n'est pas basé sur la valeur réelle du travail. Pourquoi le prix du maïs devrait descendre alors que la quantité de travail fournie est toujours la même? La valeur devrait se baser sur la plus-value humaine et non pas d'autres plus-values. Tant qu'on sera en déconnexion avec cette plus-value humaine, la monnaie restera un chiffre comme un autre peu importe sa forme. Ce qui n'est pas logique. Historiquement, on disait "je te donne une heure de travail là et en échange, tu me donnes une heure de travail là", c'étaient des choses simples.

H: Pensez-vous que l'instauration d'un système de paiement pour l'usage d'un bien, comme un téléphone par exemple, au lieu de l'achat de ce bien serait quelque chose d'envisageable dans les villes urbaines, comme un système de consignation? Cette idée vient du fait que les déchets de DEEE sont en augmentation à Madagascar et que les importations des biens d'équipement augmentent également.

L: En ce qui concerne les DEEE, il faut savoir que quand ils sont jetés, ça veut dire qu'ils sont généralement en bout de cycle. Dans ce cas là, ce n'est pas pertinent. Ce sera plus dans une économie de recyclage. Mais c'est très difficile dans ce cas là. La SAMVA aujourd'hui ne fait que collecter les déchets et les jeter hors de la ville. Il n'y a pas vraiment cette approche circulaire. C'est sûr que cette économie de deuxième et troisième main est très intéressante mais il faut aussi voir en amont au niveau de la conception, si on est dans cette optique. On conçoit de base pour que le produit revienne dans une optique de reconception. Il faut vraiment voir en amont. Il faut s'intéresser à des marques comme Patagonia et Fairphone par exemple.

H: Merci pour votre réponse. J'aimerais aussi vous demander comment ça se passe à Madagascar, plus particulièrement dans les villes, pendant le COVID-19. Au niveau des mentalités par exemple.

L: Je ne sais pas vraiment répondre mais je sais que les gens sont étonnamment disciplinés par rapport à ça. Je pense que les sociétés africaines et asiatiques s'en sortent mieux que les pays en Occident.

H: Merci beaucoup pour votre temps ! Avez-vous des questions ou recommandations?

L: Il faut vraiment être partie prenante et ne pas rester dans l'académique. Il faut s'inspirer de la culture permacole par l'observation. Ça portera des fruits. Il faut aussi faire attention à où les idées tombent, que ça ne soit pas opportuniste.

H: Merci beaucoup Monsieur Ronssin.

APPENDIX 21: INTERVIEW TRANSCRIPTION – MIHAJASOA ANDRIAMIADANA

Interviewee: Mihajaso Andriamiadana

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 03/07/2020

Platform: WhatsApp

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps ! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

M: Non j'espère juste que cet interview vous apportera toutes les informations nécessaires pour la bonne réalisation de votre mémoire.

H: Merci beaucoup, je l'espère aussi! S'il n'y pas de questions, je vais vous demander de vous présenter en quelques mots.

M: Je suis Mihajaso Andriamiadana, gérante de la société Madacompost. C'est une société spécialisée dans la gestion et le traitement des déchets à Madagascar et notamment de la ville de Mahajanga. Elle a été créée en 2011 et jusqu'à l'année dernière, nous avons été dans la gestion des déchets de la ville de Mahajanga. Depuis cette année, nous nous sommes dirigés vers le service dédié au secteur privé. À côté de ça, nous continuons l'ensemble de nos activités à savoir la pré-collecte des déchets au niveau des ménages et du secteur privé, le traitement de déchets par la production de compost ou de combustibles, et aussi le recyclage de sachets plastiques en matériaux de construction. Nous participons aussi à ce qu'on appelle l'empreinte carbone. Par le compostage, on évite l'inhalation de CO2. Ça fait partie de notre démarche carbone. L'objectif principal de la société c'est la protection de l'environnement et la vulgarisation de l'agriculture périurbaine. Nous faisons travailler de manière permanente environ 35 personnes. Sur le plan journalier, ça dépend des besoins mais ça s'élève de 20 à 50 personnes par jour.

H: Merci beaucoup. Vous avez évoqué que vous opérez dans la ville de Mahajanga, vous vous occupez aussi d'autres villes?

M: Oui, à côté de l'activité principale que nous avons à Mahajanga, nous menons aussi des projets pilotes dans d'autres villes. Certaines de ces villes ont continué et d'autres ont arrêté pour des raisons x et y. Nous réalisons aussi des études et des formations pour tout ceux qui sont intéressés dans la gestion et la valorisation des déchets.

H: Une question que je voudrais aussi vous poser est la connotation du terme "villes" à Madagascar. Si j'utilise ce terme pour parler des villes comme Tananarive, Mahajanga et Fianarantsoa, est-ce que c'est correct?

M: Oui. En fait à Madagascar, il y a les 6 grandes villes, notamment Mahajanga, Tananarive, Fianarantsoa, Tuléar, Toamasina [Une ville manquante]. Il y a la répartition régionale et dans ces régions, nous avons les villes et les campagnes. Quand on parle de Tana et de Mahajanga, ce sont les grandes villes malgaches.

H: Merci beaucoup! J'aimerais maintenant vous demander ceci: Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire?

M: Pour moi, l'économie circulaire est une activité qui participe dans l'évolution et le développement d'une ville. Je sais que c'est très grossier comme définition.

H: Oui mais en me basant sur mes recherches pour mon mémoire, je trouve que c'est aussi une bonne définition.

M: Merci beaucoup!

H: Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications en Afrique et notamment à Madagascar?

M: Pour nous, ce serait la création d'un maximum d'emplois, la production restant en grande partie dans la ville et l'économie qui tourne sur place. Nous produisons de l'engrais, du charbon et des matériaux de construction qui répondent aux besoins de la ville. Ça augmentera par la suite la production de la ville et ça produit de la valeur ajoutée.

H: Merci! Maintenant, j'aimerais aller dans l'atmosphère des villes malgaches. J'aimerais bien savoir si les entreprises pratiquant l'économie circulaire ou la gestion des déchets bénéficient d'aides internationales ou nationales pour motiver leur activité.

M: À ma connaissance, pas vraiment! Et je dirai que c'est une des défaillances quand on parle de Madagascar et des villes malgaches. On n'a pas encore cette volonté de développer l'économie circulaire. On est toujours dans cette démarche de développement global du pays. On n'est pas encore bien axé sur cette histoire. Notamment celle de la gestion des déchets.

H: Comment est-ce qu'une aide ou la législation autour de l'économie circulaire pourrait changer les choses?

M: C'est vrai qu'il est intéressant de faire la délégation de pouvoir aux villes mais l'État central a la plus grande responsabilité de mettre en place la loi qui régit toute activité. Il est donc important que l'État central participe au développement et sur l'aspect délégation par les villes. Toutefois, il faut que ça soit initié par l'État central d'abord.

H: Au niveau des entreprises, comment la conscientisation et l'intérêt autour de l'économie circulaire se fait-elle?

M: La tendance aujourd'hui est qu'on est conscient qu'il y a la RSE des entreprises. Je tiens à souligner qu'à Madagascar, il n'y a pas l'ESS, donc entreprise sociale et solidaire. Ce sont vraiment des entreprises commerciales. C'est d'ailleurs un des défauts qui nous oblige à être une entreprise commerciale, SARL, bien que notre action soit à intérêt général, pour ne pas dire social. C'est la protection de l'environnement, la propreté urbaine et tout ce qui tourne dans le volet social. Mais il n'y a pas ce modèle d'entreprise sociale et solidaire. De ce fait, les

sociétés se tournent plus vers la RSE pour compléter le volet social de la société. Pour marquer un peu l'aspect "économie circulaire" de leur présence dans une ville.

H: Je vois. Comment pensez-vous qu'on peut inciter les entreprises non intéressées à l'économie circulaire à finalement s'y mettre? J'ai lu que la présence d'incitants financiers et non financiers sont des approches qui s'adoptent de plus en plus, qu'en pensez-vous?

M: Moi je dirai que tout passe par une grande sensibilisation. L'économie circulaire aujourd'hui n'est pas bien comprise à Madagascar. Même moi avec ma définition donnée plus tôt, je dois encore m'améliorer même si vous m'aviez dit que ma définition était bonne. Mais pour mieux le comprendre, il faudrait fermer le sujet. Une sensibilisation de chacun et faire comprendre l'intérêt de l'économie circulaire. C'est à partir de là qu'on peut gagner. Je dirai aussi que si on est bien sensibilisé, beaucoup se lanceront dans ça.

H: J'aimerais maintenant m'attaquer aux citoyens. A quel point sont-ils prêts à acheter des produits locaux?

M: Moi je dis que les citoyens sont prêts mais tout passe par la sensibilisation car Madagascar est un des pays les plus pauvres mais le pays est très riche. Si on compare aux produits extérieurs, nous pouvons voir que les produits malgaches sont bios et de meilleure qualité qu'à l'étranger, sur le plan nutritionnel. Si on parle des produits de luxe, on a aussi des bons artisans et producteurs. Ce qui nous limite est la capacité de production et le prix. Les articles chinois par exemple restent les plus consommés et achetés à Madagascar malgré qu'ils ne soient pas durables. La clé de ce succès est l'accessibilité de ces produits sur le plan financier. La qualité est moyenne mais le prix reste attractif. Si on augmente un peu notre pouvoir d'achat, on se ruera plus vers les produits locaux. La question principale est l'accès au produit. C'est aussi une politique générale de l'État. Ces produits venant de la Chine, je ne sais pas si les taxes sont élevées ou pas mais ces produits sont moins chers que les produits locaux. Du coup, la tendance va vers ses produits.

H: Comment est-ce que votre entreprise a su faire accepter ses produits à la population locale?

M: On n'a pas encore atteint le top de ce qu'on voulait attendre en ce qui concerne la vente de nos produits recyclés. Il y a toujours des réticences au fait que ce soit un produit recyclé, donc ce n'est pas de la même qualité que le produit original. Deuxièmement, étant donné les coûts et le fait que nous ne bénéficions pas de subventions, il faut que nous vendions nos produits à prix coûtant. Nos prix sont quand même élevés par rapport au pouvoir d'achat de la population. C'est vrai qu'on arrive quand même à vendre une quantité assez importante de notre production mais on sait encore faire mieux. Tout dépend du pouvoir d'achat de la population. Notre meilleure stratégie est de sensibiliser les gens dans l'action qu'ils font par l'achat de nos produits. Notre slogan est «Protégez et embellissez votre environnement». Donc, une fois que vous avez acheté nos produits, vous participez déjà à notre lutte pour la protection de l'environnement. C'est vrai que c'est un argument qui ne touche pas l'ensemble de la population mais il y a quand même une grande majorité qui est sensible à cet argument là.

H: Vous parlez d'une grande majorité qui est sensible à ce message, en prenant les différentes classes sociales dans les villes, quelle(s) classe(s) est/sont la/les plus réceptive(s)?

M: Moi je dirai que ça touche l'ensemble de la population mais à des proportions différentes. L'intérêt et la participation commencent vraiment à partir de la classe moyenne. Je vous dis ça

parce que quand on a lancé le service de pré-collecte au niveau des ménages, on a eu des personnes, qui même n'ayant pas de maison, ont fait appel à nos services. Comme par exemple, les gardiens dans les propriétés. Ils vivent dans un coin de la propriété du propriétaire. Ils souhaitent qu'on enlève leurs déchets pour que ça ne s'éparpille pas autour d'eux. Tout ça pour vous dire qu'en connaissance de cause et bien que ça leur coûte beaucoup, les gens font ce qu'il faut faire.

H: Merci beaucoup pour cet exemple! Jusqu'à maintenant, nous avons parlé des consommateurs, de l'État et de l'entreprise. Pensez-vous à d'autres facteurs à prendre en compte pour l'implémentation de l'économie circulaire?

M: Pour moi, on a cerné un peu les acteurs quand on parle de l'économie circulaire. Mais il est essentiel d'arriver à se mettre d'accord pour être sur la même longueur d'onde.

H: Une autre question pour vous est: Si vous deviez choisir un canal primordial pour l'implémentation de l'économie circulaire. Lequel serait-il et pourquoi?

M: Sans aucun doute la sensibilisation par l'intermédiaire de l'État car sincèrement l'État joue un très grand rôle dans notre pays. Il ne faut pas tout simplement instaurer une loi que tout le monde doit appliquer mais aussi sensibiliser sur cet aspect de la loi.

H: Maintenant j'aimerais analyser comment votre société contribue à une croissance inclusive dans la ville de Mahajanga. Je voudrais vous demander comment est-ce que vous influencez des facteurs comme le taux de pauvreté, le niveau de revenu, la mortalité due à la pollution de l'air, etc. ?

M: La gestion des déchets se limite au fait que les déchets disparaissent des rues. Le premier responsable est la commune, en d'autres mots la mairie. Une fois que la mairie a enlevé les déchets au niveau des points de collecte, c'est bon! Si on arrive à faire ça, c'est vraiment top! Après, on n'est pas conscient de la destination de ces déchets et ce qui en a fait. Sans vouloir nous vanter, on est tout de même une référence dans le recyclage et le traitement des déchets. On a initié ces activités dans la ville. La mairie collecte les déchets qui arrivent dans une décharge. Par la suite, nous, nous allons en produire quelque chose. Nous nous sommes concentrés sur le compost. Ce fut un choix stratégique car une grande partie de nos déchets sont organiques et donc compostables. Par là, nous avons choisi de le faire d'une manière archaïque mais ce choix a été motivé par le taux de pauvreté élevé dans notre ville. Donc, nous créons de l'emploi. Dans les décharges, il y a pleins d'acteurs informels qui collectent des déchets et essayent de les revendre ou les réutiliser afin d'avoir des revenus. Ce sont ces gens là que nous avons décidé de recruter pour leur offrir un emploi décent et stable, un revenu, une couverture sociale. On crée de l'emploi et on sécurise la durée de vie d'une décharge. En effet, par nos activités, nous éliminons une grande partie des déchets. Si on a une décharge d'un hectare et qu'on ne traite pas les déchets au bout de 6 mois, cette décharge va être saturée. Si nous traitons les déchets régulièrement, une grande partie de l'ordre de 70 à 75% sera retiré de cette décharge. Pour moi, c'est l'intérêt de tout le monde. Il y a aussi l'aspect carbone que j'ai évoqué tout à l'heure. Le fait que les déchets soient traités, ça élimine le méthane et s'inscrit dans l'action contre le réchauffement climatique, la pollution, etc. Je dirai que j'ai évoqué pas mal de point en ce qui concerne notre participation.

H: Effectivement! Vous aviez aussi dit que vous aviez su intégrer les personnes informelles dans vos activités. Étant donné que l'informalité est quand même très importante à Madagascar, comment est-ce que vous vous y êtes prise?

M: Ça dépend de l'activité. Là, je vous parle de la décharge. Du coup, il était très facile d'intégrer les récupérateurs dans une société qui a plus de sécurité. Déjà, rien qu'en faisant leur récupération, ils sont exposés à des risques sanitaires comme par exemple se blesser grièvement avec des matériaux de verre. En intégrant la société, ils portent des matériels de protection. De plus, leur salaire mensuel est garanti. En effet, en se contentant seulement de la récupération, ils doivent encore être capable de revendre. Parfois, cette revente n'est pas directement payée. La revente dépend de tellement de conditions qui sont indépendantes à l'acteur informel. Du coup, pour eux, c'est facile. Tellement facile qu'on a fait face à une demande d'emploi plus importante que notre offre d'emploi. En ce qui concerne les agents de pré-collecte, on a eu du mal à les intégrer. Il y a pas mal de particuliers informels qui font ce service là. C'était difficile car le soucis est qu'ils gagnent mieux. Il n'y a aucune restriction pour eux. Ils peuvent jeter n'importe où car aller dans les bennes à ordures, ça peut être assez loin. Une autre difficulté était le fait que la plupart de ces acteurs informels ne sont pas intégrables dans une société. Ça concerne les personnes ayant des problèmes mentaux. Certains ménages, par pitié proposent un petit paiement à ces personnes afin qu'ils se débarrassent de leurs déchets. Ces personnes ne peuvent pas être intégrées dans une société. C'est une des défaillances de la loi centrale car si cette loi était appliquée correctement, le secteur informel ne se développerait pas. Tout le monde doit ramener les déchets là où il faut et les acteurs informels auraient aucune raison de continuer leurs activités. La défaillance de la loi et le manque d'accompagnement de l'autorité locale représente une raison expliquant ce secteur informel.

H: Pour vous, pensez-vous que l'économie circulaire peut être néfaste à une croissance inclusive? Et si oui, comment?

M: C'est vrai qu'on n'a pas beaucoup d'expérience sur ça mais je ne pense pas que l'économie circulaire peut être néfaste. Avez-vous eu des retours disant que c'était possible?

H: Pas directement! Mais certaines personnes ont souligné le fait qu'il fallait le contrôler continuellement.

M: Oui, ça je suis d'accord, mais je ne pense pas que l'économie circulaire puisse être néfaste.

H: Maintenant je vais passer à l'aspect opportunités futures. Pensez-vous que l'adoption d'une monnaie locale complémentaire propre aux villes malgaches serait possible et si oui comment est-ce que ça serait bénéfique?

M: Je n'oserai pas m'affirmer sur le sujet en disant que ce sera bénéfique mais je pense effectivement que c'est possible. Il faut quand même analyser certains paramètres sur lesquels je n'oserai pas m'attarder mais je pense toutefois que c'est faisable.

H: Merci pour votre avis! Une autre chose que je voulais aborder est l'adoption d'une économie de la fonctionnalité en ce qui concerne les biens d'équipement comme par exemple les ordinateurs, téléphones, etc. comme un système de consignation. Pensez-vous que c'est possible? Et comment serait-ce favorable?

M: Moi je dirai que c'est la meilleure solution et c'est le vendeur de ces produits qui sera ensuite responsable de la revalorisation ou encore du traitement des DEEE. Bien évidemment, c'est possible que ces produits soient réutilisables mais la grande masse ne doit pas manipuler tout ça. Tout doit revenir à un spécialiste. Je suis tout à fait d'accord sur cet aspect.

H: Merci! Comment est-ce que le COVID-19 va impacter la conscientisation générale autour de l'économie circulaire ou encore de l'économie locale?

M: Personnellement, je pense que le COVID-19 peut faire changer les choses car si on a pu vivre pendant quelques mois sans dépendre du commerce extérieur, alors on peut aller plus loin. Bien évidemment, il y a toujours des importations qui se font par bateau mais moi j'aurais voulu qu'on arrête ces importations et qu'on voie comment on s'en sort. Je reste persuadée que Madagascar peut s'en sortir avec l'économie circulaire avec un bon investissement dans le bon secteur. Bien évidemment, il y a toujours des choses à importer mais la grande majorité reste sur place. Je dirai que les gens se sont tournés vers le local par obligation durant le COVID-19 mais si ça a marché, la question qu'il faut se poser est: pourquoi pas continuer dans cette direction?

H: Merci beaucoup pour votre temps!

APPENDIX 22: INTERVIEW TRANSCRIPTION – THEO GALLARD

Interviewee: Theo Gallard

Interviewer: Heurjonie Lembi Bonheur

Date: 20/07/2020

Platform: WhatsApp

H: Bonjour, merci beaucoup de m'accorder votre temps! Mon nom est Heurjonie Lembi Bonheur, je suis étudiante en master 2 à l'Université Catholique de Louvain. J'étudie le management international. Je suis dans la rédaction de mon mémoire dont le sujet est l'économie circulaire dans les villes urbaines en Afrique. Mon but est de comprendre comment une politique d'économie circulaire contribue à une croissance inclusive. Le cas choisi est les villes urbaines malgaches. Avez-vous des questions?

T: Non ça va, on peut y aller!

H: Pouvez-vous donc vous présenter en quelques mots?

T: Oui, je m'appelle Théo Gallard. J'ai fait une école de commerce en formation il y a 10 ans à Kedge, à Bordeaux. Pendant le cursus, j'ai été amené à faire un stage en entreprise à Madagascar pendant un an. C'est ce qui m'a donné envie de revenir. À la fin de mes études, je suis retourné à Madagascar. J'ai vu que la plus grande problématique là-bas était la gestion des déchets. Du coup, j'ai commencé à faire du recyclage de déchets. J'avais déjà ma société en France et avais déjà de l'expérience dans le recyclage de déchets électroniques. Je me suis donc spécialisé là dedans. Petit à petit, j'espère faire mieux pour aller vers le recyclage de plastique et d'autres déchets.

H: Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire?

T: L'économie circulaire, c'est un modèle économique circulaire et qui a comme but la prévention de la production des déchets. On va essayer de fabriquer, consommer et jeter en appelant à une consommation sobre et responsable des ressources naturelles et des matières premières qui sont présentes autour de soi.

H: Pour vous, qu'est-ce que l'économie circulaire et ses implications pour Madagascar?

T: Madagascar c'est comme tous les pays. Après il est peut-être moins développé. À Madagascar, il y a tout pour faire une économie circulaire. Le système est déjà en place, les gens sont plutôt débrouillards. On voit aussi sur certaines zones des économies circulaires qui sont présentes. Le but reste tout de même de les éduquer et qu'il y ait une sensibilisation et du tri à la source.

H: Maintenant passons à la sphère macro des villes malgaches. Est-ce qu'en créant Valomada, vous avez pu bénéficier d'aides au niveau communale, national ou même international ?

T: Non, je n'ai eu aucune aide, aucune subvention ne m'a été accordée. Je n'ai pas particulièrement fait la demande au niveau du gouvernement. Je ne pense pas qu'il y aient d'aides à Madagascar pour ce genre de sociétés.

H: Au niveau de la législation ou des infrastructures. Y'a t-il quelque chose?

T: Non rien du tout!

H: Pour vous, est-ce primordial d'adopter un cadre législatif structurant l'économie circulaire?

T: C'est sûr que c'est mieux. Maintenant dans un pays comme Madagascar où il y a beaucoup d'informels, ce n'est pas forcément obligatoire et on peut y arriver sans. Ici, 90% de l'économie est dans l'informel. Un cadre législatif est bien mais ce n'est pas ça qui fera avancer les choses. Il faut vraiment sensibiliser les gens, c'est le principal. Ils le feront si on arrive à leur faire comprendre qu'avec l'économie circulaire, ils vont valoriser des déchets, dépenser moins et donc avoir plus de pouvoir d'achat. Ça va leur parler et ils vont ensuite agir d'eux même. Il n'y a pas besoin d'un cadre législatif. Ce qui est bon pour eux, ils le comprennent et vont le faire. Il faut leur faire comprendre que c'est possible.

H: Je comprends et cette sensibilisation viendrait plutôt des entreprises plutôt que de l'État?

T: Non de l'État, je n'attends pas grand chose. En tout cas, ce n'est pas pour maintenant mais des entreprises et des associations oui! Je vois même plus des ONG faire de la sensibilisation, formation et aussi des projets humanitaires dans plusieurs zones, villages, etc.

H: Au niveau des entreprises, voyez-vous de plus en plus d'entreprises dans les villes qui se lancent dans l'économie circulaire que ce soit dans le secteur formel comme informel?

T: Oui complètement. Il y a une question de coûts. Les gens comprennent qu'ils peuvent dépenser moins de matières premières. Du coup, au niveau des bénéfices, c'est favorable. Dans ce cas là, ils le comprennent et ils le font. D'autre part, il y a des entreprises qui font de la sensibilisation. J'ai travaillé avec l'association Telma et on sensibilise de plus en plus de zones. Ce sont les petits acteurs qui font en sorte que les choses bougent. Après, bien évidemment, ça reste Madagascar, ça prendra un peu de temps.

H: Comme vous avez dit au niveau de l'État, ça reste toujours très difficile, de ce fait des mesures d'incitants financiers comme non financiers qu'en pensez-vous?

T: C'est-à-dire?

H: Un incitant financier serait de mettre une taxe pour l'utilisation de ressources qui ne sont pas renouvelables et un incitant financier serait plutôt de promouvoir une entreprise qui adopte les démarches d'économie circulaire.

T: Je ne vois pas du tout le Gouvernement se lancer vers ce genre de choses. Pas à Madagascar en tout cas.

H: Je comprends. Pour les citoyens, la sensibilisation reste alors la clé?

T: Oui et on le voit ! Sur les villages pilotes, ça fonctionne très bien! Si les gens n'ont pas été éduqués depuis leur enfance à trier des déchets à la source et savoir que ça peut être valorisé, avec sensibilisation c'est assez. Bien évidemment, ça va être long et c'est un long procédé.

H: Au niveau des achats de produits, malgré l'afflux pour les produits importés de Chine qui sont moins chers, pensez-vous que les citoyens peuvent se tourner vers des produits locaux faits sur base de l'économie circulaire? Y'a t'il un intérêt grandissant pour ces derniers?

T: Il y a toujours des gens qui iront vers l'économie circulaire s'ils en ont les moyens. À prix égal, ils se tourneront forcément vers des produits issus de l'économie circulaire. Bien évidemment, comme vous dites, les produits importés de Chine restent moins chers. À Madagascar, on vit au jour le jour. Du coup, on va toujours opter pour un produit moins cher. C'est tout à fait compréhensible.

H: Merci pour votre réponse. Là maintenant, on a parlé de l'État, des entreprises et des consommateurs, pensez-vous à d'autres facteurs clés pour le succès de l'économie circulaire dans les villes malgaches?

T: Je dirai la gestion des déchets. C'est bien de sensibiliser à la source et d'adopter cet esprit d'économie circulaire mais si ensuite ces déchets ne sont pas bien structurés, ça ne marche pas. Il faut une structure adaptée dans chaque ville. Il faut que ces déchets soient bien traités, bien valorisés ou même bien détruits. À Tananarive par exemple, il y a le SAMVA mais ça reste quand même le chaos. Ils ont les camions et le personnel mais il n'y a pas de tri à la source. Tout est chargé dans des bennes et tout est remis dans une décharge.

H: Oui! Maintenant j'aimerais bien m'intéresser un peu plus à votre activité et voir comment est-ce que ça contribue à une croissance inclusive.

T: Je suis spécialisé dans des déchets dangereux. Il y a des éléments toxiques qui sont présents dans les circuits imprimés et dans les matières que je recycle. Ce sont des métaux lourds. J'ai un effectif à Tana dans la capitale. On fait des collectes dans les 5 plus grandes provinces et dans la capitale. C'est récolté auprès des entreprises mais aussi au niveau des décharges dans une sphère plutôt informelle. On les achète aussi au poids. Une fois les déchets collectés, on fait du stockage et on commence la formation de démantèlement. Pour cette formation, je vais dans les associations et je leur demander 30-40 stagiaires pendant un mois qui vont venir au dépôt. Il y a aussi une sensibilisation sur les déchets électroniques. Le matin, il y a les cours théoriques dans lesquels on apprend les différents éléments présents dans les déchets électroniques. Ce qui est dangereux et ce qui n'est pas dangereux. C'est que de la théorie. Dans l'après-midi, c'est de la pratique dans laquelle on va vraiment démanteler tous les appareils par atelier. On apprend aux stagiaires ce qu'il y a à l'intérieur de chaque appareil et ce qui peut être démonté et conditionné. Par la suite, on exporte en France car il n'y a pas de filières de traitement national pour ce genre de déchets.

H: Au niveau du profil de vos employés.

T: C'est vraiment de la réinsertion sociale. Ça vient des associations qui nous envoient des personnes dans le besoin et qui ont du mal à trouver une dynamique de travail. À la suite des formations, souvent j'en prends 3 ou 4 pour venir travailler dans l'entreprise.

H: Pensez-vous que l'économie circulaire peut être néfaste pour une croissance inclusive?

T: Toute économie a ses limites et on n'a pas encore vu les limites de l'économie circulaire. À

ce jour, je ne vois pas qu'elle peut être néfaste. Dans le long-terme, peut être qu'on verra ses limites. Par là, on verra comment on fera.

H: Merci pour votre avis! Une autre chose que je voulais aborder est l'adoption d'une économie de la fonctionnalité en ce qui concerne les biens d'équipement comme par exemple les ordinateurs, téléphones, etc.? Comme un système de consignment. Pensez-vous que c'est possible? Et comment serait-ce favorable?

T: Oui, oui ! C'est ce que Telma et Orange essayent de faire mais ça reste encore difficile. Les méthodes de consigne dans les grandes entreprises, ça demande énormément de changement mais ce n'est pas facile. Il y a encore des procédures à suivre. Ça viendra peut-être. Mais ça reste quand même une bonne idée.

H: Merci! Comment est-ce que le COVID-19 va impacter la conscientisation générale autour de l'économie circulaire ou encore de l'économie locale?

T: Pour certaines personnes oui bien sûr mais je ne pense pas que ce sera ça qui fera tilt dans la majorité de la population.

H: Merci beaucoup pour votre temps. Avez-vous des questions ou des recommandations.

T: Je ne sais pas si vous aviez vu aussi mais j'ai créé une société de design avec un ami architecte. On essaye aussi de reprendre ce modèle d'économie circulaire et de faire des meubles en apportant la théorie d'une formation de grande école en Europe. On utilise toutes les matières au niveau local. Du coup, on n'importe rien mais tout est fait localement. Le design reste singulier.

H: C'est tout nouveau ou ça tourne déjà depuis longtemps?

T: Ça fait deux ans maintenant.

H: C'est pas mal. Je vais aussi en profiter pour vous demander si les ateliers auxquels vous êtes invités généralement que ce soit autour de la RSE ou de la gestion des déchets abordent aussi d'économie circulaire?

T: Non malheureusement, ils ne parlent pas beaucoup d'économie circulaire.

H: Ça va, merci beaucoup.

T: Une question. Comment avez-vous trouvé Valomada?

H: Grâce à un rapport d'un atelier appelé «Déchets: quelles solutions pour nos villes malgaches», il y avait une liste d'intervenants qui a été publiée et j'ai vu le nom de votre entreprise. Étant donné que je voulais un peu parler à des entreprises opérant dans des industries différentes, je me suis dit que je devais vous contacter pour avoir une vue sur l'industrie des déchets DEEE.

T: D'accord!